



**Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan ja talouden  
osavuosisiraportti  
1–9/2025**

Kokkolassa

10.10.2025

Jyrki Kaiponen  
maakuntajohtaja

Anssi Lahnalampi  
hallintojohtaja

# Toiminnan ja talouden osavuosisraportti 1–9/2025

## 1. Tavoite

Keski-Pohjanmaan liiton tavoitteiden toteutumista seurataan neljännesvuositain laadullisin raportein, suunnittelukaudelle vahvistetuin mittarein ja niihin perustuvien tavoitearvojen. Mittaristoa tarkennetaan suunnittelukauden aikana.

Osavuosisraportoinnin tavoitteena on, että osavuosisraportti antaa lukijalle selkeän kuvan Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan edistymisestä hyväksytyyn toiminta- ja taloussuunnitelman 2025–2027 mukaisten tehtävien hoidossa tarkastelukaudella.

## 2. Keski-Pohjanmaan liiton kokonaistoiminta tarkastelukaudella

Keski-Pohjanmaan liiton toiminta toteutui osavuosisraportointikaudella 7–9/2025 pääosin suunnitellusti. Toiminnan tulokset olivat odotetut eikä poikkeamia ilmennyt pl. haasteet 6. vaihemaakuntakaavan edistymisessä. Liiton toiminta oli suunnitelmallista ja asetettuja tavoitteita toteuttavaa. Avaintulosten mukaisessa toiminnassa ei muutoin esiintynyt poikkeamia.

Osavuosisraportointikaudella 7–9/2025 liiton toiminnassa korostuivat maakunnan pitkän aikavälin kehittämisen suunnittelu ja 6. vaihemaakuntakaavan edistämiseen liittyvät selvitystyöt. Työn edistyminen on edelleen viivästynyt, koska hankkeen prosessinhallinnassa vastuuhenkilön toiminnasta aiheutuneet epäselvyydet ovat vaatineet ulkopuolista selvitystyötä oikean tilannekuvan muodostamiseksi ja maakuntakaavan edistää vaativat selvitystyöissä ja maakuntakaavan edistämiseksi. Hankehallinnoinnin epäselvyyksiä on selvitetty Keski-Pohjanmaan liiton toimeksiannosta tilatun ulkopuolisen palveluntuottajan tekemällä selvityksellä kesäkuun loppuun mennessä.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2025 jatkettiin alueellisen liikennejärjestelmäsuunnittelun edistämistä sekä maakunnan kehittämiseen liittyvää vaikuttamistyötä EU:ssa ja kotimaassa. Alueellinen liikennejärjestelmäsuunnitelma käsiteltiin maakuntahallituksessa 18.8.2025 ja se päätettiin lähettää lausuntokierrokselle jäsenkunnille ja sidosryhmille.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2025 jatkettiin suunnitellusti ohjelmakauden 2021-2027 toimeenpanoa oikeudenmukaisen siirtymän rahaston, EAKR-rahaston sekä ESR+-rahaston osalta.

Osavuosisraportointikaudella 7–9/2025 leimaa antavaa oli maakuntajohtajan asemaan liittyvä ja liiton henkilöstön työhyvinvointiin liittyvä laaja mediakeskus-telu, joka aiheutti merkittävää henkistä painetta ja levottomuutta henkilöstölle.

Osavuosisraportointikaudella 7–9/2025 jatkettiin liiton taloudenpitoa suunnitellusti ja talouden tulokset olivat ennakoitua. Yhteydenpitoa Keski-Pohjanmaan

liiton ja Monetra Oulu Oy:n välillä jatkettiin edelleen tiiviisti jouhevan taloudenpidon edistämiseksi.

Taloudenpidon toteutumisen osalta voidaan todeta, että alkuvuosi on mennyt pääosin suunnitelmien mukaan eikä suurempia poikkeamia ole. Toisaalta ennalta suunnittelemtomia menoja tulevat olemaan maakuntavaltuuston päättämän tilapäisen valiokunnan perustamisesta ja toiminnasta aiheutuvat kulut sekä vaihemaakuntakaavan selvitystyön asiantuntijahankinnasta aiheutuvat menot. Menojen kertymä seurataan kuukausittain ja tarvittaessa tehdään esityksiä maakuntahallinnolle talousarviojakauman tarkentamiseksi.

### 3. Yksilöityjen toimintasuunnitelman tavoitteiden toteutuminen tarkastelukaudella

#### **Tavoite 1: Hyödynnetään täysimääräisesti EU:n ja kansallisen tason verkostoja ja rahoitus instrumentteja Keski-Pohjanmaan maakunnan kehittämiseksi**

Vastuuhenkilöt: Elinvoimajohtaja, kehittämispäällikkö, kansainvälisten asioiden suunnittelija, rahoitus- ja maksatusviranomaisen valmistelijat.

Mittarit:

- EU:n rakennerahastokauden 2021–2027 toimeenpano suunnitellusti.
- Keski-Pohjanmaan liiton rahoittaja ja maksatusviranomaisuuden palvelukykyisyys arvioidaan tasolle 4 (asteikko 1-5).
- Hankkeet toteutetaan rakennerahastotoiminnan säännösten ja hyväksytyin rahoitussuunnitelman mukaisesti
- Maakuntaohjelma 2022–2025 ohjaa hanketoimintaa ja hankkeet ovat kasvuohtelman 2024–2025 mukaisia.
- Keski-Pohjanmaan kansainvälistymisellä saavutetaan maakunnan kehittämistä tukevia tuloksia.

Toteuma:

Tarkastelujaksolla on pidetty toinen EAKR-haku, joka oli avoinna 2.6.-31.8.2025. Hankehausta pidettiin erillinen hakuinfo 2.6.2025.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2025 Keski-Pohjanmaan liitto osallistui suunnitellusti Älykäs erikoistuminen Itä- ja Pohjois-Suomessa 2022-2027 hankkeen toimeenpanoon. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon aloittamiseksi avattiin yhteinen hankehaku, jolla toivotaan edistettävän maakuntien yhteisen älykkään erikoistumisen strategian tavoitteiden toteutumista. Haku on avoinna 2.6.-30.11.2025.

Toimijat ovat osallistuneet hallintoviranomaisen pitämään koulutukseen paikan päällä tehtävistä varmuuksista. Sekä hyvä hallintomenettely

valtionavustustoiminnassa- koulutukseen. Lisäksi he ovat järjestäneet hanke-toimijoille koulutuksen: Palkkakustannusmalleista, EURA2021-seurantaraportteista ja indikaattoreista, sekä hankeviestinnästä.

Keski-Pohjanmaan liiton (välittävä toimielin) rakennerahastohankkeiden hallinnointiin tarkoitetun, TEM:iltä (hallinnoiva viranomaisen) saatavan teknisen tuen kohdennus on muutettu 1.1.2025 alkaen prosenttiperusteiseksi voimassaolevan ohjeistuksen mukaisesti. Kulut kohdennetaan teknisen tuen kustannuspai-kalle rakennerahastotyötä tekevien henkilöiden HVJ-henkilöstöluettelon mukai-sin osuuksin.

Keski-Pohjanmaan liitto päivitti HVJ-kuvauksen ja siihen kuuluvat liitteet. Päivi-tykset tehtiin HVO:n kesällä 2024 tekemän ohjaus- ja valvontakäynnin perus-teella tehdyn raportin mukaisesti.

Interreg Aurora- ja NPA-ohjelmien (Northern Periphery and Arctic) avautuneista hakukierroksista on tiedotettu liiton nettisivuilla ja sosiaalisessa mediassa sekä sähköpostitse Keski-Pohjanmaan kansainvälisten toimijoiden verkostolle. Alu-een kansainvälisyyttä edistävän KV-koordinaatioryhmän jäsenten yhteystiedot on päivitetty ja myöhemmin syksyllä aloitetaan kansainvälisyysstrategian päivi-tystyö.

#### *Tavoitearvot:*

- *On järjestetty ainakin kaksi (2) ohjelmakauden 2021-2027 EAKR- ja JTH-rahoitusinstrumentin hakukierrosta toimintavuoden aikana.*
- *On toteutettu AKKE-rahoituksen hallinnointi jatkuvan haun periaatteen mu-kaisesti, mikäli valtioneuvosto osoittaa Keski-Pohjanmaalle AKKE-kansal-ista rahoitusta.*
- *On toteutettu hankekierrosten edellyttämät hankeinfot hanketoimijoille.*
- *Keski-Pohjanmaan liiton rahoittaja- ja maksatusviranomaisuuden palveluky-kyisyys arvioidaan asiakastytyväisyyskyselyssä vähintään tasolle 4 (as-teikko 1-5).*
- *Hanketoimijat kokevat Keski-Pohjanmaan liiton rakennerahastoryhmän toi-minnan aktiiviseksi, kannustavaksi ja tulokselliseksi.*
- *Rakennerahastotoiminta on toteutettu toimintaa ohjaavien säädösten mu-kaisesti eikä virhetoimintoja ole raportoitu. Hallintoviranomaisen antama oh-jaus on otettu huomioon välittävän toimielimen toiminnan kehittämisessä.*
- *Kansainvälistyminen ja kansainvälisten rahoituskanavien tunnistaminen on tuottanut Keski-Pohjanmaan liitolle konkreettista elinkeinotoimintaan liitty-vää tai taloudellista hyötyä. Kansainvälisellä yhteistyöllä on kyetty saamaan maakuntaan lisää taloudellisia resursseja käyttöön.*

#### **Tavoite 2: Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaoh-jelman 2022–2025 toimeenpano etenee asetettujen tavoitteiden mukai-sesti ja elinvoimaisuus kehittyy**

Vastuuhenkilöt: Suunnittelujohtaja, elinvoimajohtaja, avaintulosalueiden henki-löstö

**Mittarit:**

- Keski-Pohjanmaan suunnittelu- ja toimeenpanotehtävien edistäminen.
- Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040, maakuntaohjelman 2022–2025 ja kasvuohjelman 2022–2023 ja 2024–2025 sekä muiden alastrategioiden ohjaavuus kuntien elinvoimaisuuden edistämässä.
- ALKE-neuvottelut ovat maakunnan osalta toteutettu työ- ja elinkeinoministeriön ohjaamalla tavalla.
- Edunvalvontasuunnitelman tavoitteiden toimeenpano etenee

**Toteuma:**

Maakuntastrategia 2050, maakuntaohjelma 2026–2029 sekä ympäristövaikutusten arviointi (SOVA) oli nähtävillä ja lausuntokierroksella 16.6.-22.8.2025. Asiakirjoissa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan nähtävillä olon ja lausuntokierroksen seurauksena tulleet huomautukset. Päivitetyt versiot käsitellään maakuntahallituksessa 20.10. Tavoitteena on, että asiakirjat hyväksytään maakuntavaltuustossa marraskuussa.

Keski-Pohjanmaan liitto aloitti tuottavuus- ja kasvuohjelman 2026–2027 valmistelun elokuussa. Se on maakuntaohjelmaa käytännönläheisempi suunnitelma, jossa linjataan konkreettiset toimenpiteet seuraavalle kahdelle vuodelle. Kuten aiemmassa strategia- ja ohjelmatyössä, valmistelu toteutetaan maakuntaohjelman teemojen mukaisissa ryhmissä: elinvoima, ympäristö ja osaaminen. Tavoitteena on, että tuottavuus- ja kasvuohjelma hyväksytään maakuntahallituksessa joulukuussa.

Keski-Pohjanmaan liitto esitteli oman maakuntansa tilanne- ja kehityskuvan Valtioneuvoston verkostolle 20.1.2025. Valtioneuvosto järjesti 20.-21.3.2025 Aluekehittämiskeskustelut, joiden valmisteluun maakuntaliitot osallistuivat. Aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva 2026 päivitetään TEM:in ohjeistuksen mukaisesti 31.10.2025 mennessä.

***Tavoitearvot:***

- *Keski-Pohjanmaan maakunnan hanketoiminta toteuttaa maakuntastrategiassa 2040, maakuntaohjelmassa 2022–2025 ja kasvuohjelmissa 2022–2023 ja 2024–2025 edistettäväksi määritettyjä tavoitteita.*
- *TKI-toiminta on määrällisesti laajentunut ja vahvistunut erityisesti pk-sektorin toimijoiden määrän osalta sekä maakunnallisten strategioiden ja ohjelmien toimeenpanon seurauksena.*
- *Kasvuohjelman 2024–2025 toimeenpano tuottaa konkreettisia kehittämistoimenpiteitä alueella, ja niitä rahoitetaan alueellisen rahoitussuunnitelman mukaisesti.*
- *On toteutettu Keski-Pohjanmaan maakunnan strategia 2050 prosessi ja verkoston asiakastyytyväisyys arvioidaan vähintään tasolle 4 (asteikko 1-5).*
- *ALKE-keskusteluprosessi 2025 on toteutettu ja aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva on päivitetty.*

### **Tavoite 3: Keski-Pohjanmaan aluesuunnittelutyö etenee**

Vastuuhenkilöt: Suunnittelujohtaja, aluesuunnittelupäällikkö, liikennejärjestelmäsuunnittelija

Mittarit:

- Maakuntakaavan strateginen ohjaavuus ja oikeusvaikutteisuuden toteuttaminen.
- Maakuntakaavalausuntojen antaminen.
- Maakuntakaavoituksen edistäminen tuulivoiman, kaivannaisalan, viheralueiden sekä virkistysalueiden ja matkailun suunnittelun osalta.
- Merialuesuunnittelutehtävien toteuttaminen.
- Ilmastotiekartan ajanmukaisuus.
- Paikantamista koskevan aineiston ja työskentelyn tuottavuus.

Toteuma:

6. vaihemaakuntakaavaa varten laaditut selvitykset eivät valmistuneet ajoissa eikä kaava laadinta edistynyt aikataulun mukaisesti. Laadinnan edistämiseksi solmittiin sopimus asiantuntija-avun saamisesta kaavan laadintaan.

6. vaihemaakuntakaavan valmistelun saattaminen loppuun on käynnistetty kilpailuttamalla asiantuntijatyö, joka sisältää maakuntakaavan valmistelun kaavaluonnokseksi, luonnoksen asettamisen nähtäville, viranomaislausuntojen huomioon ottamisen ehdotuksen valmistelussa, ehdotusvaiheen lausunnot, viranomaismenettelyt ja ehdotuksen saattamisen valmiiksi päätöksentekoprossia varten. Työn suunniteltu toteutusaika 9/2025– 9/2026. Merialuesuunnittelussa on laadittu rannikko maakuntien kanssa uutta merialuesuunnitelmaa (MSP 2.0) aikataulun mukaisesti.

AKKE-rahoitteinen hanke selvitys lähiliikenteen käynnistämisestä Yliveska-Kokkola-Seinäjoki-raideliikennekäytävässä valmistui ohjausryhmässä asetettujen tavoitteiden mukaisesti 30.6.2025 mennessä. Hankkeen ohjausryhmä on kokoontunut ja sidosryhmätapaamisia on pidetty suunnitellun mukaisesti yhteensä 3 kappaletta ohjausryhmätapaamisia, 3 kappaletta sidosryhmätapaamisia ja 2 ylimääräistä sähköpostikokousta. Hankkeen maksatushakemuksen valmistelulle ja rahoittajan hyväksynnälle on kolme kuukautta aikaa.

On toteutettu Keski-Pohjanmaan alueelliseen liikennejärjestelmätyön valmistelu ja tarvittavien selvitysten laatiminen. Maakunnallisen liikennejärjestelmätyöryhmän kommentit on tavoitteena saada kerättyä ja korjattua liikennejärjestelmän päivitettyyn suunnitelmaan elokuun maakuntahallituksen kokoukseen. Maakuntahallituksen kommentit on otettu huomioon alueellisen liikennejärjestelmätyöryhmän lausuntokierroksella, jonka lausuntoaika oli 19.8.2025-26.9.2025. Saaduista lausunnoista esitettiin yhteenveto alueellisessa liikennejärjestelmäsuunnitelman työryhmän kokouksessa 24.9.2025. Valtakunnallisia Liikenne-12 suunnitelman tavoitteita ja strategisia kehityskohteita on tarkennuttu alueellisessa liikennejärjestelmäsuunnitelmassa. Liikenne- 12

lausuntokierroksen prosessia esiteltiin alueellisessa liikennejärjestelmätyöryhmän kokouksessa 26.9.2025 ohjelmien vuosikellolla Väyläviraston taholta.

Keski-Pohjanmaan liitto on osallistunut ylimaakunnallisen Kasitieverkoston suunnittelutyöhön ja pääratatyöryhmän kokouksiin, joka ulottuu Helsingistä Tampereen, Seinäjoen, Kemin, Rovaniemen kautta Kemijärvelle. Sidosryhmissä on esitelty kesäkuussa 2025 valmistuneen lähijunaliikenneselvityksen tiivistelmän avulla, lisäksi keskusteluja lähijunaliikenteen toimivaltavastastuista ja käynnistämisen kannanotoista on käyty keskustelua alueen kuntien ja kaupunkien kanssa. Lähijunan toimivaltaisuutta koskeviin kokoukseen osallistuneilta saatiin kirjalliset kannanotot.

**Tavoitearvot:**

- *On annettu kaikki pyydetyt maakuntakaavoihin 1.-5. liittyvät lausunnot kuntien ja elinkeinojen toimintojen edistämiseksi.*
- *Maakunnan 6. vaihemaakuntakaavan valmistuu kevään 2025 aikana ja asetettujen sisältötavoitteiden mukaisesti. Vaihemaakuntakaavan valmistelua tukevien selvitysten laatiminen on toteutettu. Kuntien asiakastyytyväisyys prosessissa arvioidaan vähintään tasolle 4 (asteikko 1-5).*
- *Kansalaiset ja kunnat ovat osallistettu maakunnan 6. vaihemaakuntakaavan suunnitteluun ja kansalaisfoorumit ovat järjestetty kaikissa täysjäsenkunnissa.*
- *On osallistuttu merialuesuunnitelman valmisteluun kansallisten tavoitteiden mukaisesti.*
- *On osallistuttu valtakunnallisen Liikenne 12 -suunnitelman valmisteluun LVM:n ohjaamalla tavalla.*
- *On toteutettu Keski-Pohjanmaan alueelliseen liikennejärjestelmätyön valmistelu ja tarvittavien selvitysten laatiminen.*
- *On käynnistetty Keski-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivitystyö suunnitellusti.*

**Tavoite 4 Keski-Pohjanmaan toiminnan tuloksellisuus on varmistettu kansainvälisyydellä, yhteistyöllä ja asiantuntijuudella**

Vastuuhenkilöt: Suunnittelujohtaja, elinvoimajohtaja, hallintojohtaja, avain- ja tukitulosalueiden henkilöstö.

**Mittarit:**

- Eri tulosalueiden aktiivinen toiminta.
- Edunvalvontatyön vaikuttavuus.
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston ja kansainvälisten verkostojen tuottama lisäarvo.
- Vaikuttamistyö kotimaisissa ja maakunnallisissa verkostoissa tuottaa hyötyjä maakunnan kehittämiseen.

**Toteuma:**

Suunnittelukaudella jatkettiin Keski-Pohjanmaan liiton kulttuurin ja luovien alojen koordinaation ja toimintamallien kehittämistä maakunnan, kuntien ja kansallisten kulttuuri- ja taidetoimijoiden verkostoissa. Maakunnan kulttuuristrategian valmistelutyötä jatkettiin. Vuoden 2025 Keski-Pohjanmaan maakuntajuhla järjestettiin 29.6.2025 Halsualla. Tilaisuudessa juhlapuheen piti päätoimittaja Matti Kalliokoski.

Suunnittelukaudella on liiton viestinnässä kiinnitetty erityistä huomiota SOME viestinnän tehostamiseen sekä kotisivujen sisältöjen päivitykseen ja aktiivisimpaan käyttöön. On edistetty maakunnan vetovoimaisuutta ja näkyvyyttä osana työvoiman saatavuuden hanketta. Viestintästrategian valmistelua jatkettiin.

Matkailun maakunnallista kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti perustuen maakunnan matkailustrategiaan ja toimeenpanosuunnitelmaan. Viime vuonna käynnistynyttä matkailufoorumitoimintaa on onnistuneesti jatkettu vuonna 2025. Kestävää matkailua edistävässä Interreg SYSTOUR-hankkeessa on toteutettu hankesuunnitelman mukaisia toimenpiteitä kestävän matkailun edistämiseksi. On osallistuttu pääparterin Torinon yliopistossa järjestämiin koulutuspäiviin 26.-27.3.2025, jossa työskenneltä matkailun strategisen tiekartan sekä OSM -sovelluksen hyödyntämiseksi Keski-Pohjanmaalla. Keski-Pohjanmaan matkailustrategian päivitystyön tueksi käynnistetty kestävän matkailun matkailijatutkimus 6 – 8/2025 osana Interreg SYSTOUR-hanketta.

Keski-Pohjanmaan liiton johdolla käynnistettiin valtion palvelu- ja toimitilaverkoudistus Keski-Pohjanmaan alueella. Alueelle perustettiin projektiryhmä, jossa on kuntien ja valtion virastojen edustus. Projektiryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja ja sihteerinä hallintojohtaja. Projektiryhmä on pitänyt kuusi kokousta raportointijaksolla ja hanke etenee suunnitellusti.

#### *Tavoitearvot*

- *Eri tulosalueiden toiminta tuottaa hyötyjä ja lisäarvoa maakunnan kehittämiseen.*
- *Liiton vaikuttaminen ja edunvalvontatyö tuottaa jäsenkunnille hyötyä.*
- *Liiton viestintä on näkyvää, positiivista, ajankohtaista ja vaikuttavaa. SOME-viestinnän vaikuttavuutta on parannettu.*
- *On toteutettu aktiivista ja kohdennettua viestintää vetovoimaisuuden ja näkyvyyden parantamiseksi. Maakunnan brändiä hyödynnetään työvoiman saatavuuden lisäämiseksi koko maakunnan kehittämistä tukevalla tavalla.*
- *On kyetty hyödyntämään EU-toimiston ja kansainvälisten verkostojen tuottamaa lisäarvoa.*
- *Liiton asiantuntemus kansainvälisissä, kotimaisissa ja maakunnallisissa verkostoissa ja vaikuttamisessa on kehittynyt.*
- *Liiton kansainvälisyystoiminnalla ja yhteistyöllä IP-alueen EU-toimiston kanssa kyetään tuottamaan informaatiota ja tunnistamaan resurssimahdollisuuksia maakunnan eri toimijoiden tarpeisiin.*
- *On jatkettu maakunnallisen matkailun kehittämistä suunnitelmallisesti.*

- *On jatkettu aktiivista vaikuttamista maakunnan ja kuntien kulttuuri- ja taide-toimijoiden verkostossa.*
- *On vahvistettu ymmärrystä kulttuurin, taiteen sekä luovan talouden merkityksestä maakuntaan, kuntiin ja sen kaikkiin elinkeino- ja hyvinvointirakenteisiin.*

**Tavoite 5: Keski-Pohjanmaan liiton työyhteisö, henkilöstö ja luottamus-  
henkilöhallinto toimii hyvän hallinnon ja työyhteisön tapaan**

Vastuuhenkilöt: Maakuntajohtaja, hallintojohtaja, suunnittelujohtaja, elinvoimajohtaja.

Mittarit:

- Luottamusmieshallinnon tyytyväisyys asioiden valmisteluun.
- Liiton henkilöstön työtyytyväisyys.
- Työntekijöiden henkilökohtainen osallistuminen ja sitoutuminen työskentelyyn.
- Hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen päätöksenteossa.
- Arkistolain ja asiakirjahallinnon mukaisen toimintatavan ylläpitäminen liiton hallinnossa.
- Tietosuojan ylläpitäminen.
- Henkilöstön vaihtuvuusprosentti vuoden 2025 aikana ja sen muutos edelliseen vuoteen.
- Sairauspoissaolopäivät ja niiden muutos edelliseen vuoteen.
- Työhyvinvointikysely (kuinka todennäköisesti suosittelisit Keski-Pohjanmaan liittoa työnantajana, asteikko 1–5).
- Keski-Pohjanmaan liiton parantamissuunnitelma on valmistunut.

Toteuma:

1.1.2025 Keski-Pohjanmaan liiton työterveyshuolto siirtyi TyöPlus:alta Mehiläinen Oy:n toteutettavaksi. Yhteistyö uuden työterveyspalvelutuottajan kanssa on lähtenyt sujuvasti liikkeelle.

Raportointikaudella järjestettiin Keski-Pohjanmaan liiton sisäisen hallinnon tarkastus. Tarkastuksessa tutkittiin hallinnon prosesseja ja toimintatapoja ja etsittiin kehittämiskohteita niihin liittyen. Samalla tarkastettiin arkiston ja asiakirjahallinnon tilanne.

Henkilöstön Tyhy-päivä järjestettiin 15.5.2025. Ohjelmassa oli aamupäivästä luontopolku Villa Elbassa, jossa syötiin myös lounas. Iltapäivällä tutustuimme Rödsön Poro-Pirtille, jossa ohjelmassa oli ohjattu tutustuminen eläimiin ja noki-pannukahvit sekä tikkupullien paistoa.

Avi järjesti työsuojelutarkastuksen liittoon 11.6.2025. Käynnin tuloksia käsiteltiin maakuntahallituksen kokouksessa 18.8.2025, jossa määriteltiin jatkotoimenpiteet.

Henkilöstön sairauspoissaolot lisääntyivät merkittävästi raportointijaksolla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan aikaan. 1-9/2025 sairauspoissaoloja oli yhteensä 212 kalenteripäivää ja 1-9/2025 sairauspoissaoloja oli 442 kalenteripäivää.

#### *Tavoitearvot*

- *Henkilöstön työtyytyväisyyttä ylläpidetään ja edelleen kehitetään. Työhyvinvointia parantavia tilaisuuksia on järjestetty 2 kertaa/toimintavuosi.*
- *Jokainen työntekijä on osallistunut ja sitoutunut työyhteisöä parantavaan toimintaan.*
- *Maakuntahallituksen tyytyväisyys päätöksenteon valmisteluun ja laatuun on vähintään tasolla 4 (asteikko 1–5).*
- *Luottamusmieshallinnon päätöksenteko on lainsäädännön- ja lainmukaista eikä poikkeamia esiinny.*
- *Liiton viranomaisvalmistelu toteutuu kaikissa suhteissa hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti.*
- *Liiton viranomaisvalmistelua johdetaan tehtävien ja vastuiden mukaisesti ja ihmisten johtaminen toteutuu yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.*
- *Liiton asiakirja-arkistoa ylläpidetään arkistolain ja asianhallinnasta annettujen säännösten mukaisesti ja liiton asiakirjahallinto noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä.*
- *Liiton tietosuojajoheistus ja käytänteet ovat säädösten mukaisia.*
- *Henkilöstön vaihtuvuus vähenee.*
- *Sairauspoissaolot eivät lisäänty.*
- *Työhyvinvointikyselyn suositteluarvo vähintään 3,5.*
- *Keski-Pohjanmaan liiton parantamissuunnitelma valmistuu kevään 2025 aikana.*

## Talousarvion toteutuma 1-9/2025

Talousarvion toteuma ajalla 1-9/2025 on toimintatuottojen osalta yhteensä 79,6 %. Kuntien maksuosuudet (myyntituotot) ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti, eli 75 %:sti. Tuet ja avustukset koostuvat Työ- ja elinkeinoministeriön maksamasta teknisestä tuesta, Valtionvarainministeriön maksamasta avustuksesta palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen suunnitteluun ja ulkopuolisista rahoitusosuuksista lähijunaliiikenne selvitys -hankkeeseen. Muut toimintatuotot koostuivat vuokratuotoista.

Talousarvion toteuma on kulujen osalta yhteensä 69,8 %, kun ajankohdan tasan kulutuksen osuus olisi 75 %.

Tilikauden tulos näyttää tällä hetkellä 191 647,05 euroa ylijäämää.

Toimintatuottojen ja -kulujen toteuma näyttää lukujen valossa seuraavaa:

### Koko liitto

	TA2025	Tot 1-9/2025	Tot-%
<b>KESKI-POHJANMAAN LIITTO</b>			
<b>TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 2025</b>			
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Myyntituotot	1 699 641,00	1 274 730,75	75,0%
Tuet ja avustukset	195 876,00	235 270,76	120,1%
Muut toimintatuotot	47 081,38	36 813,22	78,2%
Yhteensä	1 942 598,38	1 546 814,73	79,6%
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	1 196 435,13	842 283,81	70,4%
Henkilösivukulut	229 710,20	156 212,93	68,0%
Henkilöstökorvaukset	3 000,00	15 337,84	511,3%
Palvelujen ostot	377 587,38	280 155,39	74,2%
Aineet, tarvikkeet ja tavat	24 935,68	9 964,85	40,0%
Muut toimintakulut	116 780,00	81 888,54	70,1%
Yhteensä	1 942 448,38	1 355 167,68	69,8%
<b>TOIMINTAKATE</b>	150,00	191 647,05	
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>			
Korkotuotot	0,00	0,55	0,0%
Muut rahoituskulut	150,00	25,65	17,1%
Yhteensä	150,00	25,10	16,7%
<b>VUOSIKATE</b>	0,00	191 621,95	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	0,00	191 621,95	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	0,00	191 621,95	

## Vastuualueittain

Vastuualueittain tarkasteltuna lakisääteinen toiminta on toteutunut 56,8 %, muu kehittämistoimi 63,4 %, hallinto (luottamushenkilöhallinto) 82,9 % ja vuokraustoiminta 146,9 %. Vuokraustoiminnan positiiviseen toisen neljänneksen tulokseen vaikuttaa, että yhden vuokralaisen osalta koko vuoden vuokrat laskutetaan tammikuussa.

<b>LAKISÄÄTEINEN TOIMINTA</b>	<b>TA2025</b>	<b>Tot 1-9/2025</b>	<b>Tot-%</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Tuet ja avustukset	3 000,00	289,97	9,7%
Muut toimintatuotot			
Yhteensä	3 000,00	289,97	9,7%
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	917 608,85	533 787,25	58,2%
Henkilösivukulut	183 430,02	103 895,21	56,6%
Henkilöstökorvaukset	3 000,00	12 107,67	403,6%
Palvelujen ostot	267 021,78	150 153,71	56,2%
Aineet, tarvikkeet ja tavara	8 700,00	2 039,68	23,4%
Muut toimintakulut	500,00	2 000,00	400,0%
Yhteensä	1 374 260,65	779 768,18	56,7%
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 371 260,65</b>	<b>-779 478,21</b>	<b>56,8%</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>			
Muut rahoituskulut	0,00	-0,03	0,0%
Yhteensä	0,00	-779 478,18	0,0%
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 371 260,65</b>	<b>-779 478,18</b>	
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 371 260,65</b>	<b>-779 478,18</b>	

<b>MUU KEHITTÄMISTOIMI</b>	<b>TA2025</b>	<b>Tot 1-9/2025</b>	<b>Tot-%</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,0%
Yhteensä	0,00	0,00	0,0%
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	65 044,42	41 786,10	64,2%
Henkilösivukulut	12 802,48	8 025,43	62,7%
Henkilöstökorvaukset			
Palvelujen ostot	44 625,60	27 210,74	61,0%
Aineet, tarvikkeet ja tavar	15 485,68	7 288,85	47,1%
Muut toimintakulut	75 080,00	50 729,47	67,6%
Yhteensä	213 038,18	135 040,59	63,4%
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-213 038,18</b>	<b>-135 040,59</b>	<b>63,4%</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>			
Korkotuotot	0,00	0,55	
Muut rahoituskulut	150,00	25,65	17,1%
Yhteensä	150,00	-25,10	-16,7%
<b>VIISIKATE</b>	<b>-213 188,18</b>	<b>-135 065,69</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-213 188,18</b>	<b>-135 065,69</b>	
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-213 188,18</b>	<b>-135 065,69</b>	

<b>HALLINTO</b>	<b>TA2025</b>	<b>Tot 1-9/2025</b>	<b>Tot-%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	60 600,00	47 238,76	78,0%
Henkilösivukulut	2 856,65	2 120,31	74,2%
Palvelujen ostot	53 630,00	47 712,53	89,0%
Aineet, tarvikkeet ja tavar	700,00	515,13	73,6%
Muut toimintakulut			
Yhteensä	117 786,65	97 586,73	82,9%
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-117 786,65</b>	<b>-97 586,73</b>	<b>82,9%</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>			
Korkotuotot	0,00	0,00	
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,0%
Yhteensä	0,00	0,00	0,0%
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-117 786,65</b>	<b>-97 586,73</b>	
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-117 786,65</b>	<b>-97 586,73</b>	

<b>VUOKRAUSTOIMINTA</b>	<b>TA2025</b>	<b>Tot 1-9/2025</b>	<b>Tot-%</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Muut toimintatuotot	<u>44 581,38</u>	<u>34 313,22</u>	77,0%
Yhteensä	44 581,38	34 313,22	77,0%
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Muut toimintakulut	<u>41 000,00</u>	<u>29 052,27</u>	70,9%
Yhteensä	41 000,00	29 052,27	70,9%
<b>TOIMINTAKATE</b>	3 581,38	5 260,95	146,9%
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	3 581,38	5 260,95	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	3 581,38	5 260,95	

<b>RAHOITUS</b>	<b>TA2025</b>	<b>Tot 1-9/2025</b>	<b>Tot-%</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Myyntituotot	<u>1 699 641,00</u>	<u>1 274 730,75</u>	75,0%
Yhteensä	1 699 641,00	1 274 730,75	75,0%
<b>TOIMINTAKATE</b>	1 699 641,00	1 274 730,75	75,0%
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	1 699 641,00	1 274 730,75	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	1 699 641,00	1 274 730,75	

Hanketoiminnan toteuma sisältää liiton oman tuotannon hankkeiden, jotka ovat Interreg Systour-hanke ja Selvitys lähijunaliikenteen käynnistämisestä Ylivieska-Kokkola-Seinäjoki raideliikennekäytävässä hanke, sekä hankkeiden valmisteluun ja maksatukseen saatavien teknisen tuen toteuman ja Valtionkonttorin avustuksen palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen suunnitteluun. Hanketoiminta ei ole liiton jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa muuten, kuin omarahoitusosuuksien osalta. Hanketoiminnassa kulut katetaan hankkeiden tuotoilla.

<b>HANKETOIMINTA</b>	<b>TA2025</b>	<b>Tot 1-9/2025</b>	<b>Tot-%</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Tuet ja avustukset	192 876,00	234 980,79	121,8%
Muut toimintatuotot	2 500,00	2 500,00	100,0%
Yhteensä	195 376,00	237 480,79	121,6%
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	153 181,86	219 471,10	143,3%
Henkilösivukulut	30 621,05	54 044,75	176,5%
Henkilöstökorvaukset			
Palvelujen ostot	12 310,00	55 078,41	447,4%
Aineet, tarvikkeet ja tavara	50,00	121,19	
Muut toimintakulut	200,00	0,00	
Yhteensä	196 362,91	328 715,45	167,4%
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-986,91</b>	<b>-91 234,66</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-986,91</b>	<b>-91 234,66</b>	
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-986,91</b>	<b>-91 234,66</b>	

**KESKI-POHJANMAAN LIITTO****TASE 30.9.2025**

	Tase 1.1.2025	Tase 30.9.2025
<b>VASTAAVAA</b>		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	19 259,73	19 259,73
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	466 072,13	466 072,13
Muut osakkeet ja osuudet	1 290,00	1 290,00
Muut lainasaamiset	0,00	0,00
	<u>467 362,13</u>	<u>467 362,13</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	486 621,86	486 621,86
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiantojen ps-tili	4 508 809,47	2 132 209,40
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntireskontraaattavat	45 650,69	0,00
Muut saamiset	35 395,99	14 176,92
Siirtosaamiset	177 365,31	-2 415,01
	<u>258 411,99</u>	<u>11 761,91</u>
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	1 848 898,27	2 096 735,48
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	<u>2 107 310,26</u>	<u>2 108 497,39</u>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 102 741,59</u></b>	<b><u>4 727 328,65</u></b>

**VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	439 820,39	439 820,39
Muut omat rahastot	820 584,68	820 584,68
Edellisen tilikauden ylijäämä	785 696,61	785 696,61
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	191 621,95
Oma pääoma yhteensä	<u>2 046 101,68</u>	<u>2 237 723,63</u>
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	4 508 809,47	2 132 209,40

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	139 282,04	24 903,90
Muut tilivelat	165 167,04	89 829,12
Siirtovelat	243 381,36	242 662,60
	<u>547 830,44</u>	<u>357 395,62</u>
Vieras pääoma yhteensä	<u>547 830,44</u>	<u>357 395,62</u>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 102 741,59</u></b>	<b><u>4 727 328,65</u></b>