

**Mkh 17.4.2023 § 36**

## HENKILÖSTÖ- JA KOULUTUSSUUNNITELMA VUODELLE 2023

### 1. Johdanto

Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella (631/2021) edellyttää, että kunnassa ja hyvinvointialueella on laadittava yhteistoimintamenetelyssä vuosittain henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.

Keski-Pohjanmaan liitossa työnantajan laatima suunnitelmaluonnos käsitellään yhteistoimintalain (*Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa 4 a §*) edellyttämällä tavalla liiton henkilöstökokouksessa. Suunnitelma päivitetään vuosittain.

### 2. Henkilöstön määrä ja rakenne

Keski-Pohjanmaan liiton uudistettu johtamis- ja hallintojärjestelmä astui voimaan 1.1.2023. Muutoksen seurauksena henkilöstökokoonpanoa vahvistettiin neljällä (4), toistaiseksi voimassa olevalla tehtävällä. Henkilöstöllä tarkoitetaan Keski-Pohjanmaan liiton henkilöstökokoonpanossa olevia virka- ja työtehtävien mukaista henkilöstöä.

#### Palvelussuhteen luonne

1.1.2023	Henkilöä	%		Henkilöä	%
Toistaiseksi	19	95	Kokoaikainen	19	95
Määräaikainen	1	5	Osa-aikainen	1	5
<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

Lisäksi liiton henkilöstöön kuuluu hanketyöntekijät, joita 1.1.2023 oli yksi (1).

#### Henkilöstö jakaantuu kahdelle vastualueelle

1.1.2023	Henkilöä	%
Lakisääteinen toiminta	20*	
Muu kehittämistoiminta	1	
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>100</b>

\* sisältää em. yhden (1) hanketyöntekijän

Näiden lisäksi määräaikaista ja/tai osa-aikaista henkilöstöä voi suunnitelmavuonna olla erillisellä hankerahoituksella toteutettavissa projekteissa tai viransijaisuuksissa, sekä opiskelijoita työharjoittelussa.

Henkilöstön määrä on sopeutettu Keski-Pohjanmaan liiton tehtävien, jäsenkuntien taloustilanteen ja toimintaympäristön muutosten aiheuttamien vaatimusten mukaisiksi. Tehtävän vapautuessa rekrytointi- ja osaamistarpeet tarkastellaan aina tapauskohtaisesti.

Vuonna 2023 otetaan uudistettu Keski-Pohjanmaan liiton johtamis- ja hallintojärjestelmä käyttöön täysipainoisesti, kuitenkin tehtäväjärjestelyjä ja tarvittavaa osaamista kehittäen.

### 3. Arvio henkilöstön ammatillisesta osaamisesta sekä ammatillisen osaamisen vaatimuksissa tapahtuvissa muutoksissa

Henkilöstön koulutustasovaatimukset määräytyvät eri asiantuntijatehtävissä tarvittavan osaamisen näkökulmasta. Keski-Pohjanmaan liitossa 1.1.2023 virka- tai työsuhteessa olevan henkilöstön koulutustasot ovat seuraavat:

1.1.2023		Henkilöä	%
Keskiaste		1	6
Ammatillinen aste		3	19
Alempi korkeakouluaste		4	25
Ylempi korkeakouluaste		7	44
Tutkijakoulutusaste		1	6
<b>Yhteensä</b>		<b>16</b>	<b>100</b>

Tutkinnon pohjalle rakentuvia ammatillisia osaamistarpeita ovat:

#### Ydinosamistarpeet

- valmistelu-, suunnittelu- ja toimeenpanokyky
- vuorovaikutuskyky ja ymmärrys verkostotoiminnasta
- tuntemus Keski-Pohjanmaan liiton toiminnasta ja erityisesti maakunnan kehittämisestä ja sen toimeenpanosta
- maakunnan keskeisten strategia-asiakirjojen sisällön hallinta
- maakuntakaavoituksen ja merialuesuunnittelun hallinta
- aluekehitysrahoituksen hallinta

#### Osaamistarpeisiin vaikuttavia muutoksia

- liiton johtamis- ja hallintojärjestelmän uudistetut tehtävävaatimukset
- henkilöstön eläköityminen ja vaihtuvuus sekä ammattirakenteen muutokset
- sähköisten palvelujen muutos; tietosuojan vaatimusten ja digitaalisten palvelujen merkityksen korostuminen
- lainsäädännön muutokset, erityisesti aluekehittämislaki, rahoituslaki ja -asetus
- rahoitusinstrumenttien hallinnointi, kuten EAKR, JTF, AKKE, Interreg -ohjelmat
- vahva siirtymä vihreän teknologian, energiamurroksen ja digitalisaation edistämiseksi

- rakennerahastotoimintaan liittyvien jatkotoimenpiteiden keskittäminen Pohjois-Pohjanmaan liittoon

#### 4. Suunnitelma osaamisen kehittämisestä vuodelle 2023

Osaamisen kehittämisen ja koulutussuunnitelman laatimisen lähtökohtana on se, että Keski-Pohjanmaan liiton tehtävät kyetään toteuttamaan laadukkaasti ja annetuissa aikamääreissä, tasaiseen työkuormitukseen pyrkien. Osaamista kehitetään liiton tehtävien toteuttamisesta ja työnantajan toiminnan tarpeista lähtien sekä työntekijöiden tehtävähoidossa tarvittavan, pitkän aikavälin osaamisen kehittämistarpeen huomioon ottaen. Osaamistarpeiden arvioinnissa lähtökohtana on henkilöstön osaamisen nykytila, jota verrataan ennustettaviin osaamistarpeiden muutoksiin.

Tammikuussa 2023 toteutetuissa henkilökohtaisissa kehityskeskusteluissa lähiesimies ja työntekijä ovat käsitelleet kunkin työntekijän viran- ja tehtävänhoitoon liittyvät koulutustarpeet. Keski-Pohjanmaan liiton johtamis- ja hallintorakenteen uudistetut osaamistarpeet otetaan huomioon siltä osin, kun uudistettujen henkilöstön osaamisen kehittämiseen syntyy tarvetta.

Osaamisen kehittämisestä, valittavista toimenpiteistä ja niiden kohdentamisesta päättää työnantaja käytössä olevien koulutusmäärärahojen puitteissa. Suunnitelma ei velvoita työnantajaa kouluttamaan henkilöstöä.

Ammatillista osaamista ylläpidetään ja kehitetään:

##### Koko liiton henkilöstö:

- perehdyttämisen ja sijaisuusjärjestelmän kehittäminen
- työyhteisötaitojen kehittäminen sekä työhyvinvointiin ja jaksamiseen liittyvien asioiden edistäminen
- hyvän valmistelukulttuurin edistäminen ja hyvän hallintotavan ottaminen huomioon viranomaisvalmistelussa
- viestintätaitojen kehittäminen (mm. sosiaalinen media, internet-sivuston käyttö, neuvottelutilojen tietojärjestelmien käyttö)
- etäyhteyksien käyttö / MS Teams, Zoom

##### Lakisääteinen toiminta:

- maakunnan kehittämisen ja suunnittelun osaaminen ja edistäminen
- ohjelmakautta 2021-2027 koskevat TEM:n järjestämät koulutukset
- aluekehityslain ja rakennerahastolainsäädännön vaikutukset omaan toimintaan
- vihreän ja digisiirtymän edistäminen
- hallinnon valmistelun edistäminen
- kehityksen ennakointiin ja seurantaan liittyvä osaaminen

### Muu kehittämistoiminta:

- liiton tehtävien hoitoon ja toimintaan vaikuttava lainsäädäntö
- maakunnan liitoille ja julkiselle hallinnolle suunnatut koulutukset tarpeen mukaisesti
- digitaalisten palvelujen hyödyntäminen ja tietosuojat
- esimieskoulutus
- uusi hankintalaki

### Perusteet

Asiantuntijaorganisaation menestys perustuu tietoon, osaamiseen ja asiantuntemukseen. Nykyaikaisessa työssä työntekijän tulee kyetä hoitamaan useaa tehtävää samanaikaisesti (ns. multitaskaus), yhdistämään erilaista tietoa ja soveltamaan sitä omassa toiminnassaan. Tiedonhallinnan ja -hankinnan taitoja tarvitaan koko ajan enemmän. Asiantuntijan kyvykkyys analysoida tietoa ja muodostaa liiton toiminnan kannalta perusteltuja johtopäätöksiä korostuu.

Tehtävien hoitajien vaihtuessa korostuvat tiedon siirtäminen seuraajalle sekä tiedon säilyttäminen ja jakaminen. Tämä edellyttää liiton tehtävien toimeenpanoa tukevan ja jatkuvuuden turvaamiseen keskittyvää rekrytointiprosessia sekä toimivaa tehtävien luovutusten hallintaa, sijaisuusjärjestelmää ja perehdyttämiskoulutusta.

Keski-Pohjanmaan liitossa henkilöstöllä on vastuu omien työvalmiuksiensa ylläpitämisestä ja kehittämisestä siten, kuin asiasta on viran- ja tehtävien täytössä edellytetty ja kehityskeskusteluissa sovittu. Jokaisella työntekijällä on asetettu velvollisuus omaehtoiseen perehtymiseen työtehtävässään. Kunkin työntekijän koulutus- ja kehitystarpeet käsitellään vuosittain esimiesalaisyhteistyökeskusteluissa. Työnantajan velvoittama osaamisen kehittäminen toteutetaan työajalla ja työnantajan kustannuksella.

Työntekijöitä kannustetaan myös omaehtoiseen, työssä tarvittavan ammattitaitoa lisäävään ja syventävään kouluttautumiseen, joka tapahtuu työajan ulkopuolella. Työnantaja voi tukea kouluttautumista esimerkiksi antamalla mahdollisuuden käyttää kertyneitä työaikaliukumia tai ansaittuja lomapäiviä koulutukseen. Työnantajan tuki ratkaistaan aina tilannekohtaisesti ennen koulutuksen alkamista, henkilöstöä tasapuolisesti kohdellen.

### Koulutuskorvaus

Lakia taloudellisesti tuetusta ammatillisen osaamisen kehittämisestä (1136/2013) sovelletaan myös kuntiin ja kuntayhtymiin sekä muihin yhteisöihin, jotka jäävät elinkeinoverolain soveltamisalan ulkopuolelle.

Koulutussuunnitelman mukaisesti toteutetun osaamisen kehittämisen perusteella kuntayhtymä voi hakea koulutuskorvausta, joka on 10 % työnantajan koulutusajan palkkakustannuksista ja sitä maksetaan enintään kolmelta päivältä työntekijään kohden vuodessa.

Laki sisältää säännökset korvaukseen oikeuttavasta koulutuksesta (4 §) ja korvausmäärän perusteista (5 §). Kuntayhtymille koulutuskorvauksen maksaa työllisyysrahasto. Koulutuskorvauksen edellytykset, perusteet ja taso ovat yhteneväiset elinkeinoverolain 56 §:ssä.

Koulutuskorvausta haetaan työttömyysvakuutusvuotta seuraavan tammikuun loppuun mennessä.

### **Koulutuskorvauksen edellytykset**

- koulutuskorvauksen saa enintään kolmelta koulutuspäivältä työntekijää kohden.
- koulutuskorvauksen saaminen edellyttää, että työnantaja on laatinut ennakkoon koulutussuunnitelman ja koulutus sisältyy tähän suunnitelmaan.
- koulutus on työnantajan järjestämää koulutusta, joka ylläpitää ja edistää työntekijän ammatillista koulutusta.
- koulutuksen kestoja koskevat edellytykset täyttyvät.
- työnantaja maksaa työntekijälle koulutuksen ajalta palkkaa ja työntekijän palkkakustannuksiin ei ole myönnetty palkkatukea.

### **5. Yhteistoiminta ja suunnitelman toteutumisen seuranta**

Hallintojohtaja vastaa henkilöstö- ja koulutussuunnitelman toteutumisen seurannasta ja raportoi edistymisestä maakuntajohtajalle. Seuranta tehdään henkilöstötilinpäätöksen / toimintakeromuksen yhteydessä.

Tämä suunnitelma on annettu tiedoksi liiton henkilöstölle 22.3.2023 (*Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa 449/2007 6 §*).

Suunnitelma on käsitelty henkilökunnan palaverissa 27.3.2023 (*Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa 449/2007 5 § 1 mom*).

Hyväksytty maakuntahallituksessa 17.4.2023 § 36.

Keski-Pohjanmaan liitto

Jyrki Kaiponen  
Maakuntajohtaja

Harriet Tuurinmaa  
Talous- ja henkilöstösihteeri