

## KESKI-POHJANMAAN LIITTO - MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

Sihteeristö 6/2015

PÖYTÄKIRJA

Kokousaika: Keskiviikko 17.6.2015 klo 9.00-10.35

Kokouspaikka: Keski-Pohjanmaan liitto, Rantakatu 14, Kokkola

## Käsitellyt asiat:

1§ LÄSNÄOLIJOIDEN TOTEAMINEN, PÄÄTÖSVALTAISUUS SEKÄ PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA.....	3
2§ ALUETALOUDEN TILASTOSEURANNAN KEHITTÄMINEN (ATIK).....	4
3 § KESKIPOHJALAISEN STRATEGIAOSAAMISEN VAHVISTAMINEN (KESTO), 300830.....	8
4 § KAIVOMITTA (301172).....	12
5 § LIOT – ALUEELLINEN IOT LIVING LAB –YMPÄRISTÖ (301170) .....	15
6 § EDELLÄKÄVIJYYTTÄ JA EVÄITÄ TYÖURIEN PIDENTÄMISEEN (100299) .....	20
7 § OHJURI-HANKE (100305).....	24
8 § SORMUS (100535) .....	29
9§ SINNE –SMART INFORMATION NETWORK FOR ENVIROMENTAL MONITORING (301167) .....	33
10 § MUUTOKSEN JA TYÖHYVINVOINNIN JOHTAMINEN KUUDESSA POHJOIS-SUOMEN SEURAKUNNASSA. UUTTA TEKEMÄSSÄ – UUTE (100883), YLIMAAKUNNALLINEN .....	37
11 § PUUKEKO – PUUTUOTETEOLLISUUDEN KEHITYS JA KOULUTUS POHJOIS-POHJANMAALLA, POHJOIS-SAVOSSA, ETELÄ-SAVOSSA JA KESKI-POHJANMAALLA (101480), YLIMAAKUNNALLINEN .....	40
12 § HANHIKIVI –JATKOYHTEYSHANKE (101334), YLIMAAKUNNALLINEN.....	43
13 § RAKENNERAHASTO-OHJELMAN (EAKR, ESR) HAKEMUSTILANNE .....	46
14 § YLEISKESKUSTELU JA AJANKOHTAISTA.....	48
15 § RAKENNERAHASTOTOIMINTAAN LIITTYVÄÄ AIKATAULUA .....	49
16 § SIHTEERISTÖN SEURAAVA KOKOUS .....	50
17 § SIHTEERISTÖN KIRJALLISEN MENETTELYN PÖYTÄKIRJAN HYVÄKSYMINEN.....	51

## Sihteeristö 6/2015

17.6.2015

Kokousaika

Keskiviikko 17.6.2015 klo 9.00-10.35

Kokouspaikka

Keski-Pohjanmaan liitto, Rantakatu 14, Kokkola

Jäsen	varajäsen	Taho
Ylikarjula Jukka (puheenjohtaja)		Keski-Pohjanmaan liitto
<del>Lyyski Kaj (varapuheenjohtaja)</del>		<del>Keski-Pohjanmaan liitto</del>
Harjunpää Tiina	<del>Rintala Ilkka</del>	Keski-Pohjanmaan liitto
<del>Rekilä Teppo</del>	Mäkivirta Merja	Keski-Pohjanmaan liitto
Muotio Marko	<del>Kytösaari Jouni</del>	Keski-Suomen ELY-keskus
Saksa Tom	<del>Broman Henrik</del>	Keski-Suomen ELY-keskus
Airiola Susanna	<del>Kentala Päivi</del>	Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus
Wacklin Sirkku	<del>Herlevi Anna-Maija</del>	Pohjanmaan ELY-keskus

## Muut läsnä olevat

Puumala Tuija, sihteeri		Keski-Pohjanmaan liitto
Jylhä Petri	<del>Ojutkangas Anakkälä Jaana</del>	Kaustisen seutukunta
<del>Sandberg Jonne</del>	Pesola Anne	Kokkolan kaupunki
<del>Korte Terttu</del>	Tuija Lambacka	Kannuksen kaupunki

## Muut läsnä olleet

Markus Sammallahti		Keski-Pohjanmaan liitto
--------------------	--	-------------------------

Sihteeristö voi tarvittaessa kutsua kokouksiinsa myös asiakohtaisia asiantuntijoita

## Kutsuttuna asiantuntijana läsnä

## Pöytäkirjan allekirjoitus ja varmennus

Jukka Ylikarjula puheenjohtaja	Tuija Puumala pöytäkirjanpitäjä
-----------------------------------	------------------------------------

## Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja todettu kokouksen kulun mukaiseksi. Pöytäkirjan käsittelylehdet on samalla varustettu nimikirjaimillamme

Susanna Airiola pöytäkirjantarkastaja	Merja Mäkivirta pöytäkirjantarkastaja
--	--

**Sihteeristö 6/2015**      **17.6.2015/§1****1§ LÄSNÄOLIJOIDEN TOTEAMINEN, PÄÄTÖSVALTAISUUS SEKÄ PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA**

Maakunnan yhteistyöryhmä on kokouksessaan 16.9.2014 nimennyt yhteistyöryhmän sihteeristön sekä päättänyt, että kuntaedustajilla (Kaustisen seutukunta, Kokkolan kaupunki, Kannuksen kaupunki) on pysyvinä asiantuntijoina läsnäolo- ja puheoikeus sihteeristön kokouksissa. Sihteeristö voi tämän lisäksi kutsua kokouksiinsa myös asiakokohtaisia asiantuntijoita.

**Puheenjohtajan esitys:** Todetaan läsnäolijat sekä kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus. Valitaan kokouksen pöytäkirjantarkastajat.

**Sihteeristön päätös:** Todettiin läsnäolijat sekä kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Susanna Airiola ja Merja Mäkipirta.

---

Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§2

## 2§ ALUETALouden TILASTOSEURANNAN KEHITTÄMINEN (ATIK)

Hakija:	Jyväskylän yliopisto
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen
Erityistavoite:	4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskitymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta
Toteuttamisaika:	1.8.2015-31.7.2018
Kokonaiskustannusarvio:	258 833 €
Päärahoittaja:	Keski-Pohjanmaan liitto

**Taustaa**

ATIK-hanke on tarpeellinen, koska nykyiset Keski-Pohjanmaan tilastoseuranta- ja ennakointijärjestelmät eivät tavoita riittävän hyvin tulevaisuuden liiketoiminnan rakenteita. Verkostoituvassa globaalissa kilpailun maailmassa aluetalouden rakenteita on vaikeaa kuvata perinteisten toimialaluokitusten avulla. Arvoketjut pirstaloituvat toimialarajojen yli ja ulottuvat paikallisista verkostoista alueiden välisiksi – jopa kansainvälisiksi.

Keski-Pohjanmaan alueellisissa kehittämissuunnitelmissa korostetaan luonnonvara-alan ja kemian alan ympärille rakentuvia klustereita maakunnan älykkään erikoistumisen painopisteinä. Nykyisin käytössä olevien tilastotietojen avulla näistä klustereista ei ole kyetty luomaan tyydyttävää kokonaiskuvaa. Älykkään erikoistumisen alojen ulkopuolelle jää erityisesti pienen ja keskisuuren teollisuuden ja palvelujen toimialoja, jotka työllistävät merkittävästi ihmisiä. Myös nämä yritykset on nähtävä tulevan verkostotalouden tukipisteinä, joiden välille voidaan yrittää synnyttää toiminnallista synergiaa.

Keski-Pohjanmaan aluetalouden tilastoseurannan kehittämisen pohjaksi tarvitaan maakunnan klusterirakenteen määrittäminen: mitkä ovat ne keskeiset klusterit, joiden kehitystä ryhdytään seuraamaan tilastojen avulla? Kun klusterit on valittu, pitää vielä määrittellä, mitkä toimialat/yritykset kuuluvat mihinkin klusteriin. Määrittelyihin tulee ottaa mukaan kaikki Keski-Pohjanmaan ennakointiverkostoon ja maakunnalliseen tilastoyhteistyöhön osallistuvat tahot.

Aluetalouden tilastoseurannan kehittämishankkeen tarvetta korostaa myös se seikka, että klusterit rakentuvat tulevaisuudessa enenevässä määrin maakunnallisten ym. hallinnollisten rajojen yli. Nykyisessä tilastotuotannossa korostuvat virallista maakuntaa ja maakunnan kuntia koskevat aineistot. Keskipohjalaiset tekevät runsaasti yhteistyötä naapuriseutukuntien toimijoiden kanssa, erityisesti Pietarsaaren seudun ja Kalajokilaakson seutukuntien suunnilla. Tämän vuoksi olisi tarpeellista, että

ainakin joidenkin klusterien osalta tilastollinen seuranta ulottuisi myös naapuriseutukuntiin. Tarvetta aluetalouden tilastoseurannan kehittämiseksi on myös kaupunki–maaseutu-ulottuvuudella.

Erityisesti hanke on sovitettu yhteen ja muodostaa kokonaisuuden Centria-ammattikorkeakoulun ja Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän "Tulevaisuustiedolla kilpailukykyä Keski-Pohjanmaalle" -hankkeen kanssa. Kyseinen hanke palvelee ennakoinnin kehittämistä kartoittamalla, analysoimalla ja levittämällä tulevaisuutta koskevaa tietoa sekä selvittämällä tulevaisuuden osaamistarpeita. Hankkeelle tullaan hakemaan ESR-rahoitusta syksyllä 2015. Tulevaisuustiedolla kilpailukykyä Keski-Pohjanmaalle - ja Aluetalouden tilastoseurannan kehittäminen (ATIK) -hankkeita toteutetaan yhteistyössä, rinnakkain ja toisiaan täydentäen niin, että tulevaisuuteen ja menneisyyteen katsominen palvelevat yhdessä maakunnan kilpailukykyyn kehittämistä.

### **Tavoitteet**

Hankkeella on kaksi päätavoitetta:

- (1) Keski-Pohjanmaan aluetalouden tilastoseurannan kehittäminen
- (2) Alueen toimijoiden tilastoseurantayhteistyön kehittäminen.

Hankkeen ensimmäisenä tavoitteena on parantaa Keski-Pohjanmaan aluetalouden tilastoseurantaa tuottamalla nykyisen seurannan täydennykseksi alueellisesti monitasoista, klusteriperustaista tilastotietoa alueella harjoitettavan yritystoiminnan rakenteista. Hankkeen tuloksena syntyvä uudenlainen Keski-Pohjanmaan aluetalouden tilastollinen kuvausjärjestelmä parantaa maakunnassa toimivien yritysten ja kehittäjäorganisaatioiden kilpailukykyä ja verkostoitumista sitä kautta, että yritykset ja kehittäjäorganisaatiot pystyvät nykyistä helpommin näkemään toimintansa osina kehittyviä yritysklustereita.

Hankkeen toisena keskeisenä tavoitteena on alueen toimijoiden tilastoseurantayhteistyön kehittäminen. Hankkeessa kehitellään ennakointi- ja tilastoyhteistyötä tekevien tahojen välille uudenlainen toimintamalli, jonka avulla Keski-Pohjanmaan aluetalouden tilastoseurantaa ja ennakointia voidaan toteuttaa nykyistä tehokkaammin.

### **Hankkeen uutuusarvo/haluttu muutos**

Hanke luo uusia edellytyksiä yritysten yhteistyölle, innovaatiotoiminnalle, uusille liiketoiminnan muodoille ja kilpailukyvyille. Toisaalta hanke palvelee uudella tavalla yritysneuvontaa, hanketoiminnan strategista suunnittelua, hanketoiminnan vaikuttavuuden arviointia sekä tulevan kehityksen ennakointia.

Klusterinäkökulmaan perustuva uudenlainen tilastotieto täydentää nykyisin käytössä olevaa, karkeaksi luonnehdittavissa olevaa toimialatietoa. Virallista maakuntaa ympäröivien seutujen tilastoseuranta synnyttää mahdollisuuksia uusille yhteistyösuhteille.

Hanke pyrkii luomaan edellytyksiä älykkääseen erikoistumiseen pohjautuvien innovaatiokeskittymien vahvistumiselle Keski-Pohjanmaalla. Hanke tuottaa uutta tietoa, uusia toimintatapoja ja työkaluja alueellisten innovaatioalustojen kehittämiseen. Tämä luo pohjaa ja edellytyksiä t&k-investointien kasvulle, teollisten arvoketjujen uudistumiselle sekä uusille vihreän ja luovan talouden liiketoiminnan muodoille.

Toimintamallin rakentaminen varmistaa sen, että aluetalouden tilastollista kuvausjärjestelmää voidaan ylläpitää ja kehittää kokonaisvaltaisesti ja pitkäjänteisesti. Uusi aluetalouden kuvausjärjestelmä täydentää aiemmin luotuja seuranta- ja ennakointijärjestelmiä, kuten maakunnallista ennakointia ja tilastoyhteistyötä.

### Hankkeen varsinaiset kohderyhmät

Kohderymänä ovat kaikki Keski-Pohjanmaan yritykset sekä maakunnan ennakointiverkoston ja tilastolliseen yhteistyöhön osallistuvat tahot.

### Hankkeen konkreettiset toimenpiteet

- 1) Määrittelyt
- 2) Tilastonaineiston hankinta ja jalostus
- 3) Tilastoaineiston analyysi ja tulkinta
- 4) Tilastoseurantayhteistyön tehostaminen
- 5) Tilastoaineiston julkistaminen

### Määrälliset tavoitteet

Muuta tukea kuin rahoitusta saavat yritykset	100
Uudet innovaatioalustat tai muut innovaatioavaukset	2
Innovaatioalustoissa kehitetyt ja pilotoidut tuotteet tai palvelut	1

### Horisontaaliset periaatteet (sukupuolten tasa-arvo, kestävä kehitys)

Hankkeen päätavoite ei ole sukupuolten tasa-arvon edistäminen. Hankkeen toiminnassa pyritään ottamaan huomioon erilaisten toimialojen, yritysten ja yritysklusterien tarpeet myös sukupuolinäkökulmasta.

Hankkeessa tuotettu uusi tieto ja osaaminen edistävät uusien aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä. Elinkeinoelämän paikallinen, alueellinen ja alueiden välinen kehittäminen on yksi hankkeen keskeisistä tehtävistä. Hanke pyrkii edistämään ”yhteen hiileen puhaltamisen” kulttuuria alueella.

### Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen

Uudenlaisen tilastoseurannan jatkuvuuden turvaamiseksi kuvausjärjestelmän ylläpito suunnitellaan siten, että se juurrutetaan osaksi yhteistyötahojen - erityisesti Keski-Pohjanmaan liiton - vakiintunutta ja samalla kehittyvää toimintaa.

### Kustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	188 807
Ostopalvelut	16 460

Muut kustannukset	8 250
Flat rate (24 %)	45 316
Yhteensä	258 833

**Hakijan esittämä rahoitussuunnitelma (€)**

EU+valtio	207 064	80 %
Kunnat	38 825	15 %
- KOSEK 26 788		
- Kaustisen stk 8 931		
- Kannus 3 106		
Muu julkinen (KYC omarahoitus)	12 944	5 %
Yhteensä	258 833	100 %

Kaikki kuntarahoittajat (Kaustisen stk, Kosek ja Kannus) ovat tehneet hankkeesta myönteisen kuntarahapäätöksen.

**Rahoittajan/kehittämisjohtaja esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

**Perustelu:** Uuden klusteripohjaisen tilastoinnin ja analysoinnin avulla kyetään maakuntastrategiassa mainittujen kärkialojen taloudellinen vaikuttavuus määrittelemään paremmin. Analysointi ja vertailu muiden alueiden kesken tuo lisänäkemyksiä uusien kehittämiskohteiden, -kokonaisuuksien ja -prosessien käynnistämiseksi. Keski-Pohjanmaan alueellisissa kehittämissuunnitelmissa ja maakuntastrategiassa korostetaan luonnonvara-alan ja kemian alan ympärille rakentuvia klustereita maakunnan älykkään erikoistumisen painopisteinä. Nykyisin käytössä olevien tilastojen avulla näistä klustereista ei ole kyetty luomaan tyydyttävää kokonaiskuvaa. Tämän hankkeen avulla saamme luotettavamman tiedon keskeisten klustereiden taloudellisesta merkityksestä Keski-Pohjanmaalle.

**Käsittely:** Todettiin, että nykyisellään tilastoja tuotetaan usein myös ELY-keskus jaottelun pohjalta, joka ei aina palvele tarvetta. Lisäksi todettiin, että hankkeeseen on hyvä sisällyttää myös suurteollisuusalueen haastattelut.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyi hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

---

Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§3

## 3 § KESKIPOHJALAISEN STRATEGIAOSAAMISEN VAHVISTAMINEN (KESTO), 300830

Hakija/päätoteuttaja:	Jyväskylän yliopisto
Osatoteuttaja:	Vaasan yliopisto
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen
Erityistavoite:	4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskitymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta
Toteuttamisaika:	1.5.2015-30.4.2018
Kokonaiskustannusarvio:	299 198 €
Päärahoittaja:	Keski-Pohjanmaan liitto

**Taustaa**

Selvitysten mukaan strategisen johtamisen taso suomalaisissa yrityksissä vaihtelee. Niin sanottuja ”strategiavapaita” yrityksiä on keskisuurista ja suurista yrityksistä n. 10 %, pienistä yrityksistä yli puolet. Keski-Pohjanmaan yrityskanta on vahvasti pk-yritysvaltaista - etenkin mikro-yrityksiä on paljon suhteessa muun kokoisiin yrityksiin. Alueella on tunnistettu etenkin kasvavilla yrityksillä olevan haasteita strategiaosaamisessa sekä liiketoimintastrategian laadinnassa.

Hankeidean syntyyn ja hankkeen valmisteluun ovat vaikuttaneet oleellisesti vuosien 2013-2014 aikana toteutettujen, Keski-Pohjanmaan liiton maakunnan kehittämisrahalla rahoittamien esiselvityshankkeiden tulokset. Hankkeiden tulokset toivat keskeisenä esiin strategiaosaamisen haasteet ja tarpeet. Suositeltavaksi jatkotoimenpiteeksi haastateltujen yritysten tarpeiden pohjalta nousi kehittämis- ja tutkimushankeaihiot teemasta ”Liiketoiminnan strateginen kehittäminen pk-yrityksissä”.

**Tavoitteet**

Hankkeen tavoitteena on kehittää alueen elinkeinotoimintaa tukeva strategiseen johtamiseen keskittyvä tutkimus- ja kehitystoiminnan sekä osaamisen infrastruktuuri ja alusta Kokkolaan.

Tämä kehitystyö lisää alaan liittyvää toteuttajien yhteistyötä sekä tutkimuksen kehittymistä ja osaamisen kanavoimista toimialueelle. Strategisen johtamisen tutkimus- ja kehitystoiminnan käynnistymisen sekä kehittämisen avulla tuetaan alueellista kilpailukykyä sekä myötävaikutetaan T&K -investointien lisääntymiseen. Hankkeen aikana kertynyttä tutkimusmateriaalia hyödynnetään aihepiiriin liittyvän tutkimuksen toteuttamiseen.

Tavoitteiden keskiössä on keskipohjalaisten pk-yritysten strategiaosaamisen parantaminen ja lisääminen. Keinoina käytetään:



- 1) yrityskohtaista ohjattua strategiaproessia
- 2) strategian ja liiketoiminnan kehittämistilaisuuksien sarjaa
- 3) soveltuvia muita menettelyjä, jotka edistävät keskipohjalaisten liiketoiminnan kehittämistoimijoiden keskinäistä verkottumista

### **Hankkeen uutuusarvo/haluttu muutos**

Hankkeen tuloksena yritys saa konkreettisen ja laadukkaan liiketoimintastrategian yrityskohtaisen ohjatun strategiaproessin kautta. Hankkeen lisäarvona on se, että yritys oppii ohjatun strategiaproessin tuloksena myös itse viemään läpi strategian tekemisen prosessin tulevaisuudessa.

Hanke liittyy Kokkolan yliopistokeskus Chydeniukseen perustettuun liiketoiminnan kehittämisen tutkimusjohtajan positioon/tehtävään (tehtävä kuuluu Vaasan yliopiston kauppatieteelliseen tiedekuntaan, sijoituspaikkana Kokkolan yliopistokeskus Chydenius). KeStO-hanke tulee olemaan keskeinen toimintamuoto tämän position/tehtävän tuottaman lisäarvon kanavoimiseksi toimialueelle ja sen elinkeinoelämän hyödyksi.

### **Hankkeen varsinaiset kohderyhmät**

Kohderymänä ovat alueen pk-yritykset, joilla on vähän tai ei lainkaan kokemusta strategisen johtamisen käytännöistä. Hanke palvelee toissijaisesti myös strategiselta johtamiseltaan kehittyneempiä yrityksiä, jotka tarvitsevat apua niin sanottujen toimintostrategioidensa valmisteluun.

### **Hankkeen konkreettiset toimenpiteet**

- 1) Analysoidaan yrityksen liiketoiminnan strategiset haasteet ja määritellään olemassa oleva strategiainformaatio
- 2) Perehdytetään avainhenkilöt tunnistettuihin haasteisiin sopiviin strategiatyökaluihin ja arvioidaan mahdollisuudet niiden hyödyntämiseen
- 3) Sovelletaan sopiviksi katsottuja strategiatyökaluja käytäntöön osallistavalla otteella ja tiivistetään niiden avulla saadut tulokset ehyen strategian muotoon, josta syntyy laadukas ja konkreettinen liiketoimintastrategia
- 4) Järjestetään hankkeen toteutusaikana avoin, pääasiassa yrityksille suunnattu strategian ja liiketoiminnan kehittämistilaisuuksien sarja. Tilaisuuksien kautta edistetään myös keskipohjalaisten liiketoiminnan kehittämistoimijoiden verkottumista

### **Määrälliset tavoitteet**

Uudet tutkimus tai t&k -työpaikat	1
Tutkimus- ja kehittämisinstituutioiden vetämiin hankkeisiin osallistuneet yritykset	20
Yritykset, jotka käynnistävät tuen seurauksena t&k&i -yhteistyön yliopistojen, korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa	4
Uudet innovaatioalustat tai muut innovaatioavaukset	1
Innovaatioalustoissa kehitetyt ja pilotoidut tuotteet tai palvelut	1

### **Horisontaaliset periaatteet (sukupuolten tasa-arvo, kestävä kehitys)**

Hankkeen päätavoite ei ole sukupuolten tasa-arvon edistäminen. Eri sukupuolille pyritään tarjoamaan yhtäläiset mahdollisuudet osallistua hankkeen toimintaan. Hankkeen tuottama strategiaosaaminen vaikuttaa merkittävästi paikallisen elinkeinorakenteen kestäväan kehittämiseen.

### **Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen**

Hankkeen yritysکوhtaisessa prosessissa mukana oleva yritys oppii hankkeen osallistavan otteen ansiosta toteuttamaan strategiaproessin jatkossa omaehtoisesti sekä hyödyntämään nykyistä tavoitteellisemmin olemassa olevaa yksittäisiin toimintoihin liittyvää kehittämistarjontaa.

Toteuttajaorganisaation saamia kokemuksia pk-yrityksille sopivista strategisen johtamisen menettelyistä hyödynnetään yritysjohdolle tarjottavissa täydennyskoulutuksissa ja muissa strategisen johtamisen tuotteissa. Valmiit liittymäpinnat hankkeen kokemuksille ja niiden pohjalta syntyville tuotteistuksille ovat olemassa KYC:n ja VY:n nykyisissä täydennyskoulutusohjelmissa.

Hankkeen aikana kertynyttä materiaalia hyödynnetään aihepiiriin liittyvän tutkimuksen toteuttamiseen osallistujien antaman suostumuksen puitteissa. KeStO-hanke itsessään ei sisällä tutkimuksellista ulottuvuutta.

### **Kustannusarvio (€)**

Palkkakustannukset	210 963
Ostopalvelut	24 700
Muut kustannukset	12 900
Flat rate (24 %)	50 635
Yhteensä	299 198

### **Rahoitussuunnitelma (€)**

EU+valtio	209 439	70 %
Kunnat	44 880	15 %
- Kosek 30 731		
- Kaustisen stk10 439		
- Kannus 3 710		
Muu julkinen (yliopistojen omarahoitus)	14 959	5 %
Yksityinen rahoitus	29 920	10 %
Yhteensä	299 198	100 %

Kaikki kuntarahoittajat (Kaustisen stk, Kosek ja Kannus) ovat tehneet hankkeesta myönteisen kuntarahapäätöksen.

**Rahoittajan esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

**Perustelu:** Hanke tukee kokonaisvaltaisesti Maakuntastrategiaa kehittämällä strategiset valmiudet yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen.

Hanke tukee Maakuntaohjelman Osaava Keski-Pohjanmaa kehittämiskokonaisuutta lisäämällä vuoropuhelua yritysten, sekä koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden välillä ja vahvistamalla TKI- toimintaa, sekä kehittämällä yritysten kansainvälistä osaamista ja kansainvälistymismahdollisuuksia. Hanke tukee Maakuntaohjelman Yrittävä ja elinvoimainen Keski-Pohjanmaa kehittämiskokonaisuutta yrityspalveluiden vahvistamisella, liiketoimintaosaamisen ja viennin lisäämisellä, sekä kansainvälistymistä edistävien toimenpiteiden vahvistamisella.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyi hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

--

Sihteeristö 6/2015 17.6.2015/§4

4 § KAIVOMITTA (301172)

Hakija:	Geologian tutkimuskeskus (GTK)
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen
Erityistavoite:	3.2. Uusiutuvan energian ja energiatehokkaiden ratkaisujen kehittäminen
Toteuttamisaika:	10.8.2015-31.5.2016
Kokonaiskustannusarvio:	80 972 €
Päärahoittaja:	Keski-Pohjanmaan liitto

### Taustaa

Hankkeessa vastataan Suomen ja myös Pohjanmaan rannikkoseutujen geoenergia-alan pk-sektorilta (porausyritykset, LVI-liikkeet, lämpöpumppuvalmistajat ja maahantuojat) tulleeeseen pyyntöön, että GTK voisi laatia selkeän ohjeistuksen energiakaivojen mitoitukseen ja järjestelmien suunnitteluun.

Tällä hetkellä alan yrityksillä on hyvin vaihtelevia käytänteitä geoenergian mitoituksessa, toteutuksessa ja osin myös markkinoinnissa. Tämä johtaa ajoittain virheellisiin toteutuksiin. Virheet voivat realisoitua hyvin nopeasti aivan ensimmäisinä käyttövuosina tai myöhemminkin maa- ja kallioperän energiantuoton hiipuesssa oletettua nopeammin. Geoenergiajärjestelmän odotetaan toimivan tehokkaasti vuosikymmeniä ja tuottavan käyttäjälle merkittävän säästön energialaskussa. Tällaiset huonot kokemukset heikentävät koko alan uskottavuutta ja hidastavat geoenergian käytön edelleen lisäämistä asumisessa, julkisissa kiinteistöissä sekä teollisuudessa.

Geoenergia on yleisin uusien pientalojen lämmitysmuoto ja sen hyödyntäminen on kasvanut voimakkaasti myös energiasaneerauksissa ja suurten kiinteistöjen lämmitys/viilennysratkaisuna. Geoenergiapotentiaalin hyödyntäminen aluesuunnittelussa on käynnistynyt esim. Oulussa. Hanke pyrkii tuomaan saman ohjeistuksen kuntien käyttöön täydentävänä tietona.

Keski-Pohjanmaa on geologialtaan vaihteleva sekä kokoluokaltaan ja rakennuskannaltaan sopiva pilottikohde. GTK:n maa- ja kalliolämmön tutkimukseen erikoistunut aluetoimisto sijaitsee Kokkolassa ja alueelta on saatavissa geologista tutkimustietoa kattavasti aiemmista hankkeista ja GTK:n geoenergian seurantakohteista.

### Tavoitteet

Hankeen tavoitteena on luoda kattava selvitys, joka toimii suoraan yleisenä ohjeistuksena geoenergia-alan toimijoille. Tämä helpottaa alan pk-yritysten suunnittelukuormaa ja tasapuolistaa kilpailua. Selvitys tarjoaa

myös maakunnan sekä paikallisen kuntasektorin aluesuunnittelijoille ja kaavoittajille työkaluja geoenergian tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämiseen osana hajautettua energiantuotantoa tukevaa energiastrategiaa. Geoenergian lisääminen edistää siirtymistä kohti vähähiilistä ja tuontiriippumatonta energiantuotantoa. Alueella on myös paljon öljy- ja suorasähkölämmitteistä yksityistä ja julkista rakennuskantaa, joiden energiasaneerauksilla voidaan saavuttaa merkittäviä säästöjä.

### **Hankkeen varsinaiset kohderyhmät**

Kohderyhmänä ovat Keski-Pohjanmaan alueella toimivat geoenergi alan yritykset, näiden yritysten alihankkijat, maakuntaliiton ja kuntasektorin suunnittelijat sekä kaavoittajat. Merkittävänä kohderyhmänä ovat myös alueen energiatehokkuudesta ja vähähiilisestä lämmityksestä sekä viilennyksestä kiinnostuneet uudisrakentajat, saneeraajat ja rakennusyri-tykset.

### **Hankkeen konkreettiset toimenpiteet**

- Keski-Pohjanmaan alueen geologisen paikkatiedon kerääminen ja analysointi
- Potentiaalinen kartoitus ja ohjeistuksen laadinta
- Sidosryhmätoiminta ja sitouttaminen
- Määrittelyn luominen palvelulle, jonka avulla geoenergiatietoa voidaan ylläpitää ja jakaa helposti kaikille toimijoille

Hankkeen alussa tehdään Keski-Pohjanmaan geologiin lähtökohtiin pohjautuva geoenergiapotentiaaliselvitys. Selvitys sisältää maakunnan kivilaji- ja maapeitetiedon luokituksen, joka toimii edelleen perustana järjestelmien mitoitukselle. Tähän selvitykseen yhdistetään kiinteistöjen energiajärjestelmien mitoitukseen vaadittavaa muuta tietoa, kuten paikallisen rakennuskannan lämmitystarveinformaatiota. GTK:n kattava geologinen osaaminen sekä Ilmatieteenlaitoksen ilmastotilastot ja -skenaariot yhdistetään, jolloin pystytään paremmin arvioimaan energia-kaivojen mitoitusta myös tulevaisuudessa ilmastonmuutoksen vaikutusten puitteissa.

### **Määrälliset tavoitteet (täydentyä)**

#### **Horisontaaliset periaatteet (sukupuolten tasa-arvo, kestävä kehitys)**

Hanke on sukupuolineutraali. Hankkeella on välittömiä vaikutuksia sekä ekologiseen että taloudelliseen kestäväan kehitykseen. Geoenergia on oikein käytettynä ehtymätön ja uusiutuva luonnonvara, jota voidaan toteuttaa myös pohjavesialueella riskittömästi.

#### **Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen**

GTK:n tavoitteena on kartoittaa koko Suomen geoenergiapotentiaali ja laatia alueelliset ohjeistukset järjestelmien suunnittelua ja toteutusta tukevaan. Keski-Pohjanmaan alue toimii ensimmäisenä pilottialueena yksityiskohtaisen paikka- ja suunnittelutiedon tuottamiselle. Saatujen laskentamallien pohjalta ja niitä soveltaen työtä jatketaan muissa maakunnissa. Lopullisena tavoitteena on luoda yksityiselle ja julkiselle sektorille

avoin verkkopalvelu, josta voidaan hakea paikkatietona geoenergiapotentiaalitietoa sekä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin, että laajempaan kaavoitustarpeeseen. Järjestelmä olisi osa GTK:n valtakunnallista Hakku-tietopalvelua.

#### Kustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	65 300
Flat rate (24 %)	15 672
Yhteensä	80 972

#### Hakijan esittämä rahoitussuunnitelma (€)

EU+valtio	56 680	70 %
Muu julkinen (GTK omarahoitus)	24 292	30 %
Yhteensä	80 972	100 %

**Rahoittajan esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

**Perustelu:** Hankkeella vastataan geoenergia-alan pk- sektorin tarpeisiin tuottamalla kattava selvitys, joka toimii yleisenä ohjeistuksena geoenergi-alan toimijoille helpottaen alan pk- yritysten suunnittelutyötä. Selvitys tarjoaa myös maakunnan sekä kuntasektorin aluesuunnittelijoille ja kaavoittajille työkaluja geoenergian tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Hankkeessa laadittavaa mitoitus- ja suunnitteluohjeistusta voidaan hyödyntää kunnissa arvioitaessa uusiutuvan geoenergian hyödyntämistä erilaisiin käyttökohteisiin.

Hankkeessa tuotetaan asiantuntijatietoa vähähiilisen ja energiatehokkaan geoenergiatuotannon lisäämiseksi maakunnan alueella. Hanke toteuttaa myös hajautettua energiantuotantoa tukevaa energiastrategiaa.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

---

## Sihteeristö 6/2015

## 17.6.2015/§ 5

## 5 § LIOT – ALUEELLINEN IOT LIVING LAB –YMPÄRISTÖ (301170)

Hakija:	Jyväskylän yliopisto
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen
Erityistavoite:	5.1. Yritysten innovaatiotoiminnan vahvistaminen
Toteuttamisaika:	1.10.2015-30.9.2018
Kokonaiskustannusarvio:	362 156 €
Päärahoittaja:	Keski-Pohjanmaan liitto

**Taustaa**

Tieto- ja viestintäteknologian ja erityisesti internetin kehitys on muuttanut perusteellisesti yritysten rakenteita ja toimintaympäristöä lähes kaikilla toimialoilla. Kehityksen vauhti ei ole kuitenkaan hidastumassa, vaan uusia teknologioita ja ilmiöitä sekä niitä yhteen liittäviä ratkaisuja nousee kiihtyvällä nopeudella tarjoten mahdollisuuksia uudelle toiminnalle. Yrityksissä on usein ongelmana hahmottaa uusien teknologioiden mahdollisuudet omassa liiketoiminnassa. Teknologia pitää tuoda lähemmäksi liiketoimintaa, nopeammin ja helpommin.

IoT eli asioiden ja esineiden internet on ekosysteemi, jossa miljardit esineet ja laitteet kommunikoivat keskenään. Tämän kommunikaation välittämisen tiedon päälle voidaan rakentaa kuluttajille ja yrityksille entistä parempia ja älykkäämpiä palveluja ja sovelluksia. IoT-tekniikan hyödyntäminen tuo yrityksille seuraavan vaiheen kilpailuetua. Esimerkiksi pitkälle ulottuva tarkka historiatieto mahdollistaa entistä tarkemman ennakoinnin. Liittämällä yrityksen ympäristöön uusia laitteita jotka kommunikoivat suoraan internetiin ja yritysten taustajärjestelmiin voidaan tehostaa huomattavasti operatiivisen toiminnan tehokkuutta. Esim. älykkäät laitteet varastossa jotka kertovat varaston statuksesta suhteessa myynnin tai kokoonpanolinjan muutoksiin suoraan yrityksen johdolle tai älykkäät sensorit jotka viestivät tuotanto- ja huoltoinformaatiota reaaliajassa suoraan tiedon tarvitsijoille.

IoT:n tuoma muutos ei pienissä yrityksissä vain toiminnan tehostamiseen – se mahdollistaa myös kokonaan uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja tulovirtojen syntymisen, joihin yritykset voivat päästä käsi-käsi.

Hankkeen tarpeita on saatu tarkennettua muun muassa aiemmin toteutettujen e-Solutions, TEKILA, e-Business2013, Copra, WiND sekä Tekila -projektin kokemuksista ja niiden hankkeiden tulosten perusteella. Tarpeita on kerätty myös yrittäjäjärjestöltä ja alueen kasvavilta yrityksiltä.

**Tavoitteet**

- Edistää asioiden ja esineiden internetiin liittyvän toiminnan leviämistä alueella uutena liiketoimintana sekä nykyisen toiminnan tehostamisessa.
- Saada alueelle IoT-demoympäristö kokoamaan ja toimimaan alustana konkreettisille teknologisille ratkaisumalleille ja sovellusesimerkeille
- Toteuttaa IoT-alan yrityspilotteja Living Lab mallin mukaisesti oikeissa yritys ympäristöissä luoden uusia ratkaisumalleja ja uutta liiketoimintaa

Projektin tuloksena saadaan levitettyä Keski-Pohjanmaan alueen yrityksiin tietoutta asioiden ja esineiden internetiin liittyvistä mahdollisuuksista eri toimialojen ja erikokoisten, ml. pk-yritysten liiketoiminnassa. Yritykset saavat tietoutta IoT:n liiketoimintamahdollisuuksista sekä erilaisista tavoista käyttää IoT:n teknologioita, laitteita ja ratkaisuja oman toiminnan tehostamiseen, uuden tiedon tuottamiseen ja hyödyntämiseen sekä oman IoT liiketoiminnan käynnistämiseen. Projektin tuloksena saadaan myös pysyvä konkreettinen Living Lab tyylinen demoympäristö, joka mahdollistaa IoT:n teknologioiden sekä eri toimialojen ratkaisujen demonstroinnin sekä havainnollistamisen että yrityksistä nousevien uusien ideoiden kehittelyn, kokeilemisen sekä testaamisen pilottitoteutuksina. Toteutetuista piloteista jää ympäristöön malliesimerkkejä ja demoja toimialakohtaisiksi case -esimerkeiksi, joka toimii tehokkaana aktivoijana muiden yritysten t&k:n aktivoimiselle. Tuloksena saadaan myös toteuttajaorganisaatioon uusinta tietoa IoT kehityksestä ja ratkaisuista ja teknologioista, joita levitetään alueen hyödynnettäväksi mm. toteuttajan tietotekniikan maisterikoulutukseen, ja edelleen aikuisopiskelijoiden kautta yrityksiin, joissa opiskelijat työskentelevät.

**Hankkeen uutuusarvo/haluttu muutos**

Yrityksiin tartutetaan mallien/esimerkkien avulla innovoimisen ja uusien ratkaisujen hyödyntämisen kulttuuria, jossa uusia teknologioita ja toimintatapoja yhdistämällä on mahdollisuus löytää toimintaan lisää tuottavuutta sekä myös uutta liiketoimintaa.

Projektissa tarjotaan yritysten hyödynnettäväksi sopivat olosuhteet ja edellytykset tarjoava Living Lab -tyylinen IoT:n toimintaympäristö, jonka avulla mahdollistetaan helppo tapa demonstroida uusia teknologioita, valmiita malleja sekä IoT mahdollisuuksia laajalle joukolle eri toimialojen yrityksiä. Demoympäristöä voidaan myös laajentaa viemällä se yrityksen oikeaan ympäristöön, jolloin teknologiat ja IoT-ratkaisut voidaan kehittää ja pilotoida, sekä testata ratkaisujen toimivuutta.

Lisäksi toteuttamalla toimintaympäristö eräänlaiseksi avoimeksi toimintaympäristöksi, saadaan pilotoitua ratkaisut tuotua kaikkien toimintaympäristöä halutessaan hyödyntävien yrityksen näkyville. Tällaisella IoT-ratkaisuja ja teknologioita kaikenkokoisille yrityksille esittelevällä toimintaympäristöllä saadaan tehokkaasti edistettyä ja lisättyä IoT:n tuomien mahdollisuuksien hyödyntämistä alueella.



**Hankkeen varsinaiset kohderyhmät**

Hankkeen kohderyhmänä ovat kaikki alueen aktiiviseen kehittämiseen tähtäävät yritykset. Pilotoinnin osalta kohderyhmänä ovat yritykset, joista nousee välittömiä hyödyntämistavoitteita ja tarpeita laajentaa ja kehittää toimintaansa uusilla teknologioilla ja asioiden internetiä hyödyntämällä.

Tärkeitä projektin yhteistyötahoja ovat mm. Kosek, Kase, Keski-Pohjanmaan Yrittäjät, IoT-ratkaisuja kehittelevät sekä niitä käyttöönottavat yritykset.

**Hankkeen konkreettiset toimenpiteet**

Työpaketti 1: Demoympäristön toteuttaminen

Työpaketti 2: IoT -teknologioiden ja ratkaisujen esittely

Työpaketti 3: Ratkaisujen pilotointi ja demonstrointi Living Lab -mallilla

Työpaketti 4: Tiedotus ja tulosten levittäminen

**Määrälliset tavoitteet**

Muuta tukea kuin rahoitusta saavat yritykset	30
Yritykset, jotka tuen seurauksena tuovat uuden tai merkittävästi parannetun tuotteen markkinoille (tuote on uusi markkinoilla)	10
Yritykset, jotka tuen seurauksena kehittävät uuden tai merkittävästi parannetun tuotteen markkinoille (tuote ei ole uusi markkinoilla)	15
Yritykset, jotka käynnistävät tuen seurauksena t&k&i –toiminnan tai t&k&i yhteistyön yliopistojen, korkeakoul. tai tutk. laitosten kanssa	15
Yritykset, joihin syntyy tuen seurauksena uusiutuviin energiaratkaisuihin tai vähähiilisyyden tukemiseen perustuvaa uutta liiketoimintaa	7
Osaamisintensiiviset start-up yritykset, joilla on merkittävät valmiudet uuden tuotteen, palvelun tai tuotantomenetelmän kehittämiseen tuen seurauksena	5
Yritysten avoimen tiedon ja rajapintojen avulla toteuttamat uudet sovellukset	20

**Horizontaaliset periaatteet (sukupuolten tasa-arvo, kestävä kehitys)**

Hanke on sukupuolineutraali.

Hankkeen kohteena olevat aineettomat palvelut ovat logistisessa mielessä ekologisia ja edistävät kestävästä kehitystä. Hankkeen toimenpiteet voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti yrityksissä energiatehokkaampien prosessien käyttöönottoon ja siten vähentää negatiivisia ympäristövaikutuksia.

**Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen**

Projektissa toteutettava toimintaympäristö on konkreettinen, pysyvä ympäristö, jonka avulla on helppo havainnollistaa yrityksille uuden teknologian ja niihin liittyvien toimintatapojen mahdollisuuksia. Ympäristöä on tavoitteena käyttää myös uusien Horizon2020 -tutkimushankkeiden ja Tekes-hankkeiden apuna sekä verkostoitumisessa EU:n muihin IoT-alan Living Lab konsortioihin. Living Lab-mallin mukaisen IoT-ympäristön

kokemusten perusteella vastaava konsepti voidaan toteuttaa myös muillakin aloilla.

#### Kustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	259 400
Ostopalvelut	13 500
Muut kustannukset	27 000
Flat rate (24 %)	62 256
Yhteensä	362 156

#### Rahoitussuunnitelma (€)

EU+valtio	253 510	70 %
Kunnat	57 945	16 %
- Kosek		
- Kaustisen stk		
- Kannus		
Muu julkinen (KYC omarahoitus)	18 107	5 %
Yksityinen rahoitus	32 594	9 %
Yhteensä	362 156	100 %

Kosek on tehnyt hankkeesta myönteisen kuntarahapäätöksen. Kaustisen stk käsittelee hankkeen kirjallisella menettelyllä 14.6. mennessä. Tieto Kannuksen päätöksestä on vielä avoin.

**Rahoittajan esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen toteutettavaksi Keskeä kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin ehdolla, että hankkeeseen tarvittava kuntarahoitus toteutuu.

**Perustelu:** Hanke kohdistuu maakuntastrategiassa tunnistettuihin kärkialoihin ja kehittämiskohteisiin. Kehittämisen painopisteessä Osaava Keski-Pohjanmaa: innovaatiojärjestelmän kehittyminen sekä Yrittävä Keski-Pohjanmaa: tuottavuuden ja laadun nostaminen, toimintajärjestelmien, tuotantoprosessien ja automaation edistäminen sähköisten ratkaisujen avulla.

Hanke tukee pk yritysten t&k toimintaa mahdollistamalla uusien tuotteiden, palvelujen ja prosessien kehittelyn yrityksissä uusien ICT-tekniikkien ratkaisujen avulla. Hanke myös luo erinomaiset valmiudet uusien yritysten t&k - toiminnan käynnistymiselle.

**Käsittely:** Todettiin, että Kaustisen seutukunta on tehnyt kuntarahoituksesta kielteisen päätöksen ja että Kannukselta ei ole kuntarahoitusta haettu. Hakijalta saadun tiedon mukaan puuttuva kuntarahoitus tullaan korvaamaan yksityisellä rahoituksella.

#### Uusi rahoitussuunnitelma (€)

EU+valtio	253 510	70 %
Kunnat /Kosek	43 355	12 %
Muu julkinen (KYC omarahoitus)	18 107	5 %

Yksityinen rahoitus	47 184	13 %
Yhteensä	362 156	100 %

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyi hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin tarkistetulla rahoitussuunnitelmalla.

---

Anne Pesola saapui kokoukseen § käsittelyn aikana.

**Sihteeristö 2/2014**      **13.11.2014/§16**  
**Sihteeristö 6/2015**      **17.6.2015/§ 6**

## 6 § EDELLÄKÄVIJYYTTÄ JA EVÄITÄ TYÖURIEN PIDENTÄMISEEN (100299)

Sihteeristö 13.11.2014 § 16

Hakija	Keski-Pohjanmaan aikuiskoulutus
Ohjelma	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020, Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja	3. Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus
Erityistavoite	7.1 Tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantaminen
Toteutusaika	1.1.2015 – 31.12.2017
Kokonaiskustannusarvio	520 180 €
Vastuuviranomainen	Keski-Suomen ELY-keskus

### Taustaa

Yrityksessä työn tuottavuus, tehokkuus, työn laatu ja työhyvinvointi kytkeytyvät tiiviisti toisiinsa. Mikäli työn laatua parannetaan vaikuttaa se tuottavuuteen ja tehokkuuteen. Jos taas yrityksen koulutusindeksi kasvaa tai henkilöstön kokemus työnhallinnasta paranee, vaikuttavat ne positiivisesti työntekijöiden kokemukseen omasta terveydentilasta ja työhyvinvoinnista vaikuttaen yrityksen tuottavuuteen ja kilpailukykyisyyteen. Organisaation kyvykkyyden ja tuottavuuden kannalta on tärkeää, että osaaminen pidetään ajan tasalla. Keski-Pohjanmaan alueella kokonaistyöllisyys ei juuri muutu tulevaisuudessa, mutta toimialojen välisissä suhteissa tapahtuu muutoksia.

### Tavoite

Projektin päämääränä on vaikuttaa alueen yritysten ja työyhteisöjen tuottavuuteen ja kilpailukykyyn, uudistumiseen ja muutosten läpiviemiseen sekä kasvuyrittäjäyshalukkuuteen. Huomio kiinnitetään erityisesti työuriin ja ammatilliseen liikkuvuuteen, työelämän laatuun ja työhyvinvointiin.

### Hankkeen keskeinen sisältö ja uutuusarvo

Kehitetään työuria ja ammatillista liikkuvuutta tukevaa toimintaa ja osaamista yrityksissä/työyhteisöissä. Palvelun tuottajien ja yritysten yhteistyö monipuolistuu ja saa uusia muotoja/tuotteita Projektissa hyödynnetään aiemmissa hankkeissa luotuja ja testattuja analysointimenetelmiä sekä koulutus-/muuta tukipalveluita. Kokemuksena aiemmista hankkeista on ollut kuitenkin se, että asiakkaiden osallistamisen mekanismeja tarpeiden kartoittamiseen olisi tarpeen monipuolistaa. Lisäksi tavoitellaan uudenlaisia palveluita/tuotteita, joiden toteuttaminen tapahtuu verkostoyhteistyönä alueen muiden palveluita tuottavien tahojen kanssa.

### Hankkeen keskeiset toimenpiteet

1) Yritysten ja työorganisaatioiden valmiudet muutosprossien hallintaan

\* Lisätä yritysten valmiuksia tunnistaa, analysoida ja toteuttaa työurien pidentämiseen ja ammatilliseen liikkuvuuteen liittyviä toimenpiteitä. Seurata ja arvioida työuriin vaikuttavia asioita ajanmukaisilla ja yrityksen tarpeita palvelevilla seurantamenetelmillä/ välineillä.

2) Työntekijöiden työmarkkinakelpoisuus ja työhön kiinnittyminen

\*Parantaa työssä olevien työmarkkina-asemaa, työurien pidentymistä ja ammatillisen liikkuvuuden valmiuksia. Parantaa työntekijän ja koko työyhteisön työhyvinvointia ja työelämän laatua.

3) Hyvinvointi- ja tuottavuuden palveluja tuottavien verkostoituminen ja kysyntälähtöiset palvelutuotteet

\* Lisätä työhyvinvointiin liittyvien palveluntuottajien edellytyksiä tukea yrityksiä em. asioissa. Auttaa palveluntuottajia kehittämään uusia toimintamalleja, työmenetelmiä työhyvinvointiin em. asioissa. Kehittää uusia yritysten tarpeiden mukaisia työhyvinvointia parantavia palveluja kaikki ikäluokat ja erityisesti ikääntyneet huomioiden. Auttaa työhyvinvointiin liittyvien palvelun tuottajia verkostoitumista.

4) Muutosprosessien vaikuttavuuden seuranta

\* Kerätä tietoa yrityksessä /työyhteisössä työhyvinvoinnin, työelämän laadun muutoksista ja niiden vaikutuksesta työurien pitenemiseen sekä tuottavuuteen. Lisätä yrittäjien tietoisuutta, siitä miten työhyvinvointiin panostaminen on kannattavaa yritykselle ja sen henkilöstölle.

### **Tavoiteltavat keskeiset tulokset**

Yksilöllinen uraohjaus antaa asiakkaalle tietoja vaihtoehtoisista ja realistisista reiteistä edetä kohti koulutus- tai työllistymistavoitetta. Ohjausta voidaan antaa tarpeen mukaan 1-3 kertaa, jolloin päästään etenemään tavoiteasettelun saavuttamisessa. Hankkeen aikana kiinnitetään huomiota koulutusrekrytointiin, siten, että hakijat tekisivät itselleen hyvin soveltuvia koulutusvalintoja tai työllistymistä edistäviä valintoja. Yksilöllisen ura- ja opinto-ohjauksen tuloksena asiakas laatii ohjatusti itselleen soveltuvan ja toteuttamiskelpoisen koulutus- ja työllistymissuunnitelman.

### **Toiminnan jatkuvuus**

Projektin tuottama osaaminen parantavat yrityksen valmiuksia hyödyntää itsenäisesti hankkeessa oppimaansa, monipuolistaa niiden käyttöä ja soveltaa niitä uusissa tilanteissa. Myös työntekijät näkevät oman roolinsa ja vastuunsa työuran ylläpitämisessä pidentämisessä.

Projektin aikana palveluntuottajat ovat verkostoituneet, kehittäneet yhdessä kestäviä toimintatapoja, joita voidaan tarjota jatkossa yrityksille/työorganisaatioille osana aikuiskoulutus- ja työelämän kehittämis- ja palvelutehtävätoimintaa.

### **Hankkeen kustannusarvio (€)**

Palkkakustannukset	354 000
Ostopalvelut	77 000
Muut kustannukset	29 000
Flat rate 17 %	60 180
Kustannukset yhteensä	520 180

**Hankkeen rahoitussuunnitelma (€)**

Haettava ESR- ja valtion rahoitus	416 144	80 %
Kuntien rahoitus (oma rahoitus)	65 023	12,5 %
Yksityinen rahoitus	39 013	7,5 %
Yhteensä	520 180	100 %

**Rahoittajan esitys:** Esitetään rahoitettavaksi.

Perustelut: Projektin toimenpiteet kohdistuvat ensisijaisesti hyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämistoimia tarvitseville yrityksille/työyksiköille. Painopiste tuntuu olevan ikääntyneessä kohderyhmässä (66 % kohderyhmästä ikähaarukassa 30-55+). Kuten perusELYn lausunnossa todettiin on hakija aiemminkin sivunnut aihetta vanhan kauden Vaihto- ja valmennus-projektissaan ja lisännyt sitä kautta aiheen asiantuntemusta. Rahoittaja varaa itselleen vielä oikeuden neuvotella budjetista ja tarkemmasta sisällöstä.

Työvoimapolitiittisten toimenpiteiden taso määritellään kohderyhmän koon ja tarpeiden mukaisesti. Nyt ne ovat arviolta 250.000-500.000 euroa (tästä osuudesta neuvottelut ovat kesken). Esitetyssä budjetissa ovat mukana vain hallinnolliset kulut. Työvoimapolitiittisia (koulutus ja palkkatuki) toimia varten luotava oma rinnakkaishanke, jonka budjetti ja sisältö hyväksytään erikseen maakunnan sihteeristössä.

**Kehittämisjohtajan esitys:** Hankkeen käsittely siirretään seuraavaan kokoukseen, jolloin myös esitetty rinnakkaishanke tuodaan samaan käsittelyyn. Kokonaisuus viedään tämän jälkeen edelleen maakunnan yhteistyöryhmän käsiteltäväksi.

Käsittely: Jouni Kytösaari totesi hankkeen olevan sujuvaa jatkoa päättyvän kauden Vaihto- ja valmennushankkeelle. Hankkeen kohderyhmänä oivat työssä olevat, joiden yhteishankintakoulutukset toteutetaan työvoimapolitiittisina toimenpiteinä. Keski-Suomen ELY-keskus on valmis siirtämään hankkeen käsittelyä siten, että se tuodaan sihteeristön käsittelyyn kokonaisuutena työvoimapolitiittiset toimenpiteet sisältävän erillishankkeen kanssa. Esillä oli myös hankkeen ohjaaminen valtakunnalliseen avoinna olevaan hakuun.

**Puheenjohtajan/Kehittämisjohtaja uusin esitys:**

- 1) Hanke ohjataan ensisijaisesti avoinna olevaan valtakunnalliseen ESR hakuun: Tuottavaa ja tuloksellista työelämää yhteistyöllä
- 2) toissijaisena vaihtoehtona hanke tuodaan jatkovalmistelun jälkeen uudelleen alueellisena hankkeena sihteeristön käsiteltäväksi yhdessä työvoimapolitiittiset toimenpiteet sisältävän rinnakkaishankkeen kanssa

**Sihteeristön päätös:** Hyväksyttiin puheenjohtajan uuden esityksen mukaisena.

Sihteeristö 17.6.2015 § 6

**Korjattu rahoitussuunnitelma (€):**

Haettava ESR- ja valtion rahoitus	455 157	87,5 %
Kuntien rahoitus	65 023	12,5 %
Rahoitus yhteensä	520 180	100,0 %

Hankkeeseen liittyvien työvoimapoliittisten kustannusten taso (erillinen rinnakkaishanke): 150 000 €.

**Rahoittajan/Keski-Suomen ELY-keskus esitys:** Hanke esitetään rahoitettavaksi Kestävää kasvua ja työtä rakennerahasto-ohjelmasta.

**Perustelut:** Projektin toimenpiteet kohdistuvat ensisijaisesti hyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämistoimia tarvitseville yrityksille/työyksiköille. Painopiste tuntuu olevan ikääntyneessä kohderyhmässä (66 % kohderyhmästä ikähaarukassa 30-55+).

Korjattu rahoitussuunnitelma varmistaa vaaditun kuntaosuuden mutta yksityinen osuus kerätään työvoimapoliittisen koulutusosioiden kautta koska ne toteutetaan yhteishankintana, jossa omavastuuosuus vaihtelee yrityksen koon mukaan (omavastuu arviolta 20-30 %). Hanke vaatii kuitenkin erityisperustelut päätöksessä. Lisäksi hankkeen aikataulua joudutaan päivittämään.

**Käsittely:** Todettiin, että hankkeeseen tarvittava kuntarahoitusosuus kerätään työvoimapoliittisten toimenpiteiden kautta. Todettiin lisäksi, että hankkeen toteuttamisaikaa tullaan vielä tarkistamaan.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyi hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin ESR -varoin.

Hanke viedään edelleen maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn yhdessä työvoimapoliittiset toimenpiteet sisältävän rinnakkaishankkeen kanssa, koska hankkeen julkinen tuki ylittää 400 000 €.

---

Sihteeristö 2/2014 13.11.2014/§18  
Sihteeristö 6/2015 17.6.2015/§7

## 7 § OHJURI-hanke (100305)

Sihteeristö 13.11.2014 § 18

Hakija	Keski-Pohjanmaan aikuiskoulutus
Ohjelma	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020, Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja	3. Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus
Erityistavoite	6.1 Nuorten ja muiden heikossa työmarkkina- asemassa olevien työllistymisen edistäminen
Toteutusaika	1.1.2015 – 31.12.2017
Kokonaiskustannusarvio	573 242 €
Vastuuviranomainen	Keski-Suomen ELY-keskus

### Taustaa

Aikaisemmissa hankkeissa opitun pohjalta olemme todenneet, että monet, etenkin haastavat asiakkaat hyötyvät pitkäkestoisista ketjutetuista koulutuspalveluista. Esimerkiksi opiskelijat ovat suorittaneet tutkinnon vaiheittain tutkinnon osa kerrallaan. Koulutuspalveluissa voidaan hyödyntää useampaa rahoituskanavaa työllistymisen ja kokotutkinnon aikaansaamiseksi. Opetushallinnon valtakunnallisten linjausten mukaisesti ammatillisen koulutuksen rahoitus on muuttumassa yhä enemmän suoritusperusteiseksi. Hankkeessa hyödynnetään näitä tulevia linjauksia. Myös 2015 voimaan astuva aikuisten sähköinen koulutushaku (Opintopolku) tulee osaltaan lisäämään henkilökohtaisesti toteutettavan hakevan vaiheen ohjauksen tarvetta. Erityisesti ohjauksen tarve koskee erityistä tukea tarvitsevia asiakkaita.

### Tavoite

Ohjuri-hankkeen tavoitteena on nuorten ja heikossa työmarkkina-  
asemassa olevien työelämään ohjaus-, valmennus- sekä muiden työllistymistä edistävien palvelujen kehittäminen ja toteuttaminen. Hankkeen avulla parannetaan nuorten ja muiden heikossa työmarkkina-  
asemassa olevien työllistymisvalmiuksia ja edistetään työllistymistä. Työttömien työnhakijoiden työllistymistä edistetään parantamalla heidän ammattiosaamistaan, tarjoamalla yksilöllisiä ohjaus- ja koulutuspalveluja sekä kehittämällä ohjauksen ja motivoinnin toimintamalleja sekä koulutusten sisältöjä. Erityishuomiota kiinnitetään yksilöllisesti räätälöityjen koulutusmallien kehittämiseen ja toteuttamiseen. Hankkeen toiminnassa toteutetaan vertaiskehittämistä, siten että hankkeen asiakkaita aktivoidaan osallistumaan koulutus- ja ohjauspalveluiden kehittämiseen. Erityistä huomiota kiinnitetään jo olemassa olevien palveluiden toimivuuteen sekä palveluiden oikea-aikaiseen kohdentamiseen.

### Hankkeen keskeinen sisältö ja uutuusarvo

Alueella on aikaisemmin kehitetty monenlaista laadukasta ohjaus- ja koulutustoimintaa monen hankkeen ja palvelujärjestelmään vakituisesti kuuluvien organisaatioiden toimesta. Nykytilanteessa jokainen toimija



toteuttaa pirstalemaisesti näitä toimenpiteitä. Hankkeessa pyritään hyödyntämään aikaisemmissa hankkeissa kehitetyt hyvät käytänteet asiakkaan edun mukaisella tavalla (esim. Step Up - hankkeen palvelutarvearvioinnit ja yksilöllisesti räätälöidyt koulutukset, Uusi väylä ammattiin - hankkeen tuotantokoulu jne). Jokaiselle asiakkaalle löydetään parhaiten sopiva palvelu, riippumatta siitä kuka palvelun toteuttaa. Hankkeessa rakennetaan alueen työikäiselle väestölle (aikuiset) palvelukokonaisuutta, jossa asiakas saa tarvitsemansa työllistymistä edistävän koulutus- ja ohjauspalvelun keskitetysti "yhden luukun periaatteella". Hankkeessa tämä voi tarkoittaa useamman eri rahoitusväylän ja koulutuksen järjestämis- muodon käyttämistä kokotutkinnon saavuttamiseksi. Hakeutumisvaiheen aikana sekä myöhemmin opintojen edetessä arvioidaan asiakkaalle mielekkäin tapa tutkinnon suorittamiseen esim. oppilaitosmuotoinen opiskelu, oppisopimuskoulutus, tai opintojen opinnollistaminen työpaikalle.

### **Hankkeen keskeiset toimenpiteet**

#### **1. Yksilöllinen ura- ja opinto-ohjaus**

Toimii asiakkaan lähtötilanteen yksilöllisenä kartoituksena. Ohjauksen aikana selvitetään asiakkaan kiinnostuksen kohteet, koulutus- ja työhistoria sekä ammatillisesti hyödynnettävät tiedot ja taidot, ammattitaidon kehittämistarpeet sekä urasuunnitelmaan vaikuttavat tekijät esim. terveys. Tavoitteena on jäsentää ohjauksen aikana asiakkaan tilanteeseen sopiva/ sopivia konkreettisia etenemisvaihtoehtoja, kohti työtä tai koulutusta. Yksilöllisen ura- ja opinto-ohjauksen tuloksena asiakas laatii ohjautusti itselleen soveltuvan ja toteuttamiskelpoisen koulutus- ja työllistymissuunnitelman. Hankkeessa otetaan käyttöön 2013 TEM:n toimeksiannosta kehitetty työelämäjutka, jolla seurataan ja arvioidaan ohjauksen mitattavuutta.

#### **2. Erilaiset työllistymistä ja tutkinnon suorittamista edistävät koulutukset**

Koulutukset voidaan toteuttaa seuraavasti:

- a.) yksilöllisesti räätälöidyt ammatilliset koulutukset (toteutus yksilöllisesti)
- b.) eri ammattialoille suuntaavat koulutukset (toteutus ryhmäkoulutuksena)
- c.) koulutukselliset teemaryhmät (toteutus pienryhmissä)

Hankkeen koulutusten tuloksena on työllistymisen edistäminen ja tutkinnon osien suorittaminen, hyödyntäen eri rahoituskanavia ja koulutuksen järjestämisuotoja. Myös kohderyhmän edelleen alhainen tutkinnon/ osatutkintojen suoritusprosentti kasvaa hankkeen toimenpiteiden kautta.

#### **3. Tutorointi ja mentorointi**

Osaamisen kehittämisessä hyödynnetään vertaistukea, kehittämättä erilaisia mentoroinnin ja tutoroinnin työmalleja. Eri ikäryhmiä tuetaan ja kannustetaan yhteistoimintaan siten, että esimerkiksi nuoret työnhakijat ja ikääntyneet työnhakijat voivat oppia toisiltaan työllistymistä tukevia tietoja ja taitoja.

#### **4. Kummiyritykset/kummiyritysverkostot**

Hankkeessa kehitetään pilotinomaisesti kummiyritystoimintaa. Kummiyritys on alueella toimiva uutta työvoimaa tarvitseva yritys, joka on kiinnostunut ottamaan hankkeen asiakkaita erilaisille työssäoppimis- ja kokeilujaksoille tai suorittamaan osatutkintoa. Hankkeen tuloksena lisätään kummiyritystoiminnan näkyvyyttä ja hankkeen asiakkaiden työllistymistä.

#### 5. Sosiaalinen media

Hankkeessaan otetaan käyttöön tarkoituksenmukaisia ja asiakaskuntaa palvelevia sosiaalisen median työkaluja. Sosiaalinen media toimii hankkeessa työkaluna, jonka tavoitteena on tavoittaa asiakkaita ja jakaa tietoa hankkeen toiminnasta sekä työllistymistä ja koulutukseen hakeutumista tukevista palveluista.

#### Tavoiteltavat keskeiset tulokset

Yksilöllinen uraohjaus antaa asiakkaalle tietoja vaihtoehtoisista ja realistisista reiteistä edetä kohti koulutus- tai työllistymistavoitetta. Ohjausta voidaan antaa tarpeen mukaan 1-3 kertaa, jolloin päästään etenemään tavoiteasettelun saavuttamisessa. Hankkeen aikana kiinnitetään huomiota koulutusrekrytointiin, siten, että hakijat tekisivät itselleen hyvin soveltuvia koulutusvalintoja tai työllistymistä edistäviä valintoja. Yksilöllisen ura- ja opinto-ohjauksen tuloksena asiakas laatii ohjatusti itselleen soveltuvan ja toteuttamiskelpoisen koulutus- ja työllistymissuunnitelman.

#### Toiminnan jatkuvuus

Hankkeen päättymisen jälkeen Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymässä otetaan käyttöön ohjaus- ja koulutustoimintaa tukevia menetelmiä, joita toteutetaan eri aikuiskoulutuksen järjestämismuodoilla. Hanke pyrkii laadullisesti järkevien ja asiakaskuntaa palvelevien toimintojen toteuttamiseen myös hankkeen päättymisen jälkeen. Hankkeen jatkuvuus on kuitenkin kiinni monesta eri tekijästä, joten sen ennakointi on vaikeaa esim. muutokset työhallinnon palveluissa ja kansallisen työvoimakoulutuksen rahoituksessa vaikuttavat tähän. Hankkeen toteuttaja pystyy hyödyntämään hankkeen aikana kehitettyjä verkostollisia (mm. kummiyritystoiminta) sekä asiakkaisiin kohdentuvia koulutus- ja ohjauspalveluja toiminnassaan jatkossa. Hanketoimijoiden toivomuksena on, että kansallinen palvelujärjestelmä hyödyntäisi ja ottaisi käyttöön hankkeessa yhteisesti kehitetyt hyvät käytänteet.

#### Hankkeen kustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	462 600
Ostopalvelut	20 500
Muut kustannukset	11 500
Flat rate 17 %	78 642
Kustannukset yhteensä	573 242

#### Hankkeen rahoitussuunnitelma (€)

Haettava ESR- ja valtion rahoitus	458 594	80%
Kuntien rahoitus (oma rahoitus)	71 656	12,5%
Yksityinen rahoitus	42 992	7,5%

Rahoitus yhteensä 573 242 100%

**Rahoittajan esitys:** Esitetään rahoitettavaksi. Hanke on avainasemassa alueen työllisyyden kannalta. Aiemmin saman toteuttajan Step Up-hankkeesta on hyviä kokemuksia. Toteuttaja on kehittänyt aiemmin toimintamallia TE-palvelujen kanssa. Rahoittajalle varataan mahdollisuus tarkentaa sisältöä ja korjata budjettia alaspäin.

Työvoimapolitiittisten toimenpiteiden taso määritellään kohderyhmän koon ja tarpeiden mukaisesti. Nyt ne ovat arviolta 500.000 -900.000 euroa (tästä osuudesta neuvottelut ovat kesken). Esitettyssä budjetissa ovat mukana vain hallinnolliset kulut. Työvoimapolitiittisia (koulutus ja palkkatuki) toimia varten luotava oma rinnakkaishanke, jonka budjetti ja sisältö hyväksytään erikseen maakunnan sihteeristössä.

**Kehittämisjohtajan esitys:** Hankkeesta ei tehdä päätöstä vielä tässä kokouksessa, koska avoinna on parasta aikaa Ohjaamotoimintaan liittyvä valtakunnallinen haku, johon hakemus esitetään ohjattavaksi. Hanke käsitellään tässä yhteydessä uudelleen.

**Käsittely:** Todettiin, että hanketta on rakennettu yhteistyössä TE-palveluiden kanssa. Hanke on tärkeä perustyöllistämisen/rekrytointihanke, jossa mm. kummiyritystoiminta uutta Keski-Pohjanmaalla. Hankkeen kohderyhmä on laaja (mukana myös nuoret, jotka kohderyhmänä myös valtakunnallisessa Ohjaamo hanketoiminnassa, johon hakija jättänyt nuoriin kohdistuvan hankkeen. Todettiin, että mikäli ko. hanke läpäisee valtakunnallisen haun, niin tätä hanketta tulisi mahdollisesti karsia ao. kohderyhmän osalta. Kannuksen edustaja Terttu Korte piti hanketta hyvänä ja toivoi konkreettista läpikäyntiä TE-palveluyhteyksistä.

**Puheenjohtajan/kehittämisjohtaja uusi esitys:** Hankkeesta ei tehdä päätöstä vielä tässä kokouksessa. Katsotaan ensin valtakunnallisen Ohjaamo haun eteneminen, jonka jälkeen hanke tuodaan jatkovalmistelun jälkeen tarvittaessa uudelleen sihteeristön käsiteltäväksi alueellisena ESR –hankkeena yhdessä työvoimapolitiittiset toimenpiteet sisältävän rinnakkaishankkeen kanssa.

**Sihteeristön päätös:** Hyväksyttiin puheenjohtajan uuden esityksen mukaisena.

---

Sihteeristö 17.6.2015 § 7

**Korjattu kustannusarvio (17.12.2014)**

Palkkakustannukset	370 200
Ostopalvelut	20 500
Muut kustannukset	11 500
Flat rate (17 %)	62 934
Kustannukset yhteensä	465 134

**Rahoitussuunnitelma (€)**

Haettava ESR- ja valtion rahoitus	350 486	75,4 %
-----------------------------------	---------	--------

Kuntien rahoitus	114 648	24,6 %
Muu julkinen rahoitus	0	0 %
Yksityinen rahoitus	0	0 %
Rahoitus yhteensä	465 134	100 %

Hankkeen työvoimapolitiittisissa toimenpiteissä painottuvat palkkatuki ja työttömien koulutus. Työvoimapolitiittisten kustannusten taso (rinnakkaishanke): **900.000 euroa.**

**Rahoittajan/Keski-Suomen ELY-keskus esitys:** Sihteeristön hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin ESR varoin.

**Perustelu:** Hanketta on rakennettu yhteistyössä TE-palveluiden kanssa. Hanke on tärkeä perustyöllistämisen-/rekrytointihanke, jossa mm. kummiyritystoiminta on uutta Keski-Pohjanmaalla. Hankkeen kohderyhmä on laaja.

**Käsittely:** Todettiin, että hankkeeseen tarvittava kuntarahoitusosuus kerätään työvoimapolitiittisten toimenpiteiden kautta.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyi hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin ESR -varoin.

Hanke viedään edelleen maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn yhdessä työvoimapolitiittiset toimenpiteet sisältävän rinnakkaishankkeen kanssa, koska hankkeen julkinen tuki ylittää 400 000 €.

---

**Sihteeristö 2/2014**      **13.11.2014/§19**  
**Sihteeristö 6/2015**      **17.6.2015/§8**

8 § SORMUS (100535)

Sihteeristö 13.11.2014 § 19

Hakija	Kokkotyö-säätiö
Ohjelma	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020, Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja	3. Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus
Erityistavoite	6.1. Nuorten ja muiden heikossa työmarkkina- asemassa olevien työllistymisen edistäminen
Toteutusaika	1.1.2015 – 31.12.2017
Kokonaiskustannusarvio	565 420 €
Vastuuviranomainen	Keski-Suomen ELY-keskus

#### Taustaa

Kokkotyö-säätiössä kuten useimmissa muissa työpajoissa on havaittu, että viimeisten kahden vuoden aikana valmentautujien tilanne on muuttunut merkittävästi siten, että valmentautujien toimintakyky harvoin riittää valmennusjakson alkuvaiheessa tuotannolliseen toimintaan säätiön työosastoilla. Yhä useammin joudutaan miettimään vaihtoehtoisia työtehtäviä jotta polku kuntouttavasta työtoiminnasta työosastoille ja sieltä yrityksiin olisi mahdollista. Työpajajaksot pitenevät ja valitettavan moni jää pitkäksi aikaa työpajalle.

Kokkotyö-säätiö on edustettuna Kokkolan kaupungin työllisyyttä edistävissä ja koordinoivassa työryhmässä, jossa tilannetta on pohdittu. Myös työvoiman palvelukeskuksen, kuntakokeiluhankkeen henkilöstön sekä sosiaalitoimen kuntouttavan ohjaajien kanssa on pohdittu vaihtoehtoisia malleja, joilla työllistymistä voitaisiin nopeuttaa ja työllistyminen yrityksiin varmisteta.

#### Tavoite

Hankkeen tavoitteena on synnyttää uusi toimintamalli työpajoille, joka nopeuttaa kaikista vaikeimmassa asemassa olevia työttömiä henkilöitä työllistymisessä. Työpajatoimintaan luodaan ja mallinnetaan tuotantoprosessi, joka vastaa paremmin valmentautujien työkykyä ja -taitoja ja mahdollistaa osallistumisen tuotantoprosessin toimintakyvyn ollessa heikko. Tuotantoprosessi tukee valmentautujan työllistymistä työpajan omaan tuotannolliseen toimintaan ja sen avulla varmistetaan siirtyminen yritykseen.

Valmennuksellisen ja osallistavan tuotantoprosessin kehittämisessä otetaan käyttöön sosiaalisen muotoilun periaatteita työpajatoimintaan niin, että sosiaalinen vahvistaminen, kestävä kehitys ja osallisuus otetaan huomioon tuotteiden ja palvelujen suunnittelussa, menetelmissä ja prosesseissa.

Maailmalla tunnettu "social design" on menetelmänä vielä melko tuntematon Suomessa, mikä lisää hankkeen innovatiivisuutta ja tuo uutta ajattelua ja toimintaa sekä myös toimijoita koko työpajakenttään kun muo-

toilijat ovat olennainen osa prosessia. Kokemusten mukaan kestävän kehityksen ja osallistavan sekä vuorovaikutteisen muotoilun ja tuotantoprosessin avulla saadaan hyviä tuloksia yksilötasolla. Tavoitteena on hankkia ja levittää tietoa sekä luoda toimintamalleja Suomeen, jotka perustuvat social designin periaatteisiin.

#### Hankkeen keskeinen sisältö ja uutuusarvo

Hankkeen avulla tuodaan uusi menetelmä (Social Design) Suomeen, ensimmäisessä vaiheessa työllistämisenorganisaatioiden ja sen jälkeen myös yritysten käyttöön. Sosiaalisen muotoilun keskeisin periaate on yhdistää sosiaalinen ja inhimillisen pääoma uusiin taloudellisesti kannattaviin tuotteisiin ja prosesseihin.

Hankkeen avulla Suomen työpajakenttä saa uusia toiminta- ja ajatusmalleja, joiden avulla vaikeimmassa ja haastavimmassa työmarkkina- asemassa olevat asiakkaat pääsevät osallisiksi tuotantoprosessia, tuotekehittelyä ja yritysmäistä toimintaa.

#### Hankkeen keskeiset toimenpiteet

Työpajoille luodaan uusi toimintamalli tuotannollisen toiminnan rinnalle, jonka avulla asiakkaiden toimintakyky ja elämänhallinta paranee.

Osallistavaa näkökulmaa ja vuorovaikutteisia työmenetelmiä käyttäen luodaan tuotantoprosessia, johon valmentautujat sitoutuvat. Tavoitteena on luoda kierrätystoiminnan puitteissa uusiotuotteita kierrätysmateriaalista ja valmentautujia osallistava tuotantoprosessi, joka mallinnetaan ja testataan myös työpajojen eri alojen muissa toiminnoissa.

Social designiin perehtynyt muotoilija (hanketyöntekijä) työskentelee tiiviissä yhteistyössä tuotantoprosessin työvalmentajan ja tuotantopäällikön kanssa. Suunnitellaan, toteutetaan ja prosessoidaan tuotteita (uusiotuotanto, taide, kulttuuri, käsityö ja palvelut yrityksille ja yksityisille), jotka ovat valmennuksellisesti ja tuotannollisesti kestävän kehityksen ja työtoimintaan osallistuvien henkilöiden osaamisen mukaisesti markkinakelpoisia.

Tuotantoprosessi pilkotaan moduuleiksi ja tehtäviksi, joita kuvataan sekä verbaalasti että visuaalisesti, jotta järkevää jokaiselle valmentautujalle toimintakyvystä riippumatta löytyy mielekästä ja merkityksellistä tekemistä. Menetelmää testataan myös yrityksissä, joissa on tunnistettu työvaiheita tai töitä, joita voidaan teettää alihankintana tai palkata työpajoilta ohjattuja työntekijöitä.

#### Tavoiteltavat keskeiset tulokset

Hankkeen avulla luodaan tuotantoa harjoittaville työpajoille valmennuksellinen tuotantoprosessi, jossa työpajojen valmentautujat osallistuvat tuotantoprosessiin, tuotteen suunnitteluun ja valmistukseen yhdessä muotoilijan kanssa. Prosessissa yhdistyvät uudet vuorovaikutuksen menetelmät, uusiotuotteiden muotoilu ja ympäristön/kestävän kehityksen elementit. Pajojen valmentautujat, joiden työllistyminen ja yleensä sitoutuminen työhön on haasteellista ja jopa mahdotonta, saadaan mukaan työtoimintaan ja edelleen valmennettavaksi yritykseen, joko ulkopuoliseen tai hankkeen aikana syntyvään sosiaaliseen yritykseen. Työpajojen henkilöstö, erityisesti työvalmentajat, saavat uusia elementtejä pajojen

toimintaan sekä uutta osaamista, joka palvelee tuotekehitystä ja siten pajojen taloudellista toimintaa, mutta ennen kaikkea valmennustoimintaa.

#### Toiminnan jatkuvuus

Tavoitteena on hankkia tietoa ja kokeilla uutta toimintatapaa ja -mallia, ja saada valmennuksellinen tuotantoprosessi pysyväksi toiminnaksi työpajoille ja työllistämisorganisaatioille sekä hankkeen tuloksena syntyville sosiaalisille yrityksille. Pilotoitua valmennuksellista tuotantoprosessia voidaan levittää ja hyödyntää muissa työpajoissa ja vastuullisesti toimivissa yrityksissä.

Hankkeessa saatua tietoa ja kokemuksia levitetään hankkeen aikana ja sen jälkeen niin sähköisesti kuin eri seminaareissa ja workshopeissa. Hankkeen aikana saavutettua asiantuntijuutta voidaan hyödyntää myös valtakunnallisesti.

#### Hankkeen kustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	376 000
Ostopalvelut	95 000
Muut kustannukset	30 500
Flat rate 17 %	63 920
Kustannukset yhteensä	565 420

#### Hankkeen rahoitussuunnitelma (€)

Haettava ESR- ja valtion rahoitus	452 336	80 %
Kuntien rahoitus (oma rahoitus)	113 084	20 %
Rahoitus yhteensä	565 420	100 %

**Rahoittajan esitys:** Esitetään rahoitettavaksi. Kohdistuu heikossa työmarkkinatilanteessa oleviin (kaikkiin ikäryhmiin), joita pyritään valmentamaan uudella menetelmällä ja laajalla yhteistyöllä. Halutaan mukaan Pohjanmaalta myös Pietarsaaren Retron ja After Eightin (oma hakemus Pohjanmaalla eli SOFFAN, joka esitetään rahoitettavaksi Pohjanmaan rahoista). Tarvitsee työvoimapolitiittisen rinnakkaishankkeen, joka tuodaan erikseen sihteeristöön.

**Kehittämisjohtajan esitys:** Tehdään kokouksessa rahoittajalta saatujen täsmennysten pohjalta. Hanke tulee viedä edelleen maakunnan yhteistyöryhmän käsiteltäväksi, koska hankkeelle esitetty julkinen rahoitus ylittää 400 000 €.

**Käsittely:** Todettiin Sosial Design`n, jossa otetaan itse enemmän vastuuta omasta työllistymisestä olevan uutta Suomessa. Uusille välimarkkinoille on maakunnassa kysyntää. TL 3 ja 5 roolituksesta todettiin yleisesti, että Työvoimatoimiston asiakkaan olevat kuuluvat pääsääntöisesti TL 3 ESR toimenpiteiden piiriin (ei niinkään TL 5).

**Puheenjohtajan/kehittämisjohtaja esitys:** Päätöksenteko hankkeesta siirretään seuraavaan kokoukseen, jolloin hanke tuodaan yhdessä työ-

voimapolitiittiset toimenpiteet sisältävän erillishankkeen kanssa käsiteltäväksi.

**Sihteeristön päätös:** Hyväksyttiin puheenjohtajan uuden esityksen mukaisena.

---

Sihteeristö 17.6.2015 § 8

**Korjattu kustannusarvio (20.4.2015):**

Palkkakustannukset	376 000
Ostopalvelut	70 000
Muut kustannukset	19 000
Flat rate	63 920
Kustannukset yhteensä	528 920

**Rahoitussuunnitelma:**

Haettava ESR- ja valtion rahoitus	423 136	80%
Kuntien rahoitus (omarahoitus)	105 784	20 %
Rahoitus yhteensä	528 920	100 %

Hankkeen työvoimapolitiittisissa toimenpiteissä käytetään pääosin palkkatukea ja osin koulutusta. Työvoimapolitiittisten kustannusten taso (rinnakkaishanke): **300 000 euroa.**

**Rahoittajan/Keski-Suomen ELY-keskus esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin ESR varoin.

**Perustelut:** Kohdistuu heikossa työmarkkinatilanteessa oleviin (kaikkiin ikäryhmiin), joita pyritään valmentamaan uudella menetelmällä ja laajalla yhteistyöllä.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyi hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin ESR -varoin.

Hanke viedään edelleen maakunnan yhteistyöryhmän käsittelyyn yhdessä työvoimapolitiittiset toimenpiteet sisältävän rinnakkaishankkeen kanssa, koska hankkeen julkinen tuki ylittää 400 000 €.

---



**Sihteeristö 4/2015**      **8.5.2015/§7**  
**Sihteeristö 6/2015**      **17.6.2015/§9**

9§ SINNE –SMART INFORMATION NETWORK FOR ENVIROMENTAL MONITORING  
(301167)

Sihteeristö 8.5.2015 § 7

Hakija: Jyväskylän yliopisto  
Ohjelma: Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma  
Toimintalinja: TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen  
Erityistavoite: 5.1. Yritysten innovaatio toiminnan vahvistaminen  
Toteuttamisaika: 1.10.2015-30.9.2018  
Kokonaiskustannusarvio: 358 415 €  
Päärahoittaja: Keski-Suomen ELY-keskus

### **Taustaa**

Yleinen huoli ympäristösaasteista on viime vuosien aikana kasvanut globaalisti ajateltuna valtaisesti, ja samat asennemuutokset on havaittavissa myös paikallisessa mittakaavassa. Kaksi ihmisten jokapäiväiseen elämään eniten vaikuttavia asiaa ovat hengittävän ilman laatu ja niin sanotusti ylimääräisenä kuultava ympäristömelu.

Kokkolan kaupungin alueella on käytössä kaksi virallista ilmanlaadun mittausasemaa, jotka sijaitsevat keskustassa ja Ykspihlajassa. Lähimmät otsonin mittauspisteet löytyvät Vaasasta ja Ähtäristä. Laitteistot ovat kokonaisuudessaan arvokkaat eikä usean vastaavan aseman käyttö ole kustannustehokasta. Hiukkas-, kaasua- ja melumittaukset ovat nykymallisina investointeina ja ostopalveluselvityksinä kalliita toteuttaa. Digitalisaation myötä ympäristön monitorointiin löytyy edullisempia ratkaisuja. Myös alueen yrityksillä on monenlaisia velvoitteita seurata oman tekemisensä ympäristövaikutuksia.

Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksessa on usean vuoden ajan tehty tutkimusta älykkäiden mittausten kanssa ja erityisesti ympäristömelun mittaamisessa on saatu hyviä tuloksia. Yliopistokeskuksen nykyisellä tutkimusalustalla (CiNetNoise) voidaan toteuttaa jatkuva-aikaista ympäristömelun tarkkailua. Järjestelmä on helposti liikuteltava ja mittaus tapahtuu automaattisesti.

### **Tavoitteet**

Projektissa on tavoitteena demostroida, pilotoida ja tutkia uutta älykästä, skaalautuvaa (langatonta) ilmanlaatua ja melua mittaavaa järjestelmää, jonka reaaliaikainen toimivuus ja luotettava tiedonsiirto on kyettävä takaamaan muuttuvissa olosuhteissa ja verkon tietomäärän kasvaessa. Olemassa olevan järjestelmän monipuolisuuden lisäämiseksi on tavoitteena suunnitella ja toteuttaa taajuuskaistojen laskenta CinetNoise –

mittausjärjestelmään. Kustannusten hillitsemiseksi virrankulutuksen hallitseminen on yksi tärkeä tutkimuskohde.

#### **Hankkeen uutuusarvo/haluttu muutos**

Projektissa kehitetään uutta aluepohjaista ilmanlaadun- ja melunmittaus-tapaa, jossa suhteellisen lyhyellä, muutaman vuoden ajalla voidaan viedä tietämystä ja osaamista yrityksiin ja toteuttaa uudentyyppistä ympäris-tömittaustekniikkaa.

#### **Hankkeen varsinaiset kohderyhmät**

Hankkeen pääasiallinen kohderyhmä koostuu ympäristöviranomaisista, alueen teollisuus- ja pk-yrityksistä sekä alueen asukkaista (suurimpina toimijoina Kokkolan kaupunki, Kokkolan suurteollisuusalue ja Kokko-lan satama).

Mittausjärjestelmän kaupallisia hyödyntäjiä ovat ilmanlaatumittauksia, melumittauksia ja –konsuntointia tekevät yritykset.

#### **Hankkeen konkreettiset toimenpiteet**

- 1) Ympäristömittausverkon toteutus
- 2) Mittauspilotit
- 3) Mittausten visualisointi ja ympäristöolosuhteita kuvaavan asteikon kehitys
- 4) Tiedotus ja kansainvälisyys

#### **Määrälliset tavoitteet**

Muuta tukea kuin rahoitustukea saavat yritykset	3
Yritykset, jotka tuen seurauksena tuovat uuden tai merkittävästi pa-rannetun tuotteen markkinoille (tuote on uusi markkinoilla)	1
Yritykset, jotka tuen seurauksena kehittävät uuden tai merkittävästi parannetun tuotteen markkinoille (tuote ei ole uusi markkinoilla)	1
Yritykset, jotka käynnistävät tuen seurauksena t&k&i-toiminnan tai t&k&i-yhteistyön yliopistojen, korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa	1
Yritykset, joihin syntyy tuen seurauksena uusiutuviin energiaratkai-suihin tai vähähiilisyden tukemiseen perustuvaa uutta liiketoimin-taa, esim. tuovat markkinoille uuden tuotteen tai palvelun	1
Osaamisintensiiviset start-up yritykset, joilla on merkittävät valmiu-det uuden tuotteen, palvelun tai tuotantomenetelmän kehittämiseen tuen seurauksena	1
Yritysten avoimen tiedon ja rajapintojen avulla toteuttamat uudet sovellukset	1

#### **Horisontaaliset periaatteet (sukupuolten tasa-arvo, kestävä kehitys)**

Projektin ratkaisut palvelevat tasapuolisesti kaikkia sukupuoleen katso-matta. Hankkeella on vaikutusta erityisesti ihmisten hyvinvoinnin edis-tämiseen. Projektin toimenpiteet edesauttavat tunnistamaan pöly- ja meluhaittoja (mittaustulosten julkaiseminen avoimessa portaalissa) ja niistä aiheutuvia ongelmia.. Projekti myös tuo uutta ympäristöosaamista ja tie-toisuutta alueelle.

**Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen**

SINNE-projektissa kehitettävää ilmanlaadun ja ympäristömelun mitta-usverkko(j)a ja sen sovelluksia ja visualisointityökalua tullaan käyttä-mään myös projektin päättymisen jälkeen, joka mahdollistaa sen, että kohdeyleisö saa edelleen ilmanlaatuun ja ympäristömeluun liittyvää tie-toa.

Kokkolan kaupungin kanssa on alustavasti keskusteltu kiinteän mittaus-verkon asentamisesta Kokkolan torille ja 2-3 liikuteltavan verkon raken-tamisesta case-mittaustapauksiin. Projektin jälkeen on tässä tapauksessa mahdollista jatkaa näiden käyttöä käyttökouluttamalla kaupungin työte-kijä tai jatkaa laitteiston hoitoa KYC:n toimesta palvelukonseptilla.

**Kustannusarvio (€)**

Palkkakustannukset	242 100
Ostopalvelut	6 500
Matkakustannukset	28 000
Muut kustannukset	45 500
Flat rate (15 %)	36 315
<b>Yhteensä</b>	<b>358 415</b>

**Hakijan esittämä rahoitussuunnitelma (€)**

EU+valtio	286 732	80 %
Kunnat /Kokkolan kaupunki	21 504	6 %
Muu julkinen (KYC omarahoitus)	17 921	5 %
Yksityinen rahoitus	32 258	9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>358 415</b>	<b>100 %</b>

Kokkolan kaupungin päätöstä hankkeesta ei ole ilmeisesti vielä tehtynä.

Yksityinen rahoitus kerätään yrityksiltä. Yksittäiset yritykset eivät ole vielä tarkasti tiedossa.

**Rahoittajan/Keski-Suomen ELY-keskus esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen toteutettavaksi Kestävää kasvua – ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmasta TL 2 (erityistavoite 5.1) Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

Perustelu: Hankkeen toimenpiteillä pyritään lisäämään ympäristötietoi-suutta kansalaisten keskuudessa avoimen sovelluksen kautta ja viran-omaisten sekä yritysten tietoisuutta uusista mittausmenetelmistä ja nii-den tuomista mahdollisuuksista. Hankkeessa demonstroidaan, pilotoi-daan ja tutkitaan älykästä, langatonta ilmanlaatua ja melua mittaavaa järjestelmää.

Ympäristömittauksiin haetaan ja kehitetään nykyistä kustannustehok-kaampia ja monipuolisempia mittauslaitteita ja –tapoja, joilla mittaustu-lokset saatetaan niitä tarvitsevien käyttöön reaaliajassa. Ilmanlaatumitta-

usten yhdistäminen samaan verkkoon säätietojen ja melumittausten kanssa antaa uudenlaisen lähestymistavan ympäristön tarkkailuun.

**Käsittely:** Todettiin, että hanketta on edeltänyt maakunnan kehittämisrahalla rahoitettu pieni hanke liittyen langattomien anturiverkkojen hyödyntämiseen melunmittauksessa. Tässä hankkeessa haettiin myös kv. yhteyksiä. Tässä hankkeessa kv. ulottuvuus näyttäisi puuttuvan. Myös riittävä kytkentä elinkeinoelämään puuttuu. Tarvetta nähtiin mm. tuulivoimapuistojen melunmittauksen kytkemisessä hankkeeseen. Keski-Suomen rakennerahastoryhmässä esille on nostettu myös matkakulujen sisällyttäminen Flat raten sisälle (ja samalla flat rate % nostaminen). Rahoittajan mukaan hanketta ollaan kuntarahoittajan (Kokkolan kaupunki) valmistelussa viemässä positiivisena eteenpäin

**Sihteeristön päätös:** Hankkeesta ei tehdä päätöstä tässä kokouksessa. Hanke tuodaan täydennysten jälkeen seuraavan sihteeristön käsittelyyn. Sihteeristön esittämät täydennystarpeet:

- hankkeen elinkeinokytkentä
- hankkeen kansainvälinen ulottuvuus (onko sitä)
- matkakulut flat raten (EAKR:ssä 24 %) sisälle

---

Sihteeristö 17.6.2015 § 9

Rahoittaja on käynyt hakijan kanssa läpi tarvittavat täydennykset hankkeeseen (mm. kohderyhmää ja elinkeinokytkentää tarkennettu). Kokkolan kaupunki on tehnyt 8.6. hankkeesta myönteisen kuntarahapäätöksen.

Hankkeen kustannusarviota on tarkistettu (joka aiheutti myös hyvin pientä tarkistusta rahoitussuunnitelmaan).

**Uusi kustannusarvio (€)**

Palkkakustannukset	246 700
Ostopalvelut	6 500
Muut kustannukset	46 000
Flat rate (24 %)	59 208
<b>Yhteensä</b>	<b>358 408</b>

**Rahoittajan/Keski-Suomen ELY-keskus esitys:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin edellä esitetyin perustein.

**Käsittely:** Todettiin, että hanke on herättänyt kv. kiinnostusta ja siihen on tulossa mukaan portugalilainen kumppani, jolla on ilmanlaatuosamista. Myös Tanskasta ollaan oltu yhteydessä hanketoimijoihin.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristö hyväksyy hankkeen rahoitettavaksi Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 rakennerahasto-ohjelmasta Keski-Pohjanmaan alueellisin EAKR varoin.

## Sihteeristö 6/2015

## 17.6.2015/§ 10

10 § MUUTOKSEN JA TYÖHYVINVOINNIN JOHTAMINEN KUUESSA POHJOIS-SUOMEN SEURAKUNNASSA. UUTTA TEKEMÄSSÄ – UUTE (100883), ylimaakunnallinen

Hakija/päätoteuttaja:	Oulun hiippakunnan tuomiokapituli
Osatoteuttaja:	Oulun Diakonissalaitoksen Säätiö
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 3 Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus
Erityistavoite:	7.1 Tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantaminen
Toteuttamisaika:	1.8.2015-31.7.2018
Kokonaiskustannusarvio:	370 408 €
Päärahoittaja:	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Toteutusalue:	Ylimaakunnallinen (Pohjois-Pohjanmaa, Lappi, Keski-Pohjanmaa)

**Taustaa**

Seurakuntakentällä on meneillään laaja rakennemuutos, mikä on haastava ja asettaa seurakunnat uuteen tilanteeseen sekä organisatorisesti että toiminnallisesti. Muutokset aiheuttavat erityisiä paineita palvelujen tuottamiseen, johtamiseen ja esimiestyöhön sekä tarvetta kehittää muutoksen- ja työkykyjohtamiseen uusia käytäntöjä.

**Tavoitteet**

- 1) Löytää aktiivisia toimintatapoja meneillään olevassa seurakuntien rakennemuutoksessa ja kehittää srk:n toimintaa vastaamaan entistä kohdennetummin seurakuntalaisten ja laajemminkin kuntalaisten palvelutarvetta
- 2) Vahvistaa muutos- ja työkykyjohtamisen osaamista seurakunnissa.
- 3) Rakentaa srk:n strategiaa tukeva työkyky- ja muutoksen johtamisen malli osaksi tuloksellista henkilöstöjohtamista
- 4) Tukea verkostoitumista ja vertaisoppimista hankkeeseen osallistuvien seurakuntien kesken ja seurakuntien sisällä
- 5) Tuottaa muutos- ja työkykyjohtamisen toimintamalleja, joita voidaan jatkossa levittää muihin seurakuntiin ja hyödyntää kirkon johtamiskoulutuksessa

**Hankkeen varsinaiset kohderyhmät**

Kohderymänä on koko seurakunnan henkilöstö ja kehittämistyö koskettaa koko työyhteisöä.

Hankkeessa on mukana kuusi Pohjois-Suomen seurakuntaa (Keski-Pohjanmaalta Kokkolan seurakunta).

**Hankkeen konkreettiset toimenpiteet**

- Hankkeen käynnistäminen ja osallistujien tapaaminen
- Tilannekuva seurakunnan toiminnasta
- Toimenpiteiden rakentaminen ja kokeileminen

- Toimintamallien kokoaminen ja viimeistely ja käytäntöön vieminen
- Hankkeen vaikutusten arviointi
- Johdon ja työntekijöiden summit työskentely(kaikkien osallistujien yhteinen)

### Määrälliset tavoitteet

Hankkeeseen osallistuu 110 työssä olevaa työntekijää ja siinä kertyy 6 000 ohjaus-/konsultointipäivää.

### Horisontaaliset periaatteet (sukupuolten tasa-arvo, kestävä kehitys)

Hankkeesta on tehty toimintaympäristön analyysi sukupuolinäkökulmasta. Hankkeella ei ole välittömiä vaikutuksia kestäväan kehitykseen.

### Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen

Hankkeen anti tulee suoraan osaksi keinovalikoimaa, jolla hiippakunta tukee seurakuntia. Kehittämisprosessi jatkuu mukana olevissa seurakunnissa rahoituksen päättymisen jälkeen. Hankkeen tulokset ovat hyödynnettävissä niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin.

### Hankkeen kokonaiskustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	302 400
Ostopalvelut	14 000
Muut kustannukset	4 600
Flat rate (17 %)	51 408
<b>Yhteensä</b>	<b>372 408</b>

### Rahoitussuunnitelma (€)

EU+valtio	280 038	75,2 %
Muu julkinen (omarahoitus)	48 872	13,1 %
Yksityinen rahoitus (omarahoitus)	43 498	11,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>372 408</b>	<b>100 %</b>

Keski-Pohjanmaan osuudeksi (ESR+valtio) on arvioitu noin 80 000 €. Hankkeelle ei haeta kuntarahaa.

### Hankkeen käsittely muissa maakunnissa

Hanke on P-P ELY-keskuksen mukaan käsitelty ja hyväksytty rahoitettavaksi ESR varoin sekä Pohjois-Pohjanmaan että Lapin MYR sihteeristöissä.

### Päärahoittajan/Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus esitys:

Hanke esitetään rahoitettavaksi ESR varoin Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 rakennerahasto-ohjelmasta.

Perustelu: Hankkeessa kehitetään uusia työelämää kehittäviä toimintatapoja seurakuntakentälle, jossa on meneillään laaja rakennemuutos. Hankkeessa kehitetään organisaatioiden toimintatapoja ja lisätään osallistujien osaamista mm. työn organisointiin, muutos- ja työkykyjohtami-

seen ja verkostoitumiseen liittyen. Hankkeessa lisätään myös osaamista seurakuntien palvelutoiminnan kehittämiseksi. Hankkeen tulokset vietään osaksi osallistuvien organisaatioiden arkityötä ja levitetään myös muiden seurakuntien käyttöön. Hanke tukee toimintalinjan 3, erityistavoitteen 7.1 tavoitteita ja Työelämästrategiaa.

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Sihteeristö käy keskustelun mukana olosta hankkeesta ja Keski-Pohjanmaan ESR –varojen kohdentamisesta hankkeeseen.

Kokouksessa kuullaan Keski-Pohjanmaan alueellisesta ESR -osuudesta vastaavan Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta hankkeeseen.

**Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta/esitys:** Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta hankkeen rahoittamiseen on kielteinen. Kyseisessä erityistavoitteessa fokuksen tulee olla elinkeinoelämän kehittämisessä (elinkeinokytkentä ensisijainen). Keski-Pohjanmaan ESR varoja ei osoiteta hankkeelle.

**Sihteeristön puheenjohtajan uusi esitys:** Keski-Pohjanmaan alueellisia ESR –varoja ei tässä vaiheessa osoiteta hankkeelle. Hanke tuodaan kuitenkin uudelleen sihteeristön käsittelyyn (hyvä vielä keskustella, kuinka K-P:n toimijat voisivat olla niin halutessaan olla jollakin tapaa mukana hankkeessa).

**Sihteeristön päätös:** Keski-Pohjanmaan alueellisia ESR –varoja ei tässä vaiheessa osoiteta hankkeelle. Hanke tuodaan kuitenkin uudelleen sihteeristön käsittelyyn.

---

## Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§11

11 § PUUKEKO – PUUTUOTETEOLLISUUDEN KEHITYS JA KOULUTUS POHJOIS-POHJANMAALLA, POHJOIS-SAVOSSA, ETELÄ-SAVOSSA JA KESKI-POHJANMAALLA (101480), ylimaakunnallinen

Hakija/päätoteuttaja:	Centria Ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat:	Finnish Trade Organisation FINTRA Oy Jokilaaksojen koulutusyhtymä JEDU Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy Savonia-ammattikorkeakoulu Oy Teak Teknologiakeskus Oy VK-Marketing (Finland) Oy
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 3 Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus
Erityistavoite:	7.1. Tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantaminen
Toteuttamisaika:	1.5.2015-30.4.2018
Kokonaiskustannusarvio:	1 129 389 €
Päärahoittaja:	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Kohdealue:	Ylimaakunnallinen (Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa, Etelä- Savo, Pohjois-Savo)

**Taustaa**

Puutuoteteollisuuden liiketoimintaympäristön, toimialarakenteen ja työelämän muutokset, kansainvälistyminen ja teknologinen kehitys edellyttävät ennakoivaa toimintatavan ja henkilöstön osaamispääoman kehittämistä. Puutuoteteollisuuden kehityshaasteet edellyttävät nykyistä suurempaa panostusta yritysten TKI- toimintaan mukaan lukien uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja -mallien selvittäminen osana organisaatioiden kehittämistä. Tämä edellyttää työelämän kehittäjiltä ja koulutusorganisaatioilta uudenlaisia yhteistoimintamalleja, joilla turvataan työvoiman työssä pysyminen, työvoiman saatavuus ja henkilöstön osaamisen kehittäminen muutostilanteissa.

**Tavoitteet**

Hankkeen tavoitteena on lisätä puutuoteteollisuusyritysten valmiuksia selviytyä käynnissä olevasta teollisuuden rakennemuutoksesta ja digitalisoinnin mukana tulevista muutostarpeista. Tavoitteena on lisätä ja vahvistaa toteuttajien yhteistyötä ja koota toimiva asiantuntijaverkosto, jonka kautta voidaan tarjota ja toteuttaa monipuolisia koulutus-, neuvonta-, ohjaus- ja asiantuntijapalveluita organisaatioiden kokonaisvaltaisen työelämän kehittämiseksi joustavasti ja nopeasti ”yhden luukun” -periaatteella.

Hankkeen koulutus-, neuvonta-, ohjaus- ja asiantuntijapalveluiden tavoitteena on kehittää henkilöstön osaamispääomaa niin, että se edistää työhyvinvointia ja vaikuttaa myös positiivisesti tuottavuuteen ja tulokellisuuteen.



Hankkeessa konseptoidaan puutuoteteollisuuden kokonaisvaltainen organisaation ja työelämän kehittämisen verkostotoiminta-/palvelumalli yritysten henkilöstön osaamispääoman ja työhyvinvoinnin pitkäjänteiselle turvaamiselle sekä asiantuntija- ja koulutusorganisaatioiden väliselle yhteistyölle.

### Hankkeen varsinaiset kohderyhmät

Hankkeen toteutusalueen kasvuhaluisten ja –kykyisten, kilpialukykyään ylläpitävien ja uutta teknologiaa omaksuvien yritysten, niiden alihankkijoiden ja komponenttitoimittajien henkilöstö.

### Hankkeen konkreettiset toimenpiteet

1. Yrityskohtainen osaamis- ja toimintaympäristökartoitus
2. Kehittämissuunnitelma osaamis- ja toimintaympäristökartoitusten pohjalta
3. Verkoston työpakettien osaamisalueista muodostetaan kokonaisuus kehittämispaketteja ja henkilöstön ammatillisen osaamisen kehityspolkuja yritysten kehittämissuunnitelmien mukaisesti
4. Suunnitellun kokonaisuuden toteutus

### Määrälliset tavoitteet

Hankkeeseen on arvioitu osallistuvaksi 89 yritystä ja 300 työssä olevaa henkilöä.

### Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen

Hankkeessa konseptoidun verkostotoiminta-/palvelumallin pohjalta voidaan jatkaa valtakunnallista toimialan yritysten ja työelämän kehittämistä yhteistyössä työelämän eri sidosryhmien kanssa. Verkostopalvelujen tuotteistaminen yhteistyössä työelämän kanssa turvaa monipuolisemmat resurssit pitkäjänteiselle ja tavoitteelliselle osaamispääoman kehittämiseksi. Palvelumalli mahdollistaa tehokkaamman työelämätiedon jakamisen toimijoiden kesken. Samalla turvataan koulutusorganisaatioiden ja työelämän kehittäjien asiakaslähtöisemmän kokonaisvaltaisen palvelutoiminnan kehittyminen.

### Hankkeen kokonaiskustannusarvio (€)

Palkkakustannukset	820 353
Ostopalvelut	53 823
Matkakustannukset	132 147
Flat rate (15 %)	123 066
<b>Yhteensä</b>	<b>1 129 389</b>

### Hakijan esittämä rahoitussuunnitelma (€)

EU+valtio	847 053	75 %
Kunnat	109 311	9,7 %
Yksityinen rahoitus	173 025	15,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 129 389</b>	<b>100 %</b>

Päärahoittajalta saadun alustavan tiedon mukaan Itä-Suomen maakunnat

eivät olisi lähdössä mukaan hankkeeseen, jolloin hanke tässä muodossa ei tulisi toteutumaan. Päärahoittaja on pyytänyt hankkeesta muiden maakuntien kannanottoa.

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Sihteeristö ottaa kantaa Keski-Pohjanmaan mukana oloon hankkeessa ja maakunnan ESR –kehityksen käyttämiseen hankkeen rahoittamiseen.

Keski-Pohjanmaan alueellisesta ESR rahoituksesta vastaavan tahon/Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta hankkeeseen esitetään kokouksessa.

**Käsittely:** Keski-Suomen ELY-keskuksen puolesta todettiin, että pohja hankkeelta tällaisenaan putoaa pois jos Itä-Suomi vetäytyy hankkeesta. Hanke ei muutoinkaan ole kovin innovatiivinen ja suunnitelma vaatisi vielä täydennystä. Sinänsä tämän tyyppiselle puualan hankkeelle todettiin olevan maakunnassa tarvetta. Myös Keski-Pohjanmaan koulutusyhdistymä olisi hyvä saada kytketyksi hankkeeseen, mikäli se toteutuu.

**Sihteeristön päätös:** Palautetaan jatkovalmisteluun.

Jukka Ylikarjula ei osallistunut hankkeen käsittelyyn. Ao. pykälän ajan puheenjohtajana toimi Tiina Harjunpää.

## Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§12

12 § HANHIKIVI –JATKOYHTEYSHANKE (101334), ylimaakunnallinen

Hakija/päätoteuttaja:	Raahen kaupunki
Osatoteuttaja:	Pyhäjoen kunta
Ohjelma:	Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma
Toimintalinja:	TL 3 Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus
Erityistavoite:	6.1. Nuorten ja heikossa työmarkkina- asemassa olevien työllistymisen edistäminen
Toteuttamisaika:	1.5.2015-31.12.2017
Kokonaiskustannusarvio:	504 000 €
Päärahoittaja:	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Toteutusalue:	Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa

**Taustaa**

Hanhikivi-jatkoyhteishankkeella jatketaan alueen valmistautumista Fennovoiman Hanhikivi 1 -ydinvoimalahankkeeseen Pyhäjoella. Hankkeen pääasiallinen toiminta liittyy palvelukeskuksen toimintojen suunnitteluun. Ydinvoima-hankkeen rakentamisvaiheessa alueelle on odotettavissa suuri määrä ulkomaista työvoimaa, johon hanke keskittyy.

Hanketta on valmistelu yhteistyössä hanketta osarahoittavien kuntien, rahoitusviranomaisten sekä Fennovoiman edustajien kanssa.

**Tavoitteet**

Hankkeen ensimmäinen tavoite liittyy Hanhikivenniemelle asukaskylän yhteyteen suunnitteilla olevan palvelukeskuksen toimintojen kehittämiseen. Palvelukeskuksen toimintojen suunnittelun keskeinen tavoite on ulkomaisen työvoiman saapumiseen liittyvien prosessien hallinta niin, että jokainen työntekijä saadaan sujuvasti viranomaispalveluiden (mm. oleskeluluvat, verohallinto yms.) tietoon ja järjestelmiin sekä työmaan hallintajärjestelmään. Tällä pyritään turvaamaan ulkomaisten työntekijöiden (perheineen) sujuva sijoittuminen alueelle niin työskentelyyn, asumisen kuin vapaa-ajankin osalta.

Palvelukeskuksen toimintoihin ja siten myös suunnittelutyöhön viranomaispalvelujen lisäksi kuuluu myös muiden palvelujen, kuten kunnan palvelujen sekä yksityisten sekä kolmannen sektorin palvelujen saataavuuden ja tarjonnan suunnittelu palvelukeskuksen yhteydessä. Palvelukeskuksen toimintojen suunnittelua ja prosessien kuvaamista tehdään yhteistyössä Fennovoiman, Rosatomin ja tämän keskeisten alihankkijayritysten (urakoitsijat) viranomaisten, kuntien ja alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. Hanhikivi-jatkoyhteishanke toimii koordinoivana ja koolle kutsuvana tahona toimintojen suunnitteluun sekä prosessien kuvaamiseen liittyvässä työssä eri toimijoiden kanssa. Palvelukeskuksen operoinnista vastaa Fennovoima.

Lisäksi prosessien kehittämisen yhteydessä huomioidaan alueella olevan osaavan työvoiman (työttömät työnhakijat) ja alueelle odotettavissa olevan kasvavan palvelukysynnän mukanaan tuoman palvelujen tarjonnan kasvun (yritykset/työpaikat) kohtaamisen edistämiseksi kehitettävät prosessit/toimintatavat yhdessä TE-palvelujen kanssa.

Toisena tavoitteena on vuonna 2015 julkaistujen alueellisten Infopankki-sivustojen kehittäminen elinkeinoelämää ja työperäisiä maahanmuuttajia yhä paremmin huomioivaksi (kotouttamisen työkalu). Kehittämistyötä tehdään yhteistyössä Helsingin kaupungin Infopankki-toimituksen sekä hankealueen yritysten sekä niissä työskentelevien ulkomaisten työntekijöiden kanssa. Hankkeessa kootaan alueen yrityksissä työskentelevistä ulkomaisista työntekijöistä ”asiakasraati”, joka osallistuu Infopankin ja hankkeen kokoamaan asiakasraatityöskentelyyn. Alueella järjestetään kaikille yrityksille avoimia yhteisiä koulutustilaisuuksia / seminaareja, liittyen ulkomaisen työvoiman kysymyksiin sekä muihin ydinvoimalahankkeeseen ja/tai alueen valmistautumiseen liittyviin teemoihin.

Kolmantena tavoitteena hankkeella on pitää alueen toimijat sekä alueelle saapuvat yritykset ja niiden työntekijät ajantasalla hankkeessa kehitetyistä työvoiman saapumisen prosesseista ja palveluista (kotoutumista tukevat palvelut). Hanhikivi-jatkoyhteyshankkeessa osallistutaan alueella käynnissä olevaan verkostoyhteistyöhön ympäröivien kuntien, seutukuntien ja maakuntien kanssa, Hanhikivi-kokonaisuuteen liittyen. Hanhikivi-jatkoyhteyshankkeessa tehdään myös koko hankealuetta kattavaa ja alueelle saapuville yrityksille ja työntekijöille kohdennettua viestintää sekä sähköisten ja painetun materiaalin muodossa (mm. suurhankesivuston sekä Hanhikivi-oppaan päivittäminen).

### **Hankkeen varsinaiset kohderyhmät**

Hankkeen varsinaisena kohderyhmänä ovat kehittämistyöhön osallistuvat yritykset ja niissä oleva ulkomainen työvoima, viranomaiset, kunta-toimijat ja kolmannen sektorin toimijat. Varsinaiseen kohderyhmään kuuluvat myös alueelle saapuvat ulkomainen työvoima perheineen.

### **Hankkeen konkreettiset toimenpiteet**

- 1) Palvelukeskuksen toimintojen/prosessien suunnittelu
- 2) Alueellisten infopankki.fi –sivustojen kehittäminen elinkeinoelämää ja työperäisiä maahanmuuttajia yhä paremmin huomioivaksi
- 3) Viestintä ja sidosryhmäyhteistyö

### **Toiminnan jatkuminen hankkeen päättymisen jälkeen**

Hankkeessa kehitetyt toimintamallit ovat palvelukeskuksessa käytössä ja toiminnan pohjana. Ydinvoimalan rakentamisvaiheeseen siirryttäessä alueella käyttöön otetut ja hankkeessa edelleen kehitetyt työkalut ovat alueelle saapuvan ulkomaisen työvoiman ja alueen palveluntarjoajien aktiivisessa käytössä (esim. Infopankki.fi -sivustot). Hankkeen aikana kertynyt informaatio hyödynnetään mahdollisia uusia kehittämishankkeita suunniteltaessa.

**Hankkeen kokonaiskustannusarvio (€)**

Palkkakustannukset	329 000
Ostopalvelut	98 000
Matkakustannukset	27 650
Flat rate (15 %)	49 350
Yhteensä	504 000

**Hakijan esittämä rahoitussuunnitelma (€)**

EU+valtio	352 800	70 %
Kunnat	151 200	30 %
Yhteensä	504 000	100 %

Kuntarahoittajat (Raahe, Pyhäjoki, Ylivieskan stk, Kalajoki, Business Oulu, Kempele, Liminka ja Kosek) ovat tehneet hankkeesta myönteiset kuntarahapäätökset.

Päärahoittajan/Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus alustava suhtautuminen hankkeeseen on myönteinen. Hanke on kuitenkin vielä hakijalla täydennettävänä. Päärahoittaja on pyytänyt hankkeeseen muiden maakuntien kannanottoa.

Keski-Pohjanmaan osuudeksi (ESR+valtio) hankkeessa on arvioitu noin 35 000 €.

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Sihteeristö käy keskustelun mukana olostahankkeessa ja Keski-Pohjanmaan ESR –varojen kohdentamisesta hankkeeseen.

Kokouksessa kuullaan Keski-Pohjanmaan alueellisesta ESR -osuudesta vastaavan Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta hankkeeseen.

**Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta/esitys:** Keski-Suomen ELY-keskuksen kanta hankkeeseen on selkeän kielteinen. Hanke ei ole kyseisen toimintalinjan ja sen erityistavoitteen mukainen (ei kohdennu työtömiin, ei oppilastyöpäiviä jne.).

Käsittelyssä todettiin, että Kokkolan seudun kehitys Oy (Kosek) haluaa olla hankkeessa mukana, jotta riittävä tieto alueemme yritys kentälle/ toimijoille varmistetaan ja ohjaus toimii myös Keski-Pohjanmaan osalta.

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Keski-Pohjanmaan ESR – rahoituskehystä ei hankkeeseen kohdenneta.

**Sihteeristön päätös:** Keski-Pohjanmaan ESR – rahoituskehystä ei hankkeeseen kohdenneta.

---

## Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§13

## 13 § RAKENNERAHASTO-OHJELMAN (EAKR, ESR) HAKEMUSTILANNE

Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelmaan on virallisesti jätettynä seuraavat hankkeet, joiden sihteeristökäsittely jää kesälomien jälkeen.

*Keski-Pohjanmaan liitolle jätetyt EAKR hakemukset (hankkeista 301187 ja 301179 siirtyvät mahdollisesti muille rahoittajille):*

Numero	Hankkeen nimi	Hakija
<b>TL 1 P-k yritystoiminnan kilpailukyky</b>		
301155	Teknolohiateollisuussektori 2020	Ketek
301174	VISKURI – Maaseutuyrittämisen kehittämishanke	Pro Agria
301184	Kilpailukyky kivijalkaan -hanke	City Kokkola ry
301187	Hakkuutähteen ja hakkeen uudet käyttökohteet	Ketek
<b>TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen</b>		
300928	Litiumin geokemiallisten etsintämenetelmien kehittäminen (LIGEO)	GTK
300976	Biopro	K-P koulutusyhdytymä
301173	XNet- digitalisaatiota edistävät verkko-sovellukset	Centria
301179	Pohjavesien reaktiivinen geokemiallinen- ja virtausmallinnus Case-STADY: Karhinkangas	GTK

*Keski-Suomen ELY-keskukselle jätetyt EAKR hakemukset:*

Numero	Hankkeen nimi	Hakija
<b>TL 1 P-k yritystoiminnan kilpailukyky</b>		
301064	Nopola Upload –hanke (ylimaakunnallinen)	Kyyjärven Mediayllärit ry
<b>TL 2 Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen</b>		
301078	Kokkola Industrial Symbiosis System, KISS	Ketek
300904	Kaasumaisten biopoltoaineiden liikkuva tutkimuslaboratorio	Centria ammattikorkeakoulu Oy

*Keski-Suomen ELY-keskukselle jätetyt ESR hakemukset:*

<b>TL 3 Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus</b>		
100305	Ohjuri	K-P koulutusyhdytymä
101278	KASEPAJA	Kokkotyösäätiö
101388	INTEGRA –työvalmennuksen keinoin	Kokkotyösäätiö

	työmarkkinoille	
101472	MUKANA	K-P koulutusyhtymä
<b>TL 4 Koulutus, ammattitaito ja elinikäinen oppiminen</b>		
<b>TL 5 Sosiaalinen osallisuus ja köyhyiden torjunta</b>		

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Merkitään tiedoksi.

**Käsittely:** Käytiin läpi sisällä olevien hankkeiden valmistelutilanne.

Teknologisteollisuussektorihanke on peruttu.

Viskuri hankkeen valmistelu etenee.

Kilpailukyky kivijalkaan toteutunee kansallisena mkr hankkeena.

Hakkuutähde hanke peruuntunee rakennerahastohankkeena (soveltuu paremmin maaseuturahaston kautta rahoitettavaksi, siellä tosin ongelmana 20 % yksityisen rahoituksen vaade – voi jäädä toteutumatta).

Ligeo –hanke odottaa syksyyn.

Biopron valmistelu etenee.

X-Netin osalta Kaustisen stk tehnyt myönteisen päätöksen, Kosek ja Kannus palauttaneet valmisteluun, valmistelu jatkuu.

Pohjavesi –hanke siirtyy ELY-keskukselle – heillä vapaata valtuutta mahdollisesti vasta 2016 alussa.

Todettiin lisäksi, että KISS hankkeen hakijana Centria (ei Ketek).

(Muita hankkeita ei käyty kokouksessa tarkemmin läpi).

Yritystukihankkeita todettiin olevan sisällä 32 kpl. Niissä haettu tuki on yhteensä 2,9 milj. €.

**Sihteeristön päätös:** Merkittiin tiedoksi.

---

## Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§14

## 14 § YLEISKESKUSTELU JA AJANKOHTAISTA

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Sihteeristö käy tarvittavan yleiskeskustelun aluekehittämis-/rakennerahastoasioista sekä toteaa muut esille otetut/ajankohtaisasiat.

**Käsittely:** Maakuntajohtaja nosti esille hallitusohjelman ja sen jälkeisen elämän. Avoinna on maakuntien, aluehallinnon (AVI/ELYt) sekä mm. kehittämissyhtiöiden rooli tulevaisuudessa. Alueilta kaivataan nopeita aloitteita ja pilottikokeiluita, vaikka hallitusohjelman sisältö on vielä täsmentämätön. Tilanne ei muutoinkaan pienten maakuntien osalta ole kovinkaan selkeä. Aluekehityspäätöksen valmistelu on parasta aikaa meneillään ja mm. kaupunkipoliittisen linjaukset vielä avoinna.

Kosekin ja Kasen edustajat nostivat akuuteimpina ongelmina/asioina esille seuraavat:

- 1) Starttirahat ovat lopussa
  - kesäkuu lisätalousarviossa ei ole lisää tulossa
  - syksyn lisätalousarvio seuraava mahdollisuus
  - asiassa on lähestytty (Kosek) alueen kansanedustajia ja ollaan myös lähestymässä uutta työministeriä
- 2) ELY-keskuksen resurssointi Keski-Pohjanmaalla
  - edelleen akuutti huolenaihe, josta vielä syytä käydä keskustelua
- 3) Tuotteistetut asiantuntijapalvelut
  - tuotteistettuja asiantuntijapalveluista hoitaneen henkilöt työsuhde on päättymässä; suuri huoli siitä, miten hoituu jatkossa
  - ylipäätään tilanne on kestävä, jos kaikki yrityspalvelut ajetaan ELY-keskuksissa alas

Muina asioina esillä oli mm.

- ARNEn kokousasiat mm. elinkeinoyhtiöiden roolista käyty keskustelu
- P-S maakuntien esitys TEMille rakennerahasto-ohjelman resurssien uudelleen tarkastelusta (tekninen tuki)
- Seurantakomitean 5.6.2015 kokouksen terveiset mm.
  - o Inka ohjelman loppuminen ja niistä vapautuvan kehyksen kohdentaminen (vielä auki oleva asia)
  - o miten hallitusohjelmaa viedään rakennerahasto-ohjelmilla eteenpäin
  - o maaseuturahaston valtion osuuden leikkaus 80M€, joka voi aiheuttaa paineita myös rr –ohjelman suuntaan
  - o HVJ –kuvaukset ja välittävien viranomaisten nimeäminen
  - o Eura ongelmat

**Sihteeristön päätös:** Merkittiin tiedoksi.

---



## Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§15

## 15 § RAKENNERAHASTOTOIMINTAAN LIITTYVÄÄ AIKATAULUA

15.6.	Maakuntahallitus
17.6	Sihteeristö
23.6.	Maakuntahallitus
2.10.	MYR

ESR haku avataan Keski-Pohjanmaalla ajalla 12.6.-1.10.2015 ja hakuohjeet löytyvät osoitteesta [www.rakennerahastot.fi](http://www.rakennerahastot.fi). Avattavasta hausta järjestetään kaikille toimijoille kohdistettu hakuinfo Tampereella 16.6. (lisätietoa ja ilmoittautumislomake löytyy netistä).

Itä- ja Pohjois-Suomen alueella on sovittu alustavasti seuraavista yhteisistä hakuajoista v. 2016:

EAKR haku: 12.2.2016 ja 23.9.2016

ESR haku: 1.3.2016 ja 1.10.2016

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Merkitään tiedoksi.

**Käsittely:** Sihteeristölle jaettiin loppuvuoden 2015 alustava kokousaikataulu:

Maakuntahallitus	16.6.2015
Maakuntahallitus	23.6.2015
Maakuntahallitus	24.8.2015
Sihteeristö	10.9.2015
Maakuntahallitus	21.9.2015
Sihteeristö	30.9.2015
MYR	2.10.2015 (tai 9.10.)
Maakuntahallitus	19.10.2015
Sihteeristö	5.11.2015
Maakuntahallitus	16.11.2015
Sihteeristö	3.12.2015
Maakuntahallitus	14.12.2015
MYR	17.12.2015

Lisäyksenä todettiin Material Weekin avausseminaari 26.10. merkittävänä pääpuhujineen.

**Sihteeristön päätös:** Merkittiin tiedoksi.

Lisäksi todettiin, että yhteistyöryhmän kokousaikataulusta on syytä vielä keskustella ja sopia tarvittaessa lisäkokouksesta tai mahdollisesta kirjallisen menettelyn tarpeesta, mikäli hanketoiminta tai muut asiat sitä vaativat.

Sihteeristö 6/2015

17.6.2015/§16

16 § SIHTEERISTÖN SEURAAVA KOKOUS

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Sihteeristö päättää seuraavasta kokouksesta.

**Sihteeristön päätös:** Sihteeristön seuraava kokous pidetään 10.9.2015. Mikäli akuuttia tarvetta on, niin yksittäinen hanke voidaan käsitellä myös kirjallisella menettelyllä.

---

17 § SIHTEERISTÖN KIRJALLISEN MENETTELYN PÖYTÄKIRJAN HYVÄKSYMINEN

Sihteeristön 5/2015 kokous on pidetty kirjallisella menettelyllä ajalla 19.5.-27.5.2015.

Kirjallisen menettelyn pöytäkirja on toimitettu sihteeristön jäsenille tiedoksi sähköpostitse.

**Sihteeristön puheenjohtajan esitys:** Sihteeristö hyväksyy kirjallisen menettelyn 19.5.-27.5.2015 pöytäkirjan.

**Sihteeristön päätös:** Hyväksyttiin kirjallisen menettelyn pöytäkirja 19.5.-27.5.2015 (sihteeristö 5/2015).

---