



KESKI-POHJANMAAN LIITTO
MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND



Suunnitteluers 7.8.2023/JKa

Keski-Pohjanmaan liiton talousarvio 2024 sekä Talous- ja toimintasuunnitelma 2024-2026

Maakuntahallitus

21.8.2023

Maakuntavaltuusto

27.11.2023





Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Perusteet



- 1) Keski-Pohjanmaan liiton hallintosäännön (1.1.2019) 38 §:n mukaan **maakuntahallitus hyväksyy suunnittelukehykset ja talousarvion laadintaohjeet**
- 2) Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarviossa **sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot** (kokoussa 27.11.2023).
- 3) Keski-Pohjanmaan liiton tavoitteita vuodelle 2024 sekä talousarvion 2024–2026 keskeisiä tunnuslukuja **käsitellään kuntajohtajakokouksessa 7.9.2023**, jossa kunnilla on mahdollisuus tehdä esityksiä kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.
- 4) Keski-Pohjanmaan liiton suunnittelukauden 2024-2026 **toiminta perustuu hyväksytyyn maakuntaohjelman linjauksiin**. Tulostavoitteet vuodelle 2024 on asetettu edellisten vuosien tapaan vastuualueittain. Tulostavoitteiden laadinnassa on otettu huomioon vuoden 2023 aikana valmistelussa olleet Tulevaisuuskaatsaus 2023 linjaukset ja maakuntaohjelman toimeenpanon Kasvuohjelma vuosille 2024-2025.
 - Tavoitteita on muokattu sisällön osalta vastaamaan paremmin vuoden 2023 toimintaa
 - Mittareita ja tavoitearvoja on tarkennettu ja edelleen selkeytetty mitattavampaan suuntaan



LU-LLA
2014–2020

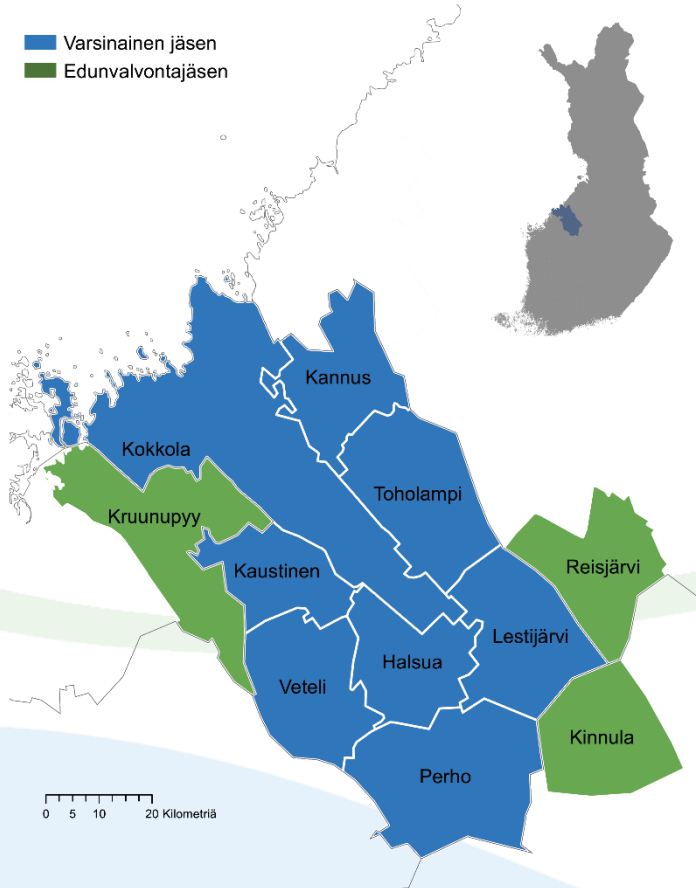
Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto
Euroopan sosiaalirahasto



Toimintavuosi 2024



- Varsinainen jäsen
- Edunvalvontajäsen



Toiminta

Painopisteet

- maakunnan edunvalvonnassa ja vaikuttamisessa,
- vuonna 2021 hyväksytyn maakuntaohjelman toimeenpanossa (Kasvuohjelma, 2.jakso 2024-2025),
- EU:n ohjelmakauden 2021-2027 täysipainoisessa toimeenpanossa, erityisesti JTF:n osalta
- EU:n ohjelmakauden 2014-2020 päättämistoimenpiteiden loppuun saattamisessa 30.6.2024 mennessä
- maakunnan tulevaisuuden suunnittelun (2026-2030) käynnistämisessä syksyllä 2024
- 6. vaihemaakuntakaavan valmistelussa ja loppuunsaattamisessa 11/2024 mennessä sekä
- muissa elinvoimaisuutta lisäävissä tehtävissä.

Talous

- Liiton budjetti suunnitellaan tasapainoon (+/- 0)
- Kuntien maksuosuudet säilytetään vuoden 2023 tasolla
- Budjetti noin 1,89 M€





Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Strategiset linjaukset



1.Lähtökohta

Maakunnan kehittäminen perustuu ennakoivaan ja tulevaisuuden kasvua luovaan kehittämiseen, joka perustuu maakunnan tunnistettuihin menestystekijöihin ja vetovoimaisuuteen.

Vuonna 2024 liiton toiminnan painopiste on maakunnan laaja-alaisessa edunvalvonnassa, maakunnan vuonna 2021 hyväksytyn maakuntaohjelman ja Keski-Pohjanmaan kasvuohjelman 2024-2025 mukaisessa kehittämisessä, VN:n aluekehittämispäätöksen 2024-2026 toimeenpanossa sekä maakuntaohjelman 2026-2030 valmistelussa.

Keski-Pohjanmaan liitto edistää vahvasti maakunnan positiivisen rakennemuutoksen suunnittelua ja toimeenpanoa hallitusohjelman 2023-2027 linjausten mukaisesti.

NATO-jäsenyyden vaikutukset maakunnan aluekehittämiseen, elinkeinoelämän toimintakykyyn ja huoltovarmuuden toimintakykyyn edistetään aktiivisesti ja otetaan huomioon kaikessa suunnittelussa ja toimeenpanossa.





Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Operatiiviset tehtävät



5) Avaintehtävät

Tavoite 1: Hyödynnetään täysimääräisesti EU:n ja kansallisia yhteistyöverkostoja Keski-Pohjanmaan maakunnan edunvalvonnassa ja kehittämisessä sekä hyödynnetään sekä EU:n suorarahoitusinstrumenttejä että kansallisesti jaettavia eri rahoitusinstrumentteja maakunnan kehittämisen toimeenpanossa.

Tavoite 2: Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaohjelman 2022–2025 toimeenpano etenee asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja elinvoimaisuus kehittyy. Maakunnan kehittämistyö 2050 ja maakuntaohjelman 2026-2030 valmistelu käynnistyy suunnitellusti.

Tavoite 3: Keski-Pohjanmaan aluesuunnittelu- ja maakuntakaavatyö etenee suunnitellusti.

Tavoite 4: Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan tuloksellisuus varmistetaan kansainvälisyydellä, yhteistyöllä ja asiantuntijuudella. Välittävän toimielimen laatu ja tehtävät turvataan.

Tavoite 5: Keski-Pohjanmaan liiton työyhteisö, henkilöstö ja luottamushenkilöhallinto toimii hyvän hallinnon ja työyhteisön tapaan.



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Valmistelulinjaukset



1. Perusteita

- Kuntaosuudet säilytetään vuoden 2023 jäsenmaksuosuuksia vastaavalla tasolla. Palkkakuluissa otetaan huomioon toimintakauteen 2024 kohdistuva VES/TES-sopimusvaikutus.
- KPL JOHA 2023 lisätehtävien (4) vaikutus otetaan huomioon suunnittelussa (virat ja tehtävät täynnä).
- Varaudutaan uuden EU-ohjelmakauden toteuttamiseen ennakoitua pienemmällä teknisen tuen rahoituksella
- Toteutetaan 6. vaihemaakuntakaavan valmistelu laaja-alaisesti ja saatetaan suunnittelu loppuun
- Projektitoiminnan omien hankkeiden omarahoitusosuudet katetaan ensi sijassa oman henkilökunnan työpanoksella. Uusia hankkeita avataan hyvin harkitusti.



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Valmistelulinjaukset



2. Strategiset linjaukset :

- **Maakunnan laaja-alainen ja vahva asukkaiden, kuntien, elinkeinoelämän ja julkisen hallinnon tarpeisiin perustuva edunvalvonta ja vaikuttaminen**
 - Edistämme maakunnan elinvoimaisuutta
 - Edistämme suurinvestointien toteutumista maakuntaan
- **Maakunnan kilpailukyvyn ja yritysten toimintaedellytysten edistäminen**
 - Edistämme uusien innovaatioiden syntyä
 - Vahvistamme maakunnan TKI-toimintaa ja vaikuttamme TKI-rahoitustason nostamiseksi
 - Tuemme ja vahvistamme yritysten toimintaa ja yrittäjyyttä maakunnassa
 - Tuemme yritysten kansainvälistymistä erityisesti maakunnan vahvuusalueilla
 - Edistämme energiamurrokseen ja vihreään siirtymään liittyvää maakunnallista tutkimustoimintaa ja kilpailukykyä
- **Kuntien elinvoimaisuuden ja kehittymisen tukeminen**
 - Edistämme kuntien tarpeisiin perustuvia kansallisia ja maakunnallisia elinkeinopoliittisia ja taloudellisia ratkaisuja
 - Tuemme TE-palvelut 2024 uudistuksen toteutusta maakunnassa ja tuemme Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen toimintaa
 - Kirkastamme maakunnan julkisuuskuvaa, lisäämme vetovoimaisuutta ja edistämme maakunnallista markkinointia



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Valmistelulinjaukset



- **Koulutuksen ja osaamisen ylläpidon ja kehittämisen turvaaminen; osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen**
 - Edistämme Osaavan työvoiman saatavuutta maakunnassamme, hyödyntäen vuonna 2023 käynnistetyn KOE-hankkeen tuloksellisuutta täysimääräisesti
 - Edistämme uusiin kehittämistarpeisiin perustuvan koulutuksen ja monimuotoisen oppisen syntyä alueellisesti, esim. vihreän siirtymän osaaminen, kaivosala, ilmasto-/vähähiilisyys, digi-osaaminen
- **Tulevaisuuden tunnistaminen ja ennakointi**
 - Hyödynnämme alueemme osaamista ja kyvykkyyttä sekä kehitämme prosessejamme
 - Tunnistamme muutokset ja reagoimme
 - Luomme edellytykset maakunnan kasvulle ja vahvistumiselle yhteisellä suunnittelulla ja päätöksenteolla
- **Uusiutumisen edistäminen yhteisössä**
 - Vahvistamme maakunnallista yhteisöllisyyttä tunnistaen yhteisiä tarpeita ja tavoitteita sekä tekemällä
 - Uudistamme organisaatiotamme ja toimintatapojamme
 - Edistämme henkilöstömme työhyvinvointia ja työssä jaksamista
 - Kehitämme yhteisöämme ja osaamistamme



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Toimialojen tavoitteet



3. Toimialojen tavoitteet:

Edunvalvonta

- Aivan keskeisenä tavoitteena 2024 – 2026 ovat Keski-Pohjanmaan maakunnan etujen turvaaminen, menestyksen kasvattaminen sekä vetovoimaisuuden ja kilpailukyvyn lisääminen yhteistyössä kuntien kanssa.
- Keskiössä vaikuttamisessa ja eri kehittämishankkeissa on kuntien elinvoimaisuuden edistämisen tukeminen ja siihen vaikuttaminen.
- Vaikuttamisen ja edunvalvonnan kohteina ovat mm. päätöksentekijät, keskeiset ministeriöt, valtion talousarvio, lainsäädäntöhankkeet sekä valtionhallinnon eri ohjelmat ja suunnitelmat.
- Maakuntien yhteisellä edunvalvonnalla (18) vaikutetaan kaikille maakunnille yhteisesti edistäviin asioihin, kohteena VN, ministeriöt, KL ja muut keskusvirastot. Keski-Pohjanmaan etu on kuitenkin aina ensisijainen.
- EU-edunvalvontaa toteutetaan suoraan liiton omin toimenpitein sekä koordinoidusti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien toimesta. Yhteisen IP:n EU-toimiston toimesta vaikutetaan IP-alueelle tärkeisiin, erityisesti EU:n kohdistuviin edunvalvontatarpeisiin. Maakunnan omiin tarpeisiin perustuva kansainvälinen edunvalvonta toteutetaan joko suoraan tai EU-toimiston avustamana.
- Edunvalvonta 2024-2026 rakentuu yhteisesti tunnistettuihin edunvalvontatavoitteisiin, joita tarkennetaan syksyn 2023 kuntakierroksen perusteella



EU:n
2014–2020

Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto
Euroopan sosiaalirahasto



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Toimialojen tavoitteet



Aluekehittäminen

- Tavoitteena vuonna 2024 on hallitusohjelman ”Vahva ja välittävä Suomi” mukaisesti **maakunnan aluekehittämisen toimeenpano ja vaikuttaminen** maakunnan edun mukaisesti ja parhaan mahdollisen tuloksen saavuttamiseksi.
- Vuonna 2024 aluekehittämisessä keskeistä on:
 - Uudistettavan VN:n ALKE-päätöksen 2024-2026 toimeenpano
 - Maakuntastrategia 2050:n ja MAKO 2026-2030:n suunnittelun käynnistäminen sekä **Keski-Pohjanmaan Kasvuohjelman 202-2025 toimeenpano**
 - Toimialojen osastrategioiden toimeenpano, erityisesti ilmasto-, liikenne-, hyvinvointi- ja kaivosala sekä oikeuden mukaisen siirtymän suunnitelma
 - **Ohjelmakauden 2014 – 2020 loppuunsaattaminen kaikilta osin** huhtikuu 2024 mennessä
 - Uuden ohjelmakauden 2021-2027 ml. JTF-rahasto **täysimittainen toimeenpano**
- Toteutetaan uuteen aluekehittämisen suunnittelukierrokseen **liittyvät tutkimus-/selvitystyöt**,
- Osallistutaan tapauskohtaisesti arvioiden maakunnan kannalta keskeisiin ja liiton toimintaa tukeviin yhteishankkeisiin Itä- ja Pohjois-Suomen viitekehyksessä sekä YTA-maakuntien puitteissa.



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Toimialojen tavoitteet



Aluesuunnittelu

- **Jatketaan 6. vaihemaakuntakaavan** laatimiseksi tarvittavien välttämättömien selvitysten toimeenpanoa toimintavuoden aikana, erityisesti NATURA-vaikutusten osalta
- **Saatetaan loppuun** 6. vaihemaakuntakaavan valmistelu, tavoitteena tuottaa maakuntakaava hyväksyttäväksi 11/2024 mennessä
- **Jatketaan** alueellisen liikennejärjestelmäsuunnittelutyön valmistelua toteuttamalla alueellisen liikennejärjestelmätyöryhmän työskentely osana liiton suunnittelu- ja johtamisprosessia
- **Osallistutaan** valtakunnalliseen merialuesuunnitteluun minimitasolla ja kerätään tietoa merialueen käyttöä koskevien suunnittelukierrosten tarpeisiin
- **Kehitetään** Keski-Pohjanmaan liiton osaamista ja kykyä maakunnalliseen ja kuntia tukevaan ilmastotyöhön sekä vahvistetaan osaamista ympäristö- ja viherrakenteen suunnittelussa
- **Ylläpidetään** paikkatieto-osaamisen kyky liitossa



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Toimialojen tavoitteet



Hallinto

- **Tuetaan** maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen työskentelyä asiantuntijuuteen ja tietoon perustuvalla päätöksenteon valmistelulla
- **Tuetaan** toimintavuoden aikana tarvittaessa maakuntahallituksen ja yksittäisten valtuutettujen päätöksentekoa
- **Jatketaan** oman toiminnan kehittämistä tulosaluepohjaisesti sekä vastaamaan paremmin kuntien odotuksia
- **Luodaan edellytykset** riittävällä perehdytyksellä ja koulutuksella uusien henkilöiden saattamiseksi osaksi liiton asiantuntijaorganisaatiota
- **Jatketaan** henkilöstön toimintakykyä ja työhyvinvointia ylläpitävää toimintaa
- **Vahvistetaan** liiton veto- ja pitovoimaisuutta tunnistetuin keinoin
- **Jatketaan** hallinnon kehittämistä hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti
- **Tuetaan** Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston uudistamistyötä tuottamalla kehittämistyöhön tietoa Keski-Pohjanmaan maakunnan toimijoiden tarpeista



Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Toimialojen tavoitteet



Muut tehtävät

- **Kehitetään viestinnän vaikuttamista** kohdentamalla informaation jakamista kunkin toimialan ja tehtävän kannalta olennaisimpaan kohdeyleisöön
- **Vahvistetaan** maakunnan liiton toimenpiteitä maakunnallisen identiteetin kasvattamiseksi ja kulttuurielämän kehittämiseksi
- **Kehitetään maakunnan markkinointia** uudistamalla maakunnan brändi ja näkyvyys
- **Ylläpidetään ja kehitetään** hyvää yhteistyötä ja vuorovaikutusta kuntien ja eri toimijoiden kanssa
- **Ylläpidetään** maakunnan asukkaiden osallisuus ja osallistamisen eri toimintamuodot maakunnallisessa ”pyöreän pöydän” toiminnassa

Erityistehtävät vuodelle 2024

- Maakuntajohtaja toimii maakuntien (18) MKJ:n verkoston puheenjohtaja ja saranana valtion hallintoon
- Keski-Pohjanmaan liitto on Itä- ja Pohjois-Suomen puheenjohtajamaakunta
- Keski-Pohjanmaan liitto on Pohjois-Suomen puheenjohtajamaakunta
- Keski-Pohjanmaan liitto on Pohjalaismaakuntien puheenjohtajamaakunta



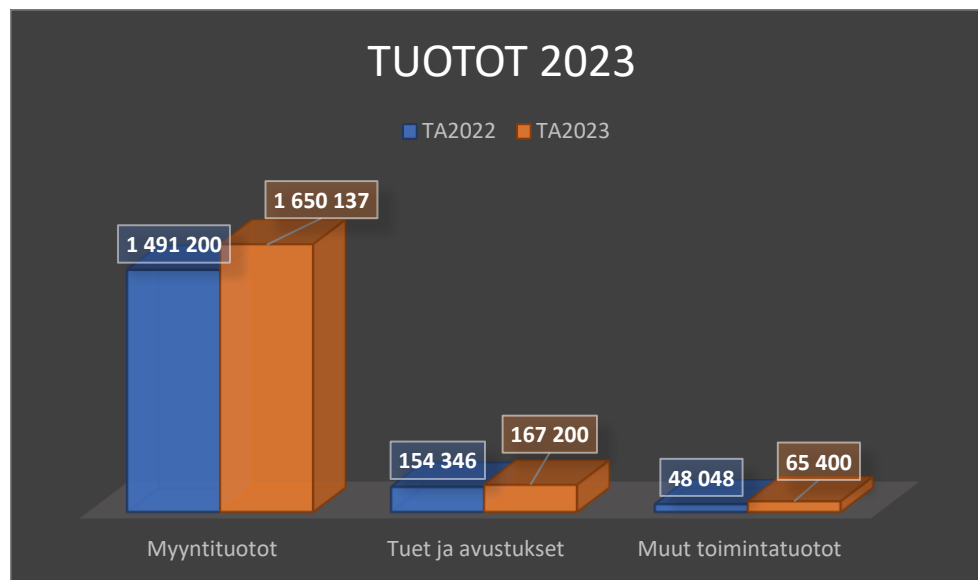
EU-LLD
2014–2020

Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto
Euroopan sosiaalirahasto

Tuotot 2024

Tuotot koostuvat seuraavista eristä:

- Myyntituotot:
 - 88% kaikista tuotoista
 - kuntien jäsenmaksuosuudet
- Tuet ja avustukset:
 - Tekniset tuet ja hanketuet
- Muut toimintatuotot:
 - vuokratuotot kiinteistö oy Säästötorista
 - K-P liiton omarahoitussosuudet hankkeissa
 - AKKE -tekniinen tuki
 - SYSTOUR-hanke
 - KOE-osaavan työvoiman hanke





Tuotot 2024



KESKI-POHJANMAAN LIITTO
MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

- **Kuntien jäsenmaksusuudet**
(myyntituotot) ylläpidetään vuoden 2023 tuottovolyymien tasolla (1,89 Meuroa).
- **Tuet ja avustukset**
 - Hyödynnetään TEM:n sopimuksen väraisten hankkeiden tuet
 - Hyödynnetään hankkeiden valmisteluun ja maksatukseen saatavat tekniset tuet
 - Hyödynnetään EU:n Interreg – ohjelmasta KPL:lle kohdennettua rahoitusta
- **Muut toimintatuotot**
 - Kiinteistö Oy Säästötorni vuokratuotoissa sopimusten mukainen indeksitarkistus
 - K-P liiton hankkeiden omarahoitusosuudet; KOE- hankkeen rahoitus, AKKE-tekninen tuki



Kulut 2024

Kulut koostuvat seuraavista pääkohdista:

• Henkilöstökulut

- Ovat 73 % kaikista menoista
- JOHA 2023 täysimääräinen toteutus erityisesti henkilöstökustannusten osalta (tavoitteena tehtävät täynnä)
- Otetaan huomioon KVTES 2022-2025 1,5 % yleiskorotus 1.6.2024 alkaen sekä 0,4% järjestelyerä KVTES palkoista 1.6.2024

• Palvelujen ostot

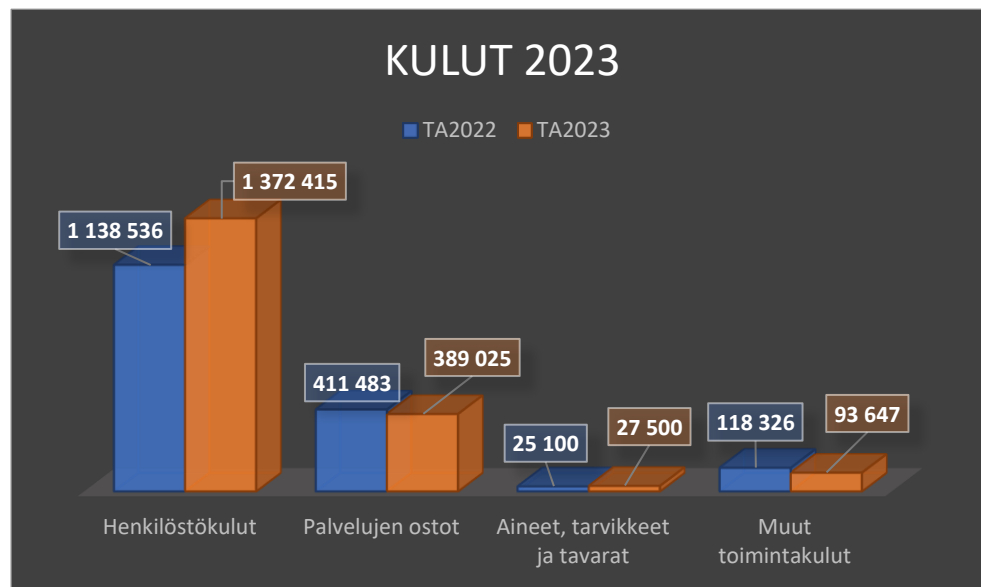
- Asiantuntijapalvelut, painopiste vuoden 2024 strategiatyön ja 6. vaihemaakuntakaavan edistämisessä
- Hankeyhteistyön mahdollistaminen
- Yhteistyökumppanuuksien jatkaminen

• Aineet, tarvikkeet ja tavarat

- Toimisto- ja ATK-tarvikkeet
- Sähkö
- Kalusto

• Muut toimintakulut

- tilavuokrat
- yhtiövastikkeet,
- kone- ja laitevuokrat





Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2024-2026 toimintasuunnitelma ja talousarvioehdotus 2024

Suunnittelun toteutus



Aika	Toimielin	Toiminta	Huom
13.6.2023	Työyhteisökokous	TOSU 2023-2025 ja TAE2023 valmistelun toteutus. Strategiset linjaukset. Tehtävät toimialueille.	Yt-menettely
7.8. klo 09.00	JORY	Valmistelutilanne, strategiset linjaukset. Talouden suunnittelukehys 2024	
15.8.2023 klo 09.00 – 11.00	Maakuntajohtaja, vastualueet	TOSU 2024-2026 ja TAE2024. Vastuualueiden tehtävät ja rahoitus; vastuualueiden ehdotukset	
22.8.2022	Maakuntahallitus	TOSU 2024-2026 ja TAE 2024 valmisteluvaiheen käsittely. Strategiset linjausten hyväksyminen. Avaintulosalueiden valmistelutehtävät toimialueille.	
28.8.2023 klo 10.00-12.00	Maakuntajohtaja, vastualueet	TAE2024 käyttösuunnitelma; vastuualueiden tarkennetut tehtävät ja rahoitus.	
21.8.2023 klo 09.00-12.00	Vastualueet	TOSU 2023-2025 ja TAE 2023 valmistelu. Vastuualueiden tehtävien ja rahoituksen tarkentaminen palautteen perusteella..	
18.9.2023	Maakuntahallitus	TOSU 2024-2026 ja TAE 2024 (luonnos), käsittely.	
Syyskuu	Kunnat ja seutukunnat	Kuntien ja seutukuntien kuuleminen	KJ-kokous 7.9.2023, Lisäksi syksyn 2023 Kuntakierroksen yhteydessä
3.10.2023 klo 09.00-11.00	Maakuntajohtaja, hallintotiimi, toimialueet	TOSU 2024-2026 ja TAE 2024 viimeistely	
16.10.2023 klo 09.00	Maakuntahallitus	TOSU 2024-2026 ja TAE 2024 käsittely. Palaute kuntakierrokselta. Päätösesitys MKV:lle.	
27.11.2023 klo 18.00	Maakuntavaltuusto	TOSU 2024-2026 ja TAE 2024 hyväksymismenettely	

Valmisteluvastuut



SISÄLLYSLUETTELO

1	MISSIO, ARVOT JA STRATEGISET TAVOITTEET SUUNNITTELUKAUDELLE 2024 - 2026
1.1	STRATEGINEN VISIO, MISSIO, ARVOT JA TOIMINTAA OHJAAVAT PERIAATTEET
1.2	TALOUDEEN KEHITYS JA NÄKYMÄ TULEVAISUUTEEN
1.3	STRATEGISET TAVOITTEET SUUNNITTELUKAUDELLE 2024–2026
2	TOIMINTAYMPÄRISTÖ, AVAINTEHTÄVÄT JA RESURSSIT
2.1	TOIMINTAYMPÄRISTÖ
2.2	KESKI-POHJANMAAN LIITON AVAINTEHTÄVÄT, MITTARIT JA TAVOITEARVOT
2.3	HENKILÖRESURSSIT
2.4	TALOUDELLISET RESURSSIT
3	KEHITTÄMINEN JA PARANTAMINEN
3.1	MAAKUNNAN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN
3.2	KESKI-POHJANMAAN LIITON TOIMINNAN PARANTAMINEN
4	TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA VUOSILLE 2024 – 2026
4.1	YLEISPERUSTELUT
4.2	TALOUSARVION RAKENNE, SITOVIUS JA SEURANTA
4.3	KESKI-POHJANMAAN LIITON TALOUSARVIO VUODELLE 2024
4.3.1	Talousarvio
4.3.2	Luottamushenkilöhallinto
4.3.3	Toimintatuotot
4.3.4	Toimintakulut
4.3.5	Rahoitustuotot ja -kulut
4.3.6	Liiton omat hankkeet
4.3.7	Tuloslaskelmaosa
5	TULOSALUEIDEN TOIMINTA
5.1	ALUEKEHITYKSEN SUUNNITTELU JA OHJAUS
5.2	ALUEKEHITTÄMINEN JA RAKENNERAHASTO-OHJELMAN TOIMEENPANO
5.3	ALUESUUNNITTELU, MAAKUNTAKAAVOITUS JA MERIALUESUUNNITTELU
5.4	KANSAINVÄLISYYS JA EU-EDUNVALVONTA
5.5	KULTTUURI JA OSALLISUUS
5.6	EDUNVALVONTA JA SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ
5.7	VIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN
5.8	ENNAKOINTI- JA TILASTOTEHTÄVÄT
5.9	ERITYISET KEHITTÄMISTEHTÄVÄT
6	KONSERNIYHTIÖT

Maakuntajohtaja

Hallintotiimi
Suunjoht, elinvoimajoht, muut ensimmäisellä
Hallintotiimi
Hallintotiimi
Esitykset tulosalueittain
Esitykset tulosalueittain
Esitykset tulosalueittain
Hallintotiimi
Hallintotiimi
Hallintotiimi
Hallintotiimi

Laaditaan tulosalueittain
Suunjoht
Elinvoimajoht
Aluesuunn pääll
Kv-suunn
Kulttuurikoordinaattori
Elinvoimajoht
Hallintotiimi
Suunjoht+Ennakointiasiantuntija
Kaikki
Hallintotiimi



KESKI-POHJANMAAN LIITTO

MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

