



## KESKI-POHJANMAAN LIITON TILINPÄÄTÖS 2025

**Hyväksytty maakuntahallituksessa 16.3.2026/§ 21  
Vahvistettu maakuntavaltuustossa pp.kk.2026**

# Sisällys

<b>1</b>	<b>TOIMINTAKERTOMUS</b>	<b>3</b>
1.1	MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS	3
1.2	OLENNAISET TAPAHTUMAT JA KOKONAISTALOUDEN KEHITYS	12
1.2.1	<i>Keski-Pohjanmaan liiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset</i>	12
1.2.2	<i>Alueen taloudellinen kehitys</i>	15
1.2.3	<i>Olennot muuttokset liiton toiminnassa ja taloudessa</i>	16
1.2.4	<i>Liiton henkilöstö</i>	16
1.2.5	<i>Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista</i>	17
1.3	SELONTEKO KUNTAYHTYMÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	17
1.4	KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	18
1.4.1	<i>Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt</i>	18
1.4.2	<i>Konsernin toiminnan ohjaus ja selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä</i>	18
1.4.3	<i>Olennot konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä</i>	19
1.5	TILIKAUDEN TULOS	19
<b>2</b>	<b>TOIMINTASUUNNITELMAN TOTEUTUMINEN</b>	<b>20</b>
2.1	TALOUSARVION JA TOIMINTASUUNNITELMAN TAVOITTEET VUODELLE 2025	20
<b>3</b>	<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>	<b>29</b>
3.1	TULOSLASKELMA 31.12.2025	29
3.2	RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT 31.12.2025	30
3.3	TASE JA SEN TUNNUSLUVUT 31.12.2025	31
3.4	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN 2025	32
3.5	KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT 31.12.2025	35
3.6	KONSERNIRAHOTUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT 31.12.2025	36
3.7	KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT 31.12.2025	37
<b>4</b>	<b>LIITETIEDOT</b>	<b>38</b>
4.1	LIITON TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	38
4.2	LIITON TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	38
4.3	LIITON TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	39
4.4	LIITON JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET JA PERUSPÄÄOMAN JAKAANTUMINEN JÄSENKUNTIEN KESKEN	40
4.5	LIITON VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	41
4.6	LIITON JÄSENYYDET	41
4.7	LIITON HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	42
4.8	LIITON MYÖNTÄMÄ HANKERAHOITUS VUONNA 2025	43
4.9	LIITON HALLINNOIMAT HANKKEET VUONNA 2025	44
4.10	ERIYTETTY TULOSLASKELMA	45
4.11	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	46
4.12	KONSERNITASEEN LIITETIEDOT	46
<b>5</b>	<b>LUETTELOT JA SELVITYKSET</b>	<b>49</b>
5.1	LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA	49
5.2	KÄYTETYT TOSITELAJIT	49
<b>6</b>	<b>ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT</b>	<b>50</b>
6.1	TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	50
6.2	TILINTARKASTUSMERKINNÄT	50
<b>7</b>	<b>TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT</b>	<b>50</b>

## Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

# 1 TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1 Maakuntajohtajan katsaus

### Globaali talous toimi epävarmuudessa

Vuonna 2025 euroalueen talouden kasvunäkymiä varjostivat globaalin kaupan jännitteet ja suuri maailmanlaajuinen epävarmuus. Niiden vaikutuksia lievensi osittain euroalueen taloudellisen toimeliaisuuden kasvu, joka oli odotettua voimakkaampaa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä ja johtui todennäköisesti osaksi siitä, että vientiä aikaistettiin uhkana olleen Yhdysvaltojen tuontitullien korottamisen varalta.

Globaalissa markkinassa tehdyt finanssipoliittiset toimenpiteet, kuten Yhdysvaltojen EU:sta tuotaville tavaroille asettamat korotetut tullit, pysyivät voimassa koko loppuvuoden ajan. Tullien korotukset sekä kauppapolitiikkaa leimaava suuri epävarmuus ja euron hiljattainen vahvistuminen heikensivät euroalueen vientiä, investointeja ja vähäisemmässä määrin myös kulutusta. Valtioiden (pääasiassa Saksan) infrastruktuuri- ja puolustusmenojen lisäysten osalta vuonna 2025 tekemät päätökset tulevat kuitenkin vahvistamaan euroalueen sisäistä kysyntää vuodesta 2026 alkaen.

On hyvin mahdollista ja todennäköistä, että euroalueen bruttokansantuotteen kasvu vahvistuu keskipitkällä (2026-2029) aikavälillä. Globaalin talouden vahvistumisella ja kysynnän kasvulla on myönteinen vaikutus myös Suomen talouteen. Etenkin reaali-palkkojen ja työllisyyden kasvu, pääosin viimeaikaisista rahapoliittisista päätöksistä johtuvat vähemmän kireät rahoitusolot sekä keskipitkällä aikavälillä loppupuolella piristynyt ulkoinen kysyntä tukevat talouden asteittaista elpymistä. Euroalueen BKT:n kasvunäkymät vuodelle 2026 ovat ennakoitua paremmat, joskin niiden vaikutusten arvioidaan jäävän pitkälti kaupan jännitteiden ja euron valuuttakurssin vahvistumisen vaikutusten varjoon.

### Suomen talous ailahteli

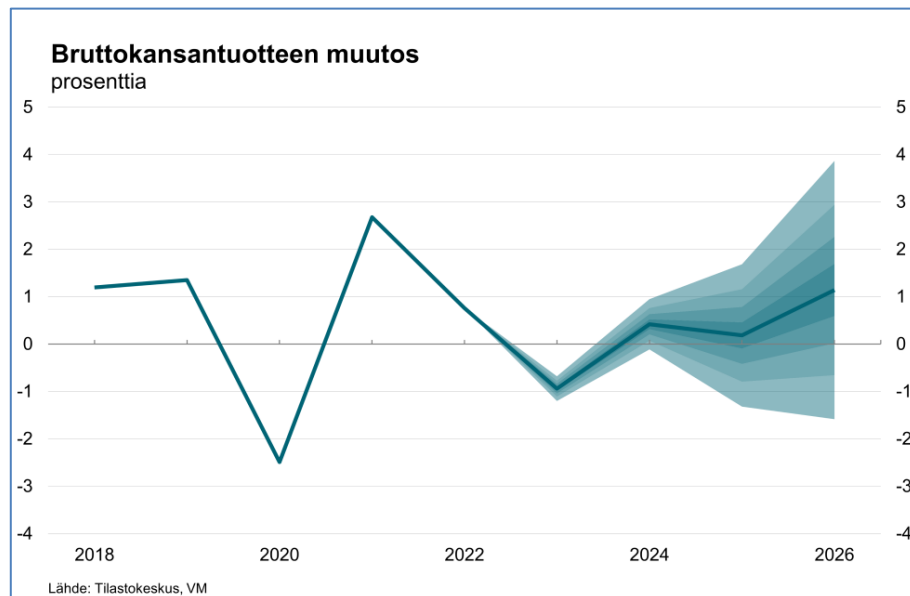
Vuosi 2025 käynnistyi Suomessa lupaavassa tilanteessa, kun arvioitiin Suomen talouden elpymisen alkaneen. Kotitalouksien ostovoima oli kasvussa ja korkojen odotettiin yhä laskevan. Toisaalta pelot Trumpin valtaannoususta ja mahdollisesta kauppasodasta herättivät huolia. Vuoden edessä Suomen bruttokansantuotteen (BKT) kasvu hiipui arvioidusta ja vuoden Q3-neljänneksellä talouskasvu kääntyi miinukselle vuodentakaiseen verrattuna. Yhteenvedona voidaan todeta, että vuosi 2025 oli Suomen taloudessa pettymys ja Suomen talous toipui toimintavuoden aikana odotettua heikommin. Julkisen talouden alijäämä on syvä ja velkasuhde kasvaa edelleen.

Suomen tavaraviennin arvo oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2025 (tammi-kesäkuu) Tullin ulkomaankauppatilastojen tietojen mukaan 36,3 miljardia euroa ja tavaratuonnin arvo 36,6 miljardia euroa. Viennin arvo nousi 3,0 prosenttia vuoden 2024 vastaavasta ajanjaksosta. Tuonnin arvo laski samalla ajanjaksolla

0,7 prosenttia. Loppuvuotta kohden maailman kaupan heilahtelu ja USA:n tullipolitiikka vaikuttavat heikentävästi Suomen vientitalouteen.

Teollisuustuotanto vahvistui osin siksi, että ulkomaankauppaa oli aikaistettu tuontitullien korottamisen varalta. Kotimarkkinoille painottuneilla palvelualoilla kasvu sen sijaan hidastui loppuvuoden 2025 aikana. Korkeampien tuontitullien ja euron vahvistuminen vaikeuttivat yritysten vientiä edelleen. Globaalin talouden epävarmuus heijastui negatiivisesti myös odotettujen suurinvestointien jalkautumiseen Suomeen ja Keski-Pohjanmaalle ja heikensi investointien toteutumisen ennustetta.

Vuositasolla bruttokansantuote Suomessa kasvoi vuonna 2025 vain noin 0,2 prosenttia. Talouden odotetaan kuitenkin toipuvan vuodesta 2026 alkaen. BKT:n arvioidaan kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.



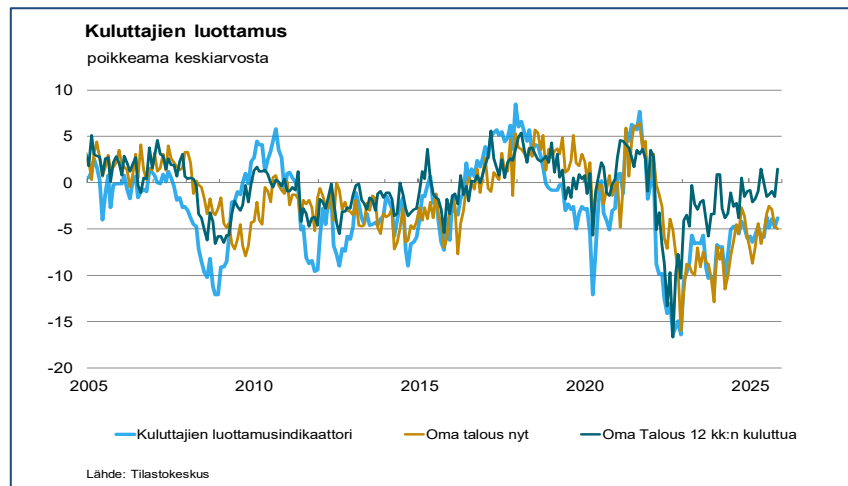
**Kuva 1:** Bruttokansantuotteen muutos ja ennuste 2026

Kasvua hidasti vuoden aikana kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei kasvanut. Rakentamisen toipuminen odotti asuntomarkkinoiden selkeämpää pirstymistä. Vuoden 2025 osalta havaintona on, että työmarkkinoihin, geopoliittiseen tilanteeseen ja julkisen talouden sopeuttamistarpeisiin liittyvät epävarmuudet heikensivät kuluttajien luottamusta poikkeuksellisen pitkäkestoisesti ja lykkäsivät kuluttajien hankintapäätöksiä.

Vuoden 2025 aikana taantuma pitkittyi, ja kasvun käynnistyttyäkin työllisyys tulee kasvamaan aiemmin arvioitua hitaammin. Kun BKT:tä kertyy vähemmän, julkisen talouden alijäämät syvenevät ja velka kasvaa nopeammin kuin aiemmin on arvioitu.

## Kotitalouksien kulutus toipuu, ja investoinnit lisääntyvät selvästi

Ennusteiden mukaan kotitalouksien ostovoiman kasvu nopeutuu vuonna 2026, kun työllisyys paranee, palkankorotukset jatkuvat ja ansiotuloverotus kevenee. Myös inflaatiokehityksen arvioidaan olevan maltillista ja hitaampaa kuin euroalueella keskimäärin. Kotitalouksien kulutusta vauhdittaa myös se, että säästäminen palautuu lähemmäs normaalia tasoa.



Kuva 2: Kuluttajien luottamus

Investoinneissa ohitettiin pohja 2025 aikana. Asuntorakentamisen arvioidaan toipuvan hitaasti, ja pidemmällä aikavälillä on tarvetta selvästi nykyistä vilkkaammalle rakentamiselle. Tuotannollisia investointeja Keski-Pohjanmaalla vauhdittaa erityisesti energiasiiirtymä, joka lisää investointeja sekä sähkön tuotannossa, siirrossa ja sähköä käyttävässä tuotannossa. Lisäksi puolustusinvestoinnit kasvavat kansallisesti merkittävästi ensi vuodesta alkaen. Tässä kehityksessä myös Keski-Pohjanmaan maakunnan tulee pysyä mukana.

Epävarmuudesta huolimatta maailmankaupan näkymät ovat yllättävänkin myönteiset. Suomen vienti kasvaa maailmankaupan kysynnän tahtiin. Kasvun ajuriksi ulkomaankaupasta ei kuitenkaan ole, sillä myös tuonti kasvaa erityisesti investointien myötä. Tämä on myös tekijä, joka tulee myös ottaa huomioon Keski-Pohjanmaan vientivetoisessa taloudessa.

## Työmarkkinoilla on paljon työvoimaa – työllisyyden odotetaan kääntyvän kasvuun

Työttömyys kasvoi Suomessa nopeasti vuoden 2025 aikana. Kasvu johtui työvoiman määrän lisääntymisestä, ei enää työllisyyden vähenemisestä. Työvoiman määrää kasvattivat maahanmuutto ja hallituksen työllisyystoimet. Työllisyys kasvoi hieman loppuvuonna 2025, ja kasvun odotetaan vahvistuvan vuonna 2026.

Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 keskimäärin vajaan prosentin vuosivauhtia, kun talous vahvistuu. Arviona on, että työttömyysaste tulee laskemaan vuoden 2025 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin vuonna 2028.

### **Julkinen talous on ahdingossa**

Julkisyhteisöjen tilanne on ollut heikko koronapandemiasta lähtien, eikä talouden suhdanne tuonut merkittävää helpotusta tilanteeseen vuonna 2025. Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä pieneni vuonna 2025 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun hallituksen sopeutustoimet alkoivat vaikuttaa.

Syvät alijäämät, verkkainen talouskasvu sekä muun muassa korko- ja valuuttajohdannaisiin liittyvien käteisvakuuksien tarpeen kasvu nostivat julkisen velan vuonna 2025 yli 89 prosentin suhteessa BKT:hen. Velkasuhteen ennustetaan kohoavan 91,6 prosenttiin vuonna 2026 ja 92,4 prosenttiin vuonna 2027. Velkasuhteen kasvu jatkuu koko vuoteen 2030 ulottuvan ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa bkt:hen.

Suomen julkisen talouden haasteet eivät johdu pelkästään pitkittyneestä matalasuhdanteesta, vaan ongelmien juurisyy on talouden ja julkisen talouden rakenteissa.

### **Maakunta on vahvistumisen polulla**

Keski-Pohjanmaan maakunnan vahvuutena on jo pitkään ollut monipuolinen elinkeinorakenne ja vahvat toimialakeskittymät. Maakunnan hyvinvoinnin ja elinvoimaisuuden keskeisiä tekijöitä ovat vahva vientiala, monipuolinen elinkeinorakenne, pienten ja keskisuurten yritysten tuottavuus, vahva työllisyys, alhainen työttömyys sekä palvelualoja kannatteleva yksityinen kulutus. Maakunnan voimavara ja keskeinen menestystekijä on jatkossa maakuntaan suunniteltujen investointien toteutuminen, joka ruokkii aluetaloutta laajasti. Maakunnassa on edelleen vahvaa ja monipuolista alkutuotantoa, jonka osuus on suuri koko maahan verrattuna.

Vientiala on perinteisesti ollut Keski-Pohjanmaan maakunnan vahvuus. Vuonna 2025 Keski-Pohjanmaan viennin arvo lähti hiljalleen kasvuun edellisen vuoden 2024 noin miljardin vientierien pudotuksen jälkeen. Keski-Pohjanmaalla riippuvuus suuryrityksistä tekee alueen alttiiksi heilahteluille ja se näkyi Keski-Pohjanmaan ulkomaankaupassa 2025. Maakunnan palveluvienti kuitenkin kasvoi nopeasti. Uusia mahdollisuuksia on erityisesti digitaalisissa palveluissa ja vähähiilisissä teknologioissa. Tuonnin osalta Manner-Suomen maakunnista Keski-Pohjanmaalla tuonnin arvon nousu vuonna 2025 oli Keski-Pohjanmaalla suurin (+11,1 %).

Keski-Pohjanmaan väkiluku on pysynyt vakaana, ollen vuonna 2024 lopussa 67 725 asukasta. Maakunnan muuttoliike kääntyi voitolliseksi vuosina 2022–2024 ja maakunnassa on valtakunnan korkein syntyvyys. Väestökehityksen muutos pysyy vakaana (muutos -0,03%), mutta vaihtelee maakunnan sisällä.

Väestön ikääntyminen ja lasten määrän väheneminen asettavat haasteita palvelurakenteelle. Korkea syntyvyys (kokonaishedelmällisyysluku 1,74, Suomi ka. 1,25) lisää tulevaisuudessa kuntien varhaiskasvatuksen ja koulutuksen tarvetta.

Maakunnan työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli vuonna 2025 keskimäärin 8,5 prosentin tasolla. Keski-Pohjanmaan maakunnan työllisyysaste 20-64 työikäisten osalta oli vuoden 2025 lopussa Suomen korkein ylittäen 82 prosenttia. Ihmisillä on työtä ja osittain tästä syystä maakunnan käytössä oleva työvoimareservi on vähentynyt viimeisen seitsemän vuoden aikana noin 6 prosentin tasosta alle 2 prosenttiin. Pidemmällä aikavälillä ja suurinvestointien toteutuessa rekrytointihaasteet tulevat olemaan mittavat, ja alueella tullaan tarvitsemaan massiivisia panostuksia työvoiman hankintaan sekä panostuksia koulutukseen. Maakunnassa tarvitaankin uutta työvoimaa maakunnan ulkopuolelta.

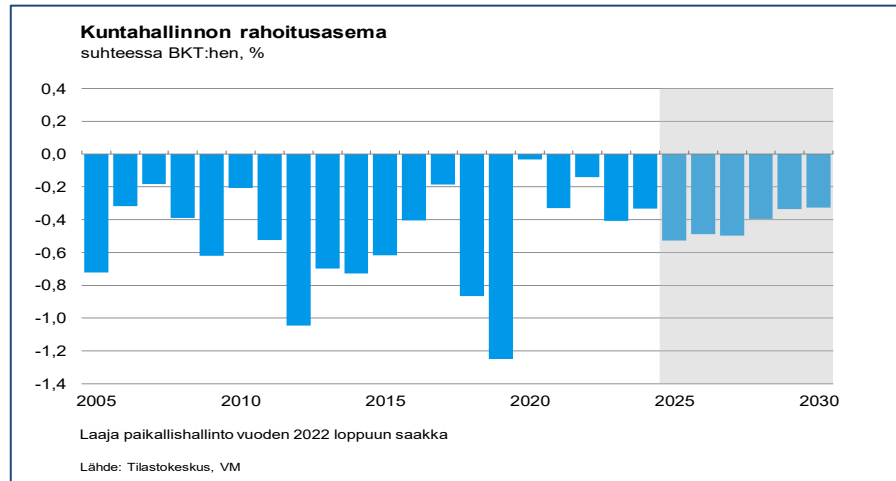
Keskipohjalaisten yritysten tuotanto-odotukset kohentuivat loppuvuonna 2025 jonkin verran. Vuodelle 2025 povattuun jopa kahdeksan (8) prosentin liikevaihdon kasvuun ei kuitenkaan ylletty. Yritysten luottamus omaan talouteensa vahvistui loppuvuotta kohden, vaikkakin toimialojen välillä on merkittävää vaihtelua, eikä luottamus ole kokonaisuutena yltänyt pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolelle. Eväät elpymiselle ovat kuitenkin maltillisen hyvät.

Maakunnan kasvunäkymät ja tulevaisuus on edelleen positiivinen. Maakunnan elinvoimaisuutta kannattelevat vientisektori, monipuolinen elinkeinorakenne, merkittävä pienten- ja keskisuurten yritysten määrä, korkea työllisyys ja matala työttömyysaste. Meneillään olevien suurinvestointien määrä ja toteutuminen tulevat lisäämään tulevaisuudessa maakunnan elinvoimaisuutta, kuntien toimintaedellytyksiä sekä synnyttävät työpaikkoja ja vahvistavat työikäisen väestön määrää. Seutukunnittain tarkasteltuna liikevaihto kääntyi kasvuun Kaustisen ja Kokkolan seutukunnissa.

Kokkolan suurteollisuusalue kemian, biotalouden ja mineraalitalouden osamiskeskittymänä vahvistaa maakunnan menestystä. Maakunnasta on kehittymässä Suomen kansantaloudelle vahva energiamurroksen ja uusien päästöttömien energiamuotojen tuotannon, tutkimuksen, innovaatio toiminnan ja koulutuksen keskittymä. Maakuntaan suunnittelussa olevien yli 19 miljardin euron investointien määrä on poikkeuksellisen suuri, ja niillä on erittäin suuri maakunnan elinvoimaisuutta ja aluetaloutta vahvistava vaikutus. Maakunnan perinteisiin ja vahvoihin elinkeinoihin luettavat alkutuotanto, veneteollisuus ja talonrakentaminen ovat säilyttäneet merkityksensä suurteollisuuden ja tuulivoimarakentamisen ohessa. Suurimmat elintarviketeollisuuden yritykset ovat edelleen lihanjalostuksessa, meijeritoimialalla sekä virvoitusjuomien valmistuksessa.

EU-maiden puolustuskyvyn vahvistaminen ja mittavat infrastruktuuri-investoinnit hyödyttävät myös Keski-Pohjanmaan yritysten vientiä. Keskipohjalaisten yritysten vahvuusalueet ovat juuri kriittisten mineraalien jalostuksessa, kemian alalla, kehittyvässä turvallisuus- ja puolustusteollisuudessa, energia- ja ilmastoteknologioissa, dataintensiivisillä aloilla sekä tieto- ja viestintäteknologioissa. Näihin teollisuudenaloihin sisältyy paljon myös palveluvientiä.

Yleisesti kuntatalouden tilanne Suomessa oli vuonna 2025 edelleen synkkä. Laajempi talouden heikko suhdannetilanne välittyi vuonna 2025 kuntatalouteen, jonka verotuloennusteita jouduttiin madaltamaan kertymätietojen perusteella vuoden edetessä. Myös työttömien määrän ja kuntien työttömyysetuusmenojen kasvu oli odotettua voimakkaampaa ja heikensi kuntien taloutta. Tästä huolimatta kuntien toimintamenojen kehitys on ollut melko maltillinen.



**Kuva 3:** Kuntatalouden rahoitusasema

Maakunnan kannalta tärkeimmät tulevaisuutta viitoittavat asiat liittyvät työpaikkojen syntymiseen ja työpaikkojen löytymiseen kaikille sekä siihen, että lasten ja nuorten hyvinvointi olisi parantunut. Myös onnistuminen hyvinvointivaltion säilyttämisessä ja kansalaisten turvallisuuden säilyminen korkealla tasolla korostuvat. Myös hyvinvointipalvelujen saatavuus kaikille ja julkisen talouden saaminen tasapainoon velan ottoa hillitsemällä ovat keskeisiä maakunnan elinvoimaisuutta ylläpitäviä tekijöitä tulevaisuudessa.

**Keski-Pohjanmaan liiton** eri toimialojen toiminta vuonna 2025 perustui maakuntavaltuuston 2.12.2024 (10 §) hyväksymään toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Yleisarviona vuoden 2025 toiminnasta voidaan yleisesti todeta, että vuodelle 2025 suunnitellut tehtävät ovat toteutettu hyväksytyyn toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti ja suunnitellusti. Merkittäviä poikkeamia maakuntavaltuuston asettamiin tulostavoitteisiin ei esiintynyt, pl. 6.vaihem maakuntakaavan valmistelussa ilmenneet haasteet, kuten valmistelun viivästyminen ja asiantuntijapalvelujen ostojen epäselvyydet.

Liiton vuoden 2025 toiminnalle leimaa-antavaa oli liiton sisäiseen toimintaan ja maakuntajohtajan asemaan liittynyt selvitystyö ja poliittinen käsittely, jotka kuormittivat monella tapaa kohteena olleita. Palautuminen tästä on meneillään, parantamistoimenpiteitä tehdään ja luottamusta päätöksentekoon rakennetaan.

Liiton tehtävien hoito toteutettiin vuonna 2025 suunnitellusti asiantuntijoiden itsenäisenä työskentelynä, tiimityönä sekä laajan yhteistyöverkoston tapaamisina ja teams-verkkokokouksina. Aluekehittämistyö sekä edunvalvonta, vaikuttaminen ja muut tukitehtävät kyettiin toteuttamaan suunnitellusti eikä toimintavuonna aikana esiintynyt sellaisia haitallisia vaikutuksia liiton avaintehtävien toimeenpanoon, joiden vuoksi ko. avaintehtäviä ei olisi kyetty toteuttamaan.

Keski-Pohjanmaan maakuntavaltuuston toimintasuunnitelmassa liitolle annetut maakunnan kehittämistehtävät ja valtion hallintoviranomaisten Keski-Pohjanmaan liitolle toimintavuoden aikana antamat muut tehtävät tulivat toimintavuoden 2025 aikana toteutetuksi.

**Keski-Pohjanmaan liiton välittävän toimielimen toiminta** toteutettiin vuonna 2025 uudistetun hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvauksen mukaisesti. Keski-Pohjanmaan liiton HVJ:n toimivuutta seurataan ja järjestelmää kehitetään matalalla kynnyksellä esille tulleiden tarpeiden mukaisesti. Näin toimittiin myös vuonna 2025 ja liiton välittävän toimielimen HVJ-kuvausta kehitettiin omavolvoinnassa esille tulleiden ja hallintoviranomaisen antaman palautteen perusteella.

Toimintavuonna 2025 rakennerahastotoiminta toteutettiin liiton parantamissuunnitelmaan mukaisesti, lainsäädäntöön perustuen ja hallintoviranomaisen antamia ohjeita noudattaen. Vuoden 2025 Keski-Pohjanmaan liiton rahoitusviranomaisen teki vuoden aikana 55 rahoituspäätöstä, joiden euromääräinen kokonaissumma oli 4 650 000 euroa. Rahoitussumma on kooltaan ja vaikutukseltaan merkittävä ja edistää Keski-Pohjanmaan aluekehittämistä ja maakunnan elinvoimaisuutta monelta osin.

Vuoden aikana maksatusviranomaisen teki 110 maksatuspäätöstä, joista EAKR-rahoitusinstrumenttiin kohdistui 47 päätöstä, JTF-instrumenttiin 63 päätöstä ja kansalliseen AKKE-rahoitukseen 19 päätöstä. Maksatuspäätöksiä tehtiin 4 637 273 euron edestä ja AKKE rahoitukseen 678 975 eurolla. Vuoden aikana hankkeiden maksatuspäätöksiä tehtiin yhteensä 5 316 249 euron edestä.

Rakennerahastohenkilöstö jatkoi laadun varmistamiseksi toimintavuoden 2025 aikana aktiivista osallistumista työ- ja elinkeinoministeriön järjestämiin uuden ohjelmakauden 2021–2027 täydennyskoulutustapahtumiin.

**Keski-Pohjanmaan liiton taloushallinnon järjestäminen ja vastuut** sen osaluilla on kuvattu liiton säännöissä ja ohjeissa, joista keskeisimmät ovat hallintosääntö ja liiton hankintaohje. Hankintaohje uudistettiin talvella 2024 vastaamaan paremmin nykyisen julkista hankinnoista annetun lain (1397/2016) vaatimuksia. Samalla pienhankintoja koskevia toimivaltasäännöksiä tarkennettiin ja selkeytettiin vastaamaan paremmin KPL JOHA 2023 tarpeita. Maakuntahallitus hyväksyi uudistetun Keski-Pohjanmaan liiton hankintaohjeen maaliskuussa 2024 (MKH:n päätös 18.3.2024 § 28).

Toimintavuoden 2025 aikana liiton kirjanpito ja tilinpäätösvalmistelu on hankittu Monetra Oulu Oy:ltä. Taloudenpito ja laskutus toteutui vuonna 2025 pääsääntöisesti ilman suurempia kitkatekijöitä, joskin eri taloushallinnon käytänteiden

yhteensovittaminen ja yhteistyö on vaatinut edelleen jatkuvaa yhteydenpitoa Monetra Oulu Oy:n kanssa.

Maakuntajohtajan sisäisen valvonnan vuosittainen hallinnon tarkastus toteutettiin 24.1.2025. Tarkastuksessa havaittiin hallinnon yleisesti ottaen toimivan lainsäädännön ja sisäisten ohjeiden mukaisesti, mutta ohjeistusta henkilöstölle tarvitaan säännöllisesti. Tarkastuksessa todettiin, että hallinnon resurssit ovat riittämättömät tehtäviin nähden ja tarve yhden (1) lisähenkilön palkkaukselle on tarpeen. Tarkempi tarkastusmuistio on tarkennettu Keski-Pohjanmaan liiton asiantuntijajärjestelmään.

**Liiton henkilöstörakenne** on ollut toimintavuoden 2025 aikana uudistetun KPL:n johtamis- ja hallintojärjestelmän (KPL JOHA 2023) ja maakuntavaltuuston 28.11.2022 (17 §) tekemän päätöksen mukainen. Toimintavuoden aikana liitossa on työskennellyt yksi (1) projektityöntekijä erillisellä Interreg Europe-hankerahoituksella (50 % työaika).

Toimintavuoden 2025 aikana jatkettiin liiton henkilöstöasioiden ja tehtävien hoidon kehittämistä laadukkaana hallinnollisen valmistelun ja päätöksenteon edistämiseksi. Sijaisuusjärjestelmää on parannettu, perehdyttämisohjelmia vakioidu, rekrytointiprosessia nopeutettu ja työsopimusten laatua parannettu. Toimintavuonna henkilöstön piirissä toteutettujen kyselyjen perusteella parantamistyötä tulee edelleen jatkaa. Toimintavuonna 2025 rekrytoitiin kolme (3) uutta henkilöä, yksi määräaikaiseen sijaisuustehtävään, yksi viranhaltijan eläköidyttyä vapautuneeseen virkaan ja yksi työtehtävään aikaisemman tehtävää hoitaneen siirryttyä toisen työnantajan palvelukseen.

Toimintavuonna 2025 jatkettiin liiton toiminnassa kahden kehittämiskeskustelun menettelytapaa, kun tammikuussa 2024 järjestetyn vuosittaisen kehityskeskustelun lisäksi kesäkuussa toteutettiin ns. puolivuotisarviointi, jossa tarkasteltiin työtehtäviin liittyviä tarpeita, työssä kuormittumista ja ajankäyttöä toimintavuoden ensimmäisen kuuden (6) kuukauden työskentelyn perusteella.

Toimintavuonna 2025 aikana henkilöstöllä oli käytössään työnantajan osoittamat työterveyspalvelut. Henkilöstön työhyvinvointia on tuettu ePassi-palvelulla, joka mahdollistaa yksilökohtaisen työhyvinvoinnin kehittämisen kulttuuri-, liikunta- ja työkykyisyyttä edistäviä palveluja ostamalla kunkin työntekijän omaan mielenkiintoon perustuen.

**Vaikka toimintavuonna 2025 oli liiton sisäisessä toiminnassa haasteita,** toteutui Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2025 toiminta toimintasuunnitelmassa 2025 – 2027 suunnitellulla tavalla. Toiminnan tulokset olivat odotetut. Haastavasta sisäisestä tilanteesta huolimatta tulosta voidaan pitää erittäin hyvänä. Lakisääteisten tehtävien toteuttamisesta ei tingitty, pl. 6. vaihemaakuntakaavan edistyminen.

Toimintavuoden 2025 Keski-Pohjanmaan liiton tulos näyttää tilinpäätöshetkellä 126 545,12 euron ylijäämää. Keski-Pohjanmaan liiton taloudenpito toteutui vuonna 2025 vakiintuneella, hyvällä toimintatasolla ja loi taloudellisesti vakaan

ja ennustettavan pohjan vuoden 2025 toiminnalle. Johtopäätökset taloudenpidosta ovat esitetty tarkemmin vuoden 2025 sisäisen valvonnan raportissa.

Kokkolassa

.2.2026

*Jyrki Kaiponen*  
Jyrki Kaiponen  
Maakuntajohtaja

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

## 1.2 Olennaiset tapahtumat ja kokonaistalouden kehitys

### 1.2.1 Keski-Pohjanmaan liiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Keski-Pohjanmaan liitto aloitti toimintansa kuntayhtymänä vuonna 1994. Saman vuoden alussa voimaan tullut uusi aluekehityslaki määrittä Keski-Pohjanmaan liiton toimimaan aluekehitysviranomaisena. Kuntayhtymän kotipaikka on Kokkola ja kuntayhtymä on kaksikielinen.

Keski-Pohjanmaan liiton toiminta jakautuu kolmeen vastuualueeseen; lakisääteiseen toimintaan (1201), muuhun kehittämistoimeen (sis. luottamushenkilöhallinnon ja vuokraustoiminnan, 1201, 1302 ja 1401) ja hanketoimintaan (1521-1525). Kuntayhtymän toimielimiä ovat maakuntavaltuusto, maakuntahallitus sekä tarkastuslautakunta ja virastoa johtaa maakuntajohtaja. Tilivelvollisia ovat maakuntahallituksen jäsenet ja maakuntajohtaja.

Kunta- ja aluevaalit toimitettiin 13.4.2025. Keski-Pohjanmaan jäsenkuntien edustajainkokous valitsi kokouksessaan 25.8.2025 Keski-Pohjanmaan maakuntavaltuuston toimikaudelle 2025–2029. Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 15.9.2025 maakuntahallituksen jäsenet toimikaudelle 2025–2027 sekä tarkastuslautakunnan jäsenet toimikaudelle 2025–2029.

Maakunnassa on aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten maakunnan yhteistyöryhmä (MYR). Maakuntahallituksen nimeämänä maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajana toimikaudella 2021-2025 on toiminut Timo Sillanpää. Keski-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus valitsi kokouksessaan 22.9.2025 toimikaudelle 2025-2029 maakunnan yhteistyöryhmän ja sen puheenjohtajana jatkaa Timo Sillanpää. Keski-Pohjanmaan maakuntaviestityötä varten liiton toimielimenä toimii maakuntaviestityöryhmä. Keski-Pohjanmaan kulttuurin ja luovan talouden yhteistyöryhmä osallistuu maakunnan kulttuurin ja luovan talouden asioiden valmisteluun sekä kulttuuritehtävien koordinointiin. Järjestöasioissa kokoontuu Keski-Pohjanmaan järjestöjen työryhmä sekä hyvinvointiasioissa tarvittaessa Keski-Pohjanmaan hyvinvoinnin pyöreä pöytä.

#### 1.2.1.1 Maakuntavaltuusto

##### Maakuntavaltuusto, toimikausi 2025-2029

Jäsenkunta	Valtuutettu	Puolue	Henk.koht.varavalt.
Halsua	Pärkkä Timo Hotakainen Petri	Kesk Kd	Kukkola Mira Tuominiemi Anu
Kannus	Tervola Satu Göös Sanna-Kaisa	Sdp Kesk	Kannussaari Mira Isohanni Taneli
Kaustinen	Mäkelä Antti Haukilahti Tiina	Kesk Ps	Tastula Mailis Sulkakoski Tina

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Kinnula	Toikkanen Markku Sääksjärvi Martti	Kesk Sdp	Kauppinen Pirkko Linna Ilpo Kesk
Kokkola	Orjala Sirpa Salo Mauri Haimakainen Pentti Friis Patrik Nurmi-Lehto Anna Brandt Mats Timonen Marlén Snellman Hans Huhtala Jouni Lindholm Susanna Anttila Markus Koljonen Risto Sillanpää Timo Koskela Minna Ruisaho Sakari Haapasaari Emma	Vas Kd Kok Kok Kok Rkp Rkp Rkp Kesk Kesk Kesk Sdp Ps Ps Sdp Sdp	Leinonen Pia Ahlskog Hanna-Lea Kauppi Pekka Marjamaa Helinä Nurmi Pekka Elfving Jennie Granqvist Petter Holmqvist Pauliina Pietilä Oliver Hjelm Reetta Leivo Marjaana Urpilainen Ville Peltokangas Mauri Keränen Ulpu Teerikangas Emilia Behluli Sofia
Kruunupyy	Sandbacka Joacim Rudström Carina	Rkp Rkp	Svartsjö Peter Wistbacka Inger
Lestijärvi	Koski-Vähälä Jorma Parkkila Sirpa	Kesk Kesk	Nevala Juha Jussila Inkeri
Perho	Humalajoki Asko Marjusaari Elisa	Kesk Sdp	Tamminen Mikko Kok Syrjälä Toni
Reisjärvi	Niskakoski Mervi Nyman Tiina	Kesk Kok	Hilliaho Heli Laitila Valtteri Kesk
Toholampi	Olkkola Mika Rimpioja Jukka	Kesk Kok	Harju Ulla-Riitta Sdp Hovila Liisa
Veteli	Järvelä Johanna Tikkakoski Petri	Kesk Ps	Haukilahti Hannu Lappi Jari

Varsinaisista maakuntavaltuutetuista on miehiä 21 eli 58 % ja naisia 15 eli 42 %.

Henkilökohtaisista varavaltuutetuista on miehiä 15 eli 42 % ja naisia 21 eli 58 %.

Valtuutetut puolueittain	
KESK	13
SDP	6
RKP	5
KOK	5
PS	4
KD	2
VAS	1
YHT	36
-----	

Valtuuston jäsenet ovat jäsenkuntiensa valtuutettuja. Varsinaisista maakuntavaltuutetuista on miehiä 19 eli 52,80 % ja naisia 17 eli 47,20 %. Henkilökohtaisista varavaltuutetuista on miehiä 20 eli 55,56 % ja naisia 16 eli 44,44 %.

Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 15.9.2025 toimikaudeksi 2025-2029 maakuntavaltuuston puheenjohtajaksi Timo Pärkän Halsualta, 1. varapuheenjohtajaksi Risto Koljosen Kokkolasta, 2. varapuheenjohtajaksi Pentti Haimakaisen Kokkolasta ja 3. varapuheenjohtajaksi Mervi Niskakosken Reisjärveltä.

### 1.2.1.2 Maakuntahallitus

#### Maakuntahallitus, toimikausi 2024-2025

Jäsen	Puolue	Varajäsen
Pärkkä Timo, Halsua	kesk	Peltola Riikka, Kokkola
Leivo-Rintakorpi Tuija, Veteli	kesk	Parkkila Sirpa, Lestijärvi
Huuki Erkki, Kannus	kesk	Louhula Matti, Perho
Palosaari Anneli, Kokkola	kesk	Hekkala Markku, Kokkola
Kant Esa, Kokkola 9/2024 asti	sdp	Isotalus Tiina, Kokkola
Isotalus Tiina, Kokkola alk 12/2024	sdp	Jaana Pikkarainen-Haapasaari
Timonen Annika, Kaustinen	sdp	Mustajärvi Matti, Kaustinen
Orjala Jari, Kannus	kok	Hanni Eero, Kannus
Paananen Jukka, Kokkola	kd	Sarkkinen-Vuorinen Sanna, Kokkola
Lukkarinen Margita, Kokkola	rkp	Anderson Stefan, Kokkola
Sillanpää Timo, Kokkola	ps	Puolimatka Pekka, Kokkola
Pihlajakangas Päivi, Kannus	ps	Korkeasaari Pirjo, Veteli

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimi Timo Pärkkä ja varapuheenjohtajana toimi Esa Kant menehtymiseensä 26.9.2024 saakka. Maakuntavaltuusto valitsi 2.12.2024 varapuheenjohtajaksi Tiina Isotaluksen ja hänen henkilökohtaiseksi varajäsenekseen Jaana Pikkaraisen maakuntahallituksen toimikaudelle 2024-2025 jäljellä olevalle ajalle.

#### Maakuntahallitus, toimikausi 2025-2027

Jäsen	Puolue	Henkilökohtainen varajäsen
Matti Louhula	kesk	Tapio Tuikka
Timo Sillanpää	ps	Ulpu Keränen
Reino Herlevi	kesk	Erkki Huuki
Annika Timonen	sdp	Tiina Isotalus
Jari Orjala	kok	Jonas Heinola

## Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Tanja Witick	rkp	Lennart Store
Marja Hylkilä	kesk	Susanna Lindholm
Merja Kivelä	kesk	Tuija Leivo-Rintakorpi
Mauri Lahti	sdp	Arto Kykyri
Jukka Paananen	kd	Mauri Salo
Helinä Marjamaa	kok	Sari Järvenpää

Maakuntavaltuusto valitsi 15.9.2025 maakuntahallituksen puheenjohtajaksi Matti Louhulan ja varapuheenjohtajaksi Timo Sillanpään toimikaudelle 2025-2027.

### 1.2.1.3 Tarkastuslautakunta

#### Tarkastuslautakunta, toimikausi 2025-2029

##### Jäsen

Joacim Sandbacka  
Johanna Järvelä  
Mika Olkkola  
Satu Tervola  
Mikko Tamminen

##### Varajäsen

Carina Rudström  
Esa Erkkilä  
Helinä Tuomela  
Veijo Porkola  
Maarit Kauppinen

Lautakunnan puheenjohtajana toimi Joacim Sandbacka ja varapuheenjohtajana Johanna Järvelä.

### 1.2.2 Alueen taloudellinen kehitys

Keski-Pohjanmaan väkiluvun ennakkotieto oli Tilastokeskuksen mukaan vuoden 2025 marraskuussa 67 539. Pudotusta vuodentakaiseen (11/2024) oli 212 henkilöä. Alentunut syntyvyys, kuolleisuus ja maan sisäinen nettomuutto ovat viime vuosina vähentäneet maakunnan väestömäärää, kun taas maahanmuutto on lisännyt sitä.

Vuoden 2025 marraskuussa Keski-Pohjanmaalla oli Tilastokeskuksen työnvälitystilaston mukaan 2 684 työtöntä työnhakijaa, joka on 123 enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Keski-Pohjanmaa on työpaikkojen suhteen omavarainen. Alueen työpaikkaomavaraisuusaste oli vuonna 2023 100 %. Toimialoittain tarkasteltuna maakunnan suurimpia työllistäjiä ovat terveys- ja sosiaalipalvelut, teollisuus, tukku- ja vähittäiskauppa ja koulutus. Työpaikkoja on viime vuosina hävinnyt etenkin maa- ja metsätaloudesta. Työpaikkoja on syntynyt sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja teollisuuteen.

Alueen haasteena on edelleen alhainen koulutustaso ja innovaatiotoiminnan vähäisyys. Vuonna 2024 perusasteen jälkeisen tutkinnon oli suorittanut 73,7 % 15-vuotta täyttäneistä keskipohjalaisista, kun koko maan vastaava luku oli 75,1 %. Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus 44,6 % korostuu maakunnassa koko maahan verrattuna (39,8), kun taas korkea-asteen suorittaneiden

### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

osuus jää selkeästi koko maan tasoa alhaisemmaksi (Keski-Pohjanmaa 27,7 %, koko maa 34,1 %).

Keski-Pohjanmaan kuntien taloudellisia tunnuslukuja maakuntatasolla (lähde: Kuntaliitto 14.10.2024).

	Keski-Pohjan- maa	Koko maa
Tulovero % 2024	9,02	7,52*
Investoinnit. €/asukas 2024	735	776
Lainakanta €/asukas 2024	5 466	3 450

\*) Manner-Suomen kuntien tiedot

### 1.2.3 Olennaiset muutokset liiton toiminnassa ja taloudessa

Liiton taloudessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

### 1.2.4 Liiton henkilöstö

Vuoden 2025 lopussa Keski-Pohjanmaan liitossa työskenteli 20 henkilöä (19/2024). Lakisääteisen toiminnan vastuualueella oli yhdeksäntoista (18,5) työntekijää ja muun kehittämistoimen vastuualueella yksi (1). Hankerahoitusta saatiin yhden osa-aikaisen (50 %) hanketyöntekijän (0,50 htv) palkkaukseen sekä teknisen tuen kautta 3,0 henkilötyövuoden verran, yhteensä 3,5 htv (4,5/2024). Virkoja Keski-Pohjanmaan liitossa oli vuoden 2025 alkaessa kuusi (6); maakuntajohtaja, hallintojohtaja, elinvoimajohtaja, suunnittelujohtaja, alue-suunnittelupäällikkö sekä kehittämispäällikkö. Toimintavuoden 2025 aikana Keski-Pohjanmaan liitossa päättyi kaksi työsuhdetta. Tilalle rekrytoitiin uutta henkilöstöä. Taloushallinnon palvelut ostettiin Monetra Oulu Oy:ltä ja palkkahallinnon palvelut ostettiin Kokkolan kaupungilta.

Vuoden 2025 aikana jatkettiin työyhteisön hyvinvoinnin parantamista. Työyhteisön avoimuutta lisääviä viikkopalavereita järjestettiin viikoittain ja sisäistä tiedonkulkua parantavia toimistopalavereita kuukausittain, pääsääntöisesti maakuntahallituksen kokousten jälkeisinä päivinä. Työterveyspalvelut siirtyivät 1.1.2025 Mehiläisen Oy:lle. Työterveyshuollon toimintasuunnitelman päivitettiin uuden työterveyspalveluiden toimittajan myötä. Vuonna 2025 Mehiläinen Oy toteutti liiton henkilöstölle suunnatun työpaikkaselvityksen LSSAVI:n vaatimuksesta. Kyselyn tuloksista voitiin osoittaa, että liiton työilmapiiri oli heikentynyt edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2025 aikana toteutetut koulutukset perustuivat Keski-Pohjanmaan liiton henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaan, jonka maakuntahallitus hyväksyi huhtikuussa 2025. Toimintavuoden aikana liitto tarjosi henkilöstölle ulkopuolelta ostettua täydennyskoulutusta tarvelähtöisesti. Koko henkilökunnalle tarjottiin yh-

teinen Copilot -koulutus maaliskuussa 2025. Henkilökunnan koulutuksiin varatut toimintamäärärahat alittuivat, koska suurin osa koulutuksista oli maksuttomia TEM:n järjestämiä verkkokoulutuksia.

Keski-Pohjanmaan liitossa on laadittu vuodelta 2025 erillinen henkilöstöraportti.

### 1.2.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toiminnalliset riskit	
Kohde	Toimenpiteet riskin minimoimiseksi
Lainsäädännön kehittyminen ja maakuntaliiton tehtävät	Työntekijöiden perehdyttäminen
Rahoituksen riittävyys uusien maakuntaliiton tehtävien hoitamiseen	Tehtäväjärjestelyt Kuntien jäsenmaksuosuuksien kasvattaminen
Henkilöstön vaihtuvuus	Sijaisuusjärjestelmän ja perehdyttämisohjelman kehittäminen Työn imu
Maakuntaliiton tulevaisuus	Muutoksen tunnistaminen ja varautuminen

### 1.3 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Keski-Pohjanmaan liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä vastaa maakuntahallitus. Sisäistä valvontaa Keski-Pohjanmaan liitossa ohjaa vuonna 2020 maakuntahallituksen hyväksymä sisäisen valvonnan yleisohje.

Toimintavuodelta 2025 on laadittu sisäisen valvonnan raportti, jonka maakuntahallitus käsitteli helmikuun 2026 kokouksessaan. Sisäisen valvonnan näkökulmasta Keski-Pohjanmaan liiton toiminta on vuoden 2025 aikana toteutunut suunnitellusti ja toimintaa kehittäen. Kehittämistoimenpiteet ovat kohdistuneet sekä liiton avaintulosten suunnittelun ja toteuttamisen parantamiseen, että hyvän hallinnon edistämiseen liiton toiminnassa. Sisäisessä valvonnassa ei vuoden 2025 aikana havaittu poikkeamia, epäsäännöllisyyksiä tai virheitä pois lukien 6. vaihemaakuntakaavan edistäminen. Liiton toiminta on perustunut voimassa oleviin lainsäädöksiin, hallintosääntöön ja ohjeasiakirjoihin. Liitto kykeni toteuttamaan lainsäädännön asettamat, Liiton perussopimuksessa esitetyt ja vuoden 2025 talous- ja toimintasuunnitelman mukaiset tehtävät hyvin ja tehtyjen linjausten mukaisesti. Lakisäateisten tehtävien toteuttamisesta ei ole tingitty. Liiton taloudenpito on toteutunut hyvin, eikä poikkeamia ole havaittu pois lukien Verohallinnon 17.3.2025 Keski-Pohjanmaan liitolle osoittama 2000 euron

laiminlyöntimaksu koskien liiton taloushallinnon julkisista elinkeinotuista myöhässä antamaa vuosi-ilmoitusta.

Toimintavuonna 2025 Keski-Pohjanmaan liiton välittävän toimielimen toiminta toteutettiin vuonna 2025 käyttöön otetun uudistetun hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvauksen mukaisesti.

Keski-Pohjanmaan liiton vakuutukset ovat LähiTapiolassa ja voimassa olevia vakuutuksia päivitetään tarpeen mukaan. Liiton tietotekniikkaan kohdistuvia inhimillisiä riskejä torjutaan tietoturvaohjeistuksella ja teknisiä riskejä palomuurijärjestelmällä sekä virussuojauksella.

## 1.4 Konsernin toiminta ja talous

### 1.4.1 Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt

Keski-Pohjanmaan liiton 100 % omistuksessa oli yksi osakeyhtiö; Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötorni.

Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötornin toimialana on omistaa ja hallinnoida Kokkolassa Rantakatu 14 kiinteistöä, jossa sijaitsevat myös Keski-Pohjanmaan liiton tilat. Liiton käytössä ovat II-kerroksen toimistotilojen lisäksi ns. tornin toimistohuone, kattokerroksen toimisto- ja kokoustilat, I-kerroksessa kaksi työhuonetta sekä kellarikerroksen varastotiloja. Liiton tiloissa vuokralla ovat Retta Services Oy, Loomis Suomi Oy, DNA Tower Finland Oy sekä yksi yksityishenkilö. Säästötornin kiinteistö on Museoviraston suojelema (Vaasan LH 31.5.1972 n:o B-1264).

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konsernin tytäryhteisö.

### 1.4.2 Konsernin toiminnan ohjaus ja selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Keski-Pohjanmaan maakuntavaltuusto hyväksyi Keski-Pohjanmaan liiton konserniohjeen marraskuussa 2021. Konserniohjeella tuodaan puitteet ensisijaisesti Keski-Pohjanmaan liiton konserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle kuntayhtymän tavoitteiden mukaisesti. Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa menettelytapoja sekä tehostaa Keski-Pohjanmaan liiton konsernin johtamisen edellytyksiä siten, että konsernia ja kuntayhtymän muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntayhtymän kokonaisuus huomioon ottaen.

Keski-Pohjanmaan liiton toiminta- ja taloussuunnitelmassa otetaan huomioon konsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Tätä varten tytäryhteisöjen hallitukset toimittavat kuntayhtymään sen edellyttämät tiedot tytäryhteisöjen tulos-, rahoitus- ja investointisuunnitelmista sekä yhteisöjen toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Tämän lisäksi konserniyhtiöiden tulee antaa tiedot mm. tulevista konserni- ja yhtiöjärjestelyistä, merkittävistä muutoksista mainittujen yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa sekä merkittävistä sitoumuksista konsernijohdon tarkemmin määrittelemällä tavalla.

## Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Keski-Pohjanmaan liiton konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen tilikauden tulee olla kalenterivuosi, ellei tästä poikkeamiseen ole erityistä syytä. Konserniin kuuluvien yhteisöjen kirjanpidossa ja tilinpäätöksessä tulee noudattaa soveltuvaa yhtiöoikeudellista lainsäädäntöä, kirjanpitolain mukaisia kirjanpito- ja tilinpäätössäännöksiä, kuntalain mukaisia konsernisäännöksiä sekä hyvää kirjanpito-tapaa. Tytäryhteisöt laativat kirjanpidon yhtenäisesti siten, että tilinpäätöksistä on laadittavissa konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös sisältää konsernita-seen, -tuloslaskelman, -rahoituslaskelman ja liitetiedot. Kuntayhtymän talous-hallinto antaa ohjeet tilinpäätöksen laatimisesta ja tarvittaessa myös kirjanpidon järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen kuuluu tytäryhteisöjen hal-litusten ja toimitusjohtajien vastuulle. Tytäryhteisön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhteisössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja me-nettelyt osaksi johtamista ja päätöksentekoa ja että yhteisössä seurataan val-vonnan toimivuutta. Tytäryhteisön toimitusjohtajan on huolehdittava riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja ylläpitämisestä sekä toimivuu-den varmistamisesta. Tytäryhtiöiden tulee lähettää toimielintensä esityslistat ja pöytäkirjat konsernijohdolle.

#### 1.4.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköi-sestä tulevasta kehityksestä

Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötorin tulos vuonna 2025 oli -4 327,54 euroa. Yh-tiössä ei ole ollut tilikauden aikana tai sen päättymisen jälkeen normaalista poik-keavia tapahtumia.

#### 1.5 Tilikauden tulos

Keski-Pohjanmaan liiton tilikauden tulos on ylijäämäinen 126 545,12 euroa.

##### **Maakuntahallituksen esitys tuloksen käsittelemiseksi:**

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että vuoden 2025 tilikauden tulos, 126 545,12 euroa siirretään Keski-Pohjanmaan liiton kehittämisrahas-toon.

##### **Keski-Pohjanmaan liiton kokonaistulot ja -menot 2025**

<b>Tulot</b>	<b>1 000 €</b>	<b>Menot</b>	<b>1 000 €</b>
Toiminta		Toiminta	
- Toimintatuotot	2 013	- Toimintakulut	1 887
- Korkotuotot		- Korkokulut	
- Muut rahoitustuotot		- Muut rahoituskulut	
<b>Kokonaistulot</b>	<b>2 013</b>	<b>Kokonaismenot</b>	<b>1 887</b>

Täsmäytys:

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Kokonaistuotot – Kokonaismenot = 2 013 – 1 887 = 127

## 2 TOIMINTASUUNNITELMAN TOTEUTUMINEN

### 2.1 Talousarvion ja toimintasuunnitelman tavoitteet vuodelle 2025

#### **Tavoite 1: Hyödynnetään täysimääräisesti EU:n ja kansallisen tason verkostoja ja rahoitus instrumentteja Keski-Pohjanmaan maakunnan kehittämiseksi**

Vastuuhenkilöt: Elinvoimajohtaja, kehittämispäällikkö, kansainvälisten asioiden suunnittelija, rahoitus- ja maksatusviranomaisen valmistelijat.

#### Mittarit:

- EU:n rakennerahastokauden 2021–2027 toimeenpano suunnitellusti.
- Keski-Pohjanmaan liiton rahoittaja ja maksatusviranomaisuuden palvelukykyisyys arvioidaan tasolle 4 (asteikko 1-5).
- Hankkeet toteutetaan rakennerahastotoiminnan säännösten ja hyväksytyt rahoitussuunnitelman mukaisesti
- Maakuntaohjelma 2022–2025 ohjaa hanketoimintaa ja hankkeet ovat kasvuohjelman 2024–2025 mukaisia.
- Keski-Pohjanmaan kansainvälistymisellä saavutetaan maakunnan kehittämistä tukevia tuloksia.

#### Toteuma:

Vuonna 2025 järjestettiin kaksi EAKR-hakua. Ensimmäinen oli avoinna 3.2.-17.3. ja toinen oli avoinna 2.6.-31.8.2025. Lisäksi on järjestetty kaksi JTF-hakua. Ensimmäinen oli avoinna 3.2.-17.3. ja toinen oli avoinna 1.10.-30.11.2025. Lisäksi järjestettiin Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) hankehaku. Haku oli avoinna 1.10.-31.10.2025. Jokaisesta hankehausta on pidetty hakuinfo Teams-yhteydellä hankehaun avautuessa.

Vuonna 2025 Keski-Pohjanmaan liitto osallistui suunnitellusti Älykäs erikoistuminen Itä- ja Pohjois-Suomessa 2022-2027 hankkeen toimeenpanoon. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon aloittamiseksi avattiin yhteinen hankehaku, jolla toivotaan edistettävän maakuntien yhteisen älykkään erikoistumisen strategian tavoitteiden toteutumista. Haku on avoinna 2.6.-30.11.2025. Hankevalvonnan suunnitellut 8 osahankkeen paikan päällä tehtyä varmennusta ovat toteutuneet suunnitellusti.

Toimijat ovat osallistuneet hallintoviranomaisen pitämään koulutukseen paikan päällä tehtävistä varmennuksista. Sekä hyvä hallintomenettely valtionavustustoiminnassa- koulutukseen. Lisäksi he ovat järjestäneet hanketoimijoille koulutuksen: Palkkakustannusmalleista, EURA2021-seurantaraporteista ja indikaattoreista, sekä hankeviestinnästä.

Keski-Pohjanmaan liiton (välittävä toimielin) rakennerahastohankkeiden hallintaan tarkoitetun, TEM:iltä (hallinnoiva viranomaisen) saatavan teknisen tuen kohdennus muutettiin 1.1.2025 alkaen prosenttiperusteiseksi voimassa olevan ohjeistuksen mukaisesti. Kulut kohdennetaan teknisen tuen kustannuspaikalle rakennerahastotyötä tekevien henkilöiden HVJ-henkilöstöluettelon mukaisin osuuksin.

Keski-Pohjanmaan liitto päivitti HVJ-kuvauksen ja siihen kuuluvat liitteet. Päivitykset tehtiin HVO:n kesällä 2024 tekemän ohjaus- ja valvontakäynnin perusteella tehdyn raportin mukaisesti.

Alueen kansainvälisyyttä edistävän KV-koordinaatioryhmän jäsenten nimeämiset ja yhteystiedot päivitetty ja koordinaatioryhmän kanssa on aloitettu Keski-Pohjanmaan kansainvälisyysstrategian 2030 päivitystyö. Interreg -rahoitus on herättänyt kiinnostusta toimijoiden keskuudessa ja siihen liittyen on järjestetty sidosryhmätapaamisia (3 kpl). Vuonna 2025 keskipohjalaisia toimijoita on ollut sekä päähakijana että hankekumppanina useissa Interreg Aurora ja NPA-ohjelmien hankkeissa sekä muutamassa Baltic Sea Region -ohjelman hankkeissa. Kansainvälisten asioiden suunnittelija on osallistunut sekä Interreg Auroran että NPA-ohjelmien kansallisten arviointiryhmien kokouksiin.

*Tavoitearvot:*

- *On järjestetty ainakin kaksi (2) ohjelmakauden 2021-2027 EAKR- ja JTH-rahoitusinstrumentin hakukierrosta toimintavuoden aikana.*
- *On toteutettu AKKE-rahoituksen hallinnointi jatkuvan haun periaatteen mukaisesti, mikäli valtioneuvosto osoittaa Keski-Pohjanmaalle AKKE-kansallista rahoitusta.*
- *On toteutettu hankekierrosten edellyttämät hankeinfot hanketoimijoille.*
- *Keski-Pohjanmaan liiton rahoittaja- ja maksatusviranomaisuuden palvelukykyisyys arvioidaan asiakastytyväisyyskyselyssä vähintään tasolle 4 (asteikko 1-5).*
- *Hanketoimijat kokevat Keski-Pohjanmaan liiton rakennerahastoryhmän toiminnan aktiiviseksi, kannustavaksi ja tulokselliseksi.*
- *Rakennerahastotoiminta on toteutettu toimintaa ohjaavien säädösten mukaisesti eikä virhetoimintoja ole raportoitu. Hallintoviranomaisen antama ohjaus on otettu huomioon välittävän toimielimen toiminnan kehittämisessä.*
- *Kansainvälistyminen ja kansainvälisten rahoituskanavien tunnistaminen on tuottanut Keski-Pohjanmaan liitolle konkreettista elinkeinotoimintaan liittyvää tai taloudellista hyötyä. Kansainvälisellä yhteistyöllä on kyetty saamaan maakuntaan lisää taloudellisia resursseja käyttöön.*

**Tavoite 2: Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaohjelman 2022–2025 toimeenpano etenee asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja elinvoimaisuus kehittyy**

Vastuuhenkilöt: Suunnittelujohtaja, elinvoimajohtaja, avaintulosalueiden henkilöstö

**Mittarit:**

- Keski-Pohjanmaan suunnittelu- ja toimeenpanotehtävien edistäminen.
- Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040, maakuntaohjelman 2022–2025 ja kasvuohjelman 2022–2023 ja 2024–2025 sekä muiden alastrategioiden ohjaavuus kuntien elinvoimaisuuden edistämässä.
- ALKE-neuvottelut ovat maakunnan osalta toteutettu työ- ja elinkeinoministeriön ohjaamalla tavalla.
- Edunvalvontasuunnitelman tavoitteiden toimeenpano etenee

**Toteuma:**

Syksyllä 2024 laaditun maakuntastrategian luonnoksen pohjalta jatkettiin ohjelmatyötä keväällä 2025 maakuntaohjelman 2026–2029 valmistelulla. Maakuntaohjelman työstö tapahtui maakuntastrategiavaiheessa muodostettujen teemaryhmien pohjalta: 1) työvoima, osaaminen ja koulutus 2) aluerakenne, saavutettavuus, ympäristö ja digitalisaatio 3) elinkeinot, TKI ja investoinnit. Teemaryhmiin osallistui laajasti alueen luottamushenkilöitä, toimijoita ja sidosryhmiä. Maakuntastrategian ja maakuntaohjelman kehittämistavoitteita tarkennettiin toukokuussa teollisuuden ja yritys-elämän sekä koulutus-, tutkimus- ja innovaatio-organisaatioiden kanssa käydyissä keskusteluissa. Myös älykkään erikoistumisen kärjet ja painopisteet päivitettiin ja sovitettiin yhteen maakuntaohjelman tavoitteiden kanssa osana valmisteluprosessia kevään 2025 aikana.

Keski-Pohjanmaan maakuntastrategia 2050 ja maakuntaohjelma 2026–2029 sekä ympäristöselostus olivat julkisesti nähtävillä ja lausuntokierroksella 16.6–22.8.2025, minkä jälkeen lausuntojen perusteella täydennetyt asiakirjat käsiteltiin ja hyväksyttiin maakuntahallituksessa 20.10.2025 ja maakuntavaltuustossa 27.11.2025.

Keski-Pohjanmaan liitto johti maakunnan tuottavuus- ja kasvuohjelman 2026–2027 valmistelun syksyn 2025 aikana maakuntaohjelman teemojen mukaisissa ryhmissä. Ohjelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa 15.12.2025. Tuottavuus- ja kasvuohjelma on maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma, jossa osoitetaan konkreettiset maakunnan kehittämistoimenpiteet seuraavalle kahdelle vuodelle.

Maakuntaohjelmaa tukevien alastrategioiden valmistelu käynnistettiin suunnitellusti loppuvuodesta 2025, ja ne on tarkoitus käsitellä ja hyväksyä maakuntahallituksessa kesäkuussa 2026.

Keski-Pohjanmaan liitto osallistui suunnitellusti maakuntien tilanne- ja kehityskuvan 2025 käsittelyyn Valtioneuvostossa 20.1.2025 sekä aluekehittämiskeskusteluihin 20.-21.3.2025. Aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva 2026 päivitettiin TEM:in ohjeistuksen mukaisesti 31.10.2025 mennessä.

Maakunnan edunvalvonta- ja vaikuttamissuunnitelma valmisteltiin suunnitellusti kuntien kuntien kanssa käytyjen keskustelujen perusteella. Edunvalvonta- ja vaikuttamissuunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa 15.12.2025.

**Tavoitearvot:**

- Keski-Pohjanmaan maakunnan hanketoiminta toteuttaa maakuntastrategiassa 2040, maakuntaohjelmassa 2022–2025 ja kasvuohjelmissa 2022–2023 ja 2024–2025 edistettäväksi määritetyjä tavoitteita.
- TKI-toiminta on määrällisesti laajentunut ja vahvistunut erityisesti pk-sektorin toimijoiden määrän osalta sekä maakunnallisten strategioiden ja ohjelmien toimeenpanon seurauksena.
- Kasvuohjelman 2024–2025 toimeenpano tuottaa konkreettisia kehittämistoimenpiteitä alueella, ja niitä rahoitetaan alueellisen rahoitussuunnitelman mukaisesti.
- On toteutettu Keski-Pohjanmaan maakunnan strategia 2050 prosessi ja verkoston asiakastytyväisyys arvioidaan vähintään tasolle 4 (asteikko 1-5).
- ALKE-keskusteluprosessi 2025 on toteutettu ja aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva on päivitetty.

**Tavoite 3: Keski-Pohjanmaan aluesuunnittelutyö etenee**

Vastuuhenkilöt: Suunnittelujohtaja, aluesuunnittelupäällikkö, liikennejärjestelmäsuunnittelija

**Mittarit:**

- Maakuntakaavan strateginen ohjaavuus ja oikeusvaikutteisuuden toteutuminen.
- Maakuntakaavalausuntojen antaminen.
- Maakuntakaavoituksen edistäminen tuulivoiman, kaivannaisalan, viheralueiden sekä virkistysalueiden ja matkailun suunnittelun osalta.
- Merialuesuunnittelutehtävien toteuttaminen.
- Ilmastotiekartan ajanmukaisuus.
- Paikantamista koskevan aineiston ja työskentelyn tuottavuus.

**Toteuma:**

Maakunnan 6. vaihemaakunnan valmistelua edistettiin muuttuneessa tilanteessa tarkennetun valmisteluaikataulun mukaisesti suunnitellusti. Haasteena oli se, että 6. vaihemaakuntakaavaa varten ostopalveluna palveluntuottajan laatimat selvitykset eivät valmistuneet ajoissa. Valmistelun parantamiseksi ja edistämiseksi lisättiin asiantuntijapalvelua kaavan laadintaan.

Vuoden aikana edistettiin valmistelua asiantuntijatyöllä, johon sisältyy maakuntakaavan valmistelu kaavaluonnokseksi, luonnoksen asettaminen nähtäville, viranomaislausuntojen huomioon ottaminen ehdotuksen valmistelussa, ehdotusvaiheen lausunnot, viranomaismenettelyt ja ehdotuksen saattamisen valmiiksi päätöksentekoprossia varten vuoden 2026 aikana.

Keski-Pohjanmaan liitto on osallistunut merialuesuunnitteluun yhteistyössä rannikkomaakuntien kanssa kansallisen merialuesuunnitelmaa (MSP 2.0) valmisteluajataulun mukaisesti.

Vuoden 2025 aikana on päivitetty Keski-Pohjanmaan liiton liikennejärjestelmäsuunnitelma 2026–2030, jonka maakuntahallitus hyväksyi 15.12.2025. Suunnitelma antaa hyvän pohjan kehittää Kokkolan sataman kyvykkyyttä, pääradan ja lentoyhteyksien saavutettavuutta, puhtaiden käyttövoimien käyttöönottoa sekä digitalisaation ja automaation vaikutuksia liikennejärjestelmään.

Liikennejärjestelmätyössä on osallistuttu ylimaakunnalliseen kasitieverkoston suunnittelutyöhön ja päätaryhmän työskentelyyn sekä Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkaryhmän toimintaan ja alueellisiin liikenteeseen liittyviin tilaisuuksiin. Maakunnan liikenteen tilannekuvasta ja kehitystarpeista tuotettiin tiedot Valtioneuvoston palvelu- ja toimitilaverkkouudistukseen.

AKKE-rahoitteinen lähijunaliikennettä koskeva selvitys Ylivieska–Kokkola–Seinäjäki-välille valmistui suunnitelman mukaisesti 30.6.2025. Hankkeen ohjaus- ja sidosryhmätyö toteutui suunnitellusti, ja projekti sai täysimääräisen myönteisen maksatuspäätöksen.

Radanvarren kuntien ja kaupunkien kanssa käytiin keskusteluja lähijunaliikenteestä. Siinä nähtiin pitkän aikavälin potentiaali, mutta toiminnan käynnistämisen todettiin olevan taloudellisesti mahdollista vasta käyttäjävolyymien kasvessa ja julkisen taloustilanteen parannuttua. Hankkeen aikana käytiin lisäksi keskusteluja Väyläviraston ja Liikenne- ja viestintäministeriön kanssa raideinfraan kehittämisestä ja rahoitusmahdollisuuksista.

Ilmastotiekartan päivitystyö aloitettiin loppuvuodesta 2025, ja päivitetty ilmastotiekartta valmistuu keväällä 2026. Ilmastotyötä on jatkettu suunnitelmallisesti muun muassa sidosryhmäyhteistyön kautta sekä osallistumalla maakuntaliittojen yhteisen ilmastoseminaarin järjestämiseen. Ilmastotekoja yhdessä! -seminaari järjestettiin 12.9.2025.

#### *Tavoitearvot:*

- On annettu kaikki pyydetyt maakuntakaavoihin 1.-5. liittyvät lausunnot kuntien ja elinkeinojen toimintojen edistämiseksi.
- Maakunnan 6. vaihemaakuntakaavan valmistuu kevään 2025 aikana ja asetettujen sisältötavoitteiden mukaisesti. Vaihemaakuntakaavan valmistelua tukevien selvitysten laatiminen on toteutettu.
- Kuntien asiakastyytyväisyys prosessissa arvioidaan vähintään tasolle 4 (asteikko 1-5).
- Kansalaiset ja kunnat ovat osallistettu maakunnan 6. vaihemaakuntakaavan suunnitteluun ja kansalaisfoorumit ovat järjestetty kaikissa täysjäsenkunnissa.
- On osallistuttu merialuesuunnitelman valmisteluun kansallisten tavoitteiden mukaisesti.
- On osallistuttu valtakunnallisen Liikenne 12 -suunnitelman valmisteluun LVM:n ohjaamalla tavalla.

- On toteutettu Keski-Pohjanmaan alueelliseen liikennejärjestelmätyn valmistelu ja tarvittavien selvitysten laatiminen.
- On käynnistetty Keski-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivitystyö suunnitellusti.

#### **Tavoite 4 Keski-Pohjanmaan toiminnan tuloksellisuus on varmistettu kansainvälisyydellä, yhteistyöllä ja asiantuntijuudella**

Vastuuhenkilöt: Suunnittelujohtaja, elinvoimajohtaja, hallintojohtaja, avain- ja tukitulosalueiden henkilöstö.

Mittarit:

- Eri tulosalueiden aktiivinen toiminta.
- Edunvalvontatyön vaikuttavuus.
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston ja kansainvälisten verkostojen tuottama lisäarvo.
- Vaikuttamistyö kotimaisissa ja maakunnallisissa verkostoissa tuottaa hyötyjä maakunnan kehittämiseen.

Toteuma:

Suunnittelukaudella jatkettiin Keski-Pohjanmaan liiton kulttuurin ja luovien alojen koordinaation ja toimintamallien kehittämistä maakunnan, kuntien ja kansallisten kulttuuri- ja taidetoimijoiden verkostoissa. Maakunnan kulttuuristrategian valmistelutyötä jatkettiin. Vuoden 2025 Keski-Pohjanmaan maakuntajuhla järjestettiin 29.6.2025 Halsualla. Tilaisuudessa juhlapuheen piti päätoimittaja Matti Kalliokoski.

Suunnittelukaudella on liiton viestinässä kiinnitetty erityistä huomiota SOME viestinnän tehostamiseen sekä kotisivujen sisältöjen päivitykseen ja aktiivisimpaan käyttöön. On edistetty maakunnan vetovoimaisuutta ja näkyvyyttä osana työvoiman saatavuuden hanketta. Viestintästrategian valmistelua jatkettiin.

Matkailun maakunnallista kehittämistä on jatkettu suunnitelmallisesti perustuen maakunnan matkailustrategiaan ja toimeenpanosuunnitelmaan. Viime vuonna käynnistynyttä matkailufoorumitoimintaa on onnistuneesti jatkettu vuonna 2025. Kestävää matkailua edistävässä Interreg SYSTOUR-hankkeessa on toteutettu hankesuunnitelman mukaisia toimenpiteitä kestävän matkailun edistämiseksi. Keski-Pohjanmaan liitto osallistui pääpartnerin Torinon yliopistossa järjestämiin koulutuspäiviin 26.-27.3.2025, jossa työskenneltiin matkailun strategisen tiekartan sekä OSM -sovelluksen hyödyntämiseksi Keski-Pohjanmaalla. Keski-Pohjanmaan matkailustrategian päivitystyön tueksi käynnistetty kestävän matkailun matkailijatutkimus 6 – 8/2025 osana Interreg SYSTOUR-hanketta.

Keski-Pohjanmaan liiton johdolla käynnistettiin valtion palvelu- ja toimitilaverkoudistus Keski-Pohjanmaan alueella. Alueelle perustettiin projektiryhmä, jossa on kuntien ja valtion virastojen edustus. Projektiryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja ja sihteerinä hallintojohtaja. Projektiryhmä piti vuoden

aikana kuusi (6) kokousta. Hanke eteni suunnitellusti ja Keski-Pohjanmaan alueellinen lopullinen suunnitelma luovutettiin valtiovarainministeriölle joulukuussa 2025.

#### *Tavoitearvot*

- *Eri tulosalueiden toiminta tuottaa hyötyjä ja lisäarvoa maakunnan kehittämiseen.*
- *Liiton vaikuttaminen ja edunvalvontatyö tuottaa jäsenkunnille hyötyä.*
- *Liiton viestintä on näkyvää, positiivista, ajankohtaista ja vaikuttavaa. SOME-viestinnän vaikuttavuutta on parannettu.*
- *On toteutettu aktiivista ja kohdennettua viestintää vetovoimaisuuden ja näkyvyyden parantamiseksi. Maakunnan brändiä hyödynnetään työvoiman saatavuuden lisäämiseksi koko maakunnan kehittämistä tukevalla tavalla.*
- *On kyetty hyödyntämään EU-toimiston ja kansainvälisten verkostojen tuottamaa lisäarvoa.*
- *Liiton asiantuntemus kansainvälisissä, kotimaisissa ja maakunnallisissa verkostoissa ja vaikuttamisessa on kehittynyt.*
- *Liiton kansainvälisyystoiminnalla ja yhteistyöllä IP-alueen EU-toimiston kanssa kyetään tuottamaan informaatiota ja tunnistamaan resurssimahdollisuuksia maakunnan eri toimijoiden tarpeisiin.*
- *On jatkettu maakunnallisen matkailun kehittämistä suunnitelmallisesti.*
- *On jatkettu aktiivista vaikuttamista maakunnan ja kuntien kulttuuri- ja taide-toimijoiden verkostossa.*
- *On vahvistettu ymmärrystä kulttuurin, taiteen sekä luovan talouden merkityksestä maakuntaan, kuntiin ja sen kaikkiin elinkeino- ja hyvinvointirakenteisiin.*

#### **Tavoite 5: Keski-Pohjanmaan liiton työyhteisö, henkilöstö ja luottamus- henkilöhallinto toimii hyvän hallinnon ja työyhteisön tapaan**

Vastuuhenkilöt: Maakuntajohtaja, hallintojohtaja, suunnittelujohtaja, elinvoimajohtaja.

#### **Mittarit:**

- Luottamusmieshallinnon tyytyväisyys asioiden valmisteluun.
- Liiton henkilöstön työtyytyväisyys.
- Työntekijöiden henkilökohtainen osallistuminen ja sitoutuminen työskentelyyn.
- Hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen päätöksenteossa.
- Arkistolain ja asiakirjahallinnon mukaisen toimintatavan ylläpitäminen liiton hallinnossa.
- Tietosuojan ylläpitäminen.
- Henkilöstön vaihtuvuusprosentti vuoden 2025 aikana ja sen muutos edelliseen vuoteen.

- Sairauspoissaolopäivät ja niiden muutos edelliseen vuoteen.
- Työhyvinvointikysely (kuinka todennäköisesti suosittelisit Keski-Pohjanmaan liittoa työnantajana, asteikko 1–5).
- Keski-Pohjanmaan liiton parantamissuunnitelma on valmistunut.

### Toteuma:

1.1.2025 Keski-Pohjanmaan liiton työterveyshuolto siirtyi TyöPlus:salta Mehiläinen Oy:n toteutettavaksi. Yhteistyö uuden työterveyspalvelutuottajan kanssa on lähtenyt sujuvasti liikkeelle. Mehiläinen teki suppean työpaikkaselvityksen 22.1.2025. Samalla liiton työterveyden toimintasuunnitelma tehtiin yhteistyössä Mehiläisen asiantuntijoiden kanssa.

Keski-Pohjanmaan liiton sisäisen hallinnon tarkastus suoritettiin 24.1.2025. Tarkastuksessa tutkittiin hallinnon prosesseja ja toimintatapoja ja etsittiin kehittämiskohteita niihin liittyen. Samalla tarkastettiin arkiston ja asiakirjahallinnon tilanne.

Henkilöstön Tyhy-päivä järjestettiin 15.5.2025. Ohjelmassa oli aamupäivästä luontopolku Villa Elbassa, jossa syötiin myös lounas. Iltapäivällä tutustuimme Rödsön Poro-Pirtille, jossa ohjelmassa oli ohjattu tutustuminen eläimiin ja noki-pannakahvit sekä tikkupullien paistoa. Syksyn Tyhy-tapahtumana oli henkilöstön joulujuhla.

Avi järjesti työsuojelutarkastuksen liittoon 11.6.2025. Käynnin tuloksia käsiteltiin maakuntahallituksen kokouksissa syyskaudella 2025. Parantamistoimenpiteiden suunnittelu aloitettiin heti, kun AVI:n tarkastusraportti saapui liitolle.

Henkilöstön sairauspoissaolot lisääntyivät merkittävästi vuonna 2025 verrattuna edellisen vuoteen. Vuonna 2025 sairauspoissaoloja oli yhteensä 434 kalenteripäivää, kun vuonna 2024 vastaava luku oli 268 kalenteripäivää. Sairauspoissaolomäärä oli vuonna 2025 yhteensä 22,96pv/htv (2024 13,17 pv/htv).

### *Tavoitearvot*

- *Henkilöstön työtyytyväisyyttä ylläpidetään ja edelleen kehitetään. Työhyvinvointia parantavia tilaisuuksia on järjestetty 2 kertaa/toimintavuosi.*
- *Jokainen työntekijä on osallistunut ja sitoutunut työyhteisöä parantavaan toimintaan.*
- *Maakuntahallituksen tyytyväisyys päätöksenteon valmisteluun ja laatuun on vähintään tasolla 4 (asteikko 1–5).*
- *Luottamusmieshallinnon päätöksenteko on lainsäädännön- ja lainmukaista eikä poikkeamia esiinny.*
- *Liiton viranomaisvalmistelu toteutuu kaikissa suhteissa hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti.*
- *Liiton viranomaisvalmistelua johdetaan tehtävien ja vastuiden mukaisesti ja ihmisten johtaminen toteutuu yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.*

- *Liiton asiakirja-arkistoa ylläpidetään arkistolain ja asianhallinnasta annettujen säännösten mukaisesti ja liiton asiakirjahallinto noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä.*
- *Liiton tietosuojaohjeistus ja käytänteet ovat säädösten mukaisia.*
- *Henkilöstön vaihtuvuus vähenee.*
- *Sairauspoissaolot eivät lisäänty.*
- *Työhyvinvointikyselyn suositteluarvo vähintään 3,5.*
- *Keski-Pohjanmaan liiton parantamissuunnitelma valmistuu kevään 2025 aikana.*

### 3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

#### 3.1 Tuloslaskelma 31.12.2025

##### KESKI-POHJANMAAN LIITTO

##### TULOSLASKELMA

	v. 2025	v. 2024	Muutos %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Myyntituotot	1 699 641,00	1 650 137,04	3,0
Tuet ja avustukset	265 280,43	313 763,33	-15,5
Muut toimintatuotot	48 353,78	71 869,48	-32,7
Yhteensä	2 013 275,21	2 035 769,85	-1,1
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	1 140 793,28	1 227 712,41	-7,1
Henkilöstösivukulut	190 230,33	206 413,36	-7,8
Palvelujen ostot	434 559,89	446 514,89	-2,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	12 219,50	18 654,89	-34,5
Muut toimintakulut	108 902,54	123 033,92	-11,5
Yhteensä	1 886 705,54	2 022 329,47	-6,7
<b>TOIMINTAKATE</b>	126 569,67	13 440,38	841,7
Korkotuotot	1,04	3,76	-72,3
Korkokulut	0,00	-21,84	-100,0
Muut rahoituskulut	-25,59	-10,07	154,1
Yhteensä	-24,55	-28,15	-12,8
<b>VUOSIKATE</b>	126 545,12	13 412,23	843,5
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	126 545,12	13 412,23	843,5
Varausten ja rahastojen muutokset			
Rahastojen vähennys			
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	126 545,12	13 412,23	843,5
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>			
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	106,7 %	100,7 %	

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

### 3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut 31.12.2025

#### KESKI-POHJANMAAN LIITTO

#### RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	v. 2025	v. 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus		
Vuosikate	126 545,12	13 412,23
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	0,00
Investointien tulot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien kassavirta	126 545,12	13 412,23
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0,00
Saamisten muutos	188 940,32	-159 375,54
Korottomien velkojen muutos	-117 404,76	58 724,71
Rahoituksen rahavirta	71 535,56	-100 650,83
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>198 080,68</b>	<b>-87 238,60</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
<b>Kassavarat 31.12.</b>	<b>2 046 978,95</b>	<b>1 848 898,27</b>
<b>Kassavarat 1.1.</b>	<b>1 848 898,27</b>	<b>1 936 136,87</b>
	<b>198 080,68</b>	<b>-87 238,60</b>
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €	971 218,79	1 133 784,77
Lainanhoitokate	126 545,12	13 412,23
Kassasta maksut, euro	1 886 731,13	2 022 361,38
Kassan riittävyys, pv	396	334

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

### 3.3 Tase ja sen tunnusluvut 31.12.2025

KESKI-POHJANMAAN LIITTO TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	Tase 31.12.2025	Tase 31.12.2024	Muutos €
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineelliset hyödykkeet			
Muut aineelliset hyödykkeet	19 259,73	19 259,73	0,00
Sijoitukset			0,00
Osakkeet ja osuudet	466 072,13	466 072,13	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	1 290,00	1 290,00	0,00
	<u>467 362,13</u>	<u>467 362,13</u>	0,00
Pysyvät vastaavat yhteensä	486 621,86	486 621,86	0,00
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			
Valtion toimeksiantojen ps-tili	321 056,66	4 508 809,47	-4 187 752,81
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntireskontrasaamiset	2 854,51	45 650,69	-42 796,18
Muut saamiset	16 614,33	35 395,99	-18 781,66
Siirtosaamiset	722 498,45	177 365,31	545 133,14
	<u>741 967,29</u>	<u>258 411,99</u>	483 555,30
Rahat ja pankkisaamiset	2 046 978,95	1 848 898,27	198 080,68
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	<u>2 788 946,24</u>	<u>2 107 310,26</u>	681 635,98
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<u>3 596 624,76</u>	<u>7 102 741,59</u>	-3 506 116,83
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Peruspääoma	439 820,39	439 820,39	0,00
Muut omat rahastot	820 584,68	820 584,68	0,00
Edellisen tilikauden ylijäämä	785 696,61	772 284,38	13 412,23
Tilikauden yli/-alijäämä	126 545,12	13 412,23	113 132,89
Oma pääoma yhteensä	<u>2 172 646,80</u>	<u>2 046 101,68</u>	126 545,12
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>			
Valtion toimeksiannot	993 552,28	4 508 809,47	3 515 257,19
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen			
Ostovelat	35 934,98	139 282,04	103 347,06
Muut velat	158 462,95	165 167,04	6 704,09
Siirtovelat	236 027,75	243 381,36	7 353,61
	<u>430 425,68</u>	<u>547 830,44</u>	117 404,76
Vieras pääoma yhteensä	<u>430 425,68</u>	<u>547 830,44</u>	-117 404,76
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<u>3 596 624,76</u>	<u>7 102 741,59</u>	-3 506 116,83

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Omavaraisuusaste %	60,4	28,8
Rahoitusvarallisuus €/asukas	35 €	22 €
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	21,4	26,9
Lainakanta 31.12.	0	0
Asukasmäärä	67 522	67 723

### 3.4 Talousarvion toteutuminen 2025

#### KESKI-POHJANMAAN LIITTO TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 2025

	Talousarvio	Toteutunut 2025	Poikkeama (Ta-Tot)	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>				
Myyntituotot	1 699 641,00	1 699 641,00	0	100,00
Tuet ja avustukset	195 876,00	265 280,43	69 404	135,43
Muut toimintatuotot	47 081,38	48 353,78	1 272	102,70
Yhteensä	1 942 598,38	2 013 275,21	70 677	103,64
<b>TOIMINTAKULUT</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	1 196 435,13	1 140 793,28	55 642	95,35
Henkilöstösivukulut	226 710,20	190 230,33	36 480	83,91
Palvelujen ostot	377 587,38	434 559,89	-56 973	115,09
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	24 935,68	12 219,50	12 716	49,00
Muut toimintakulut	116 780,00	108 902,54	7 877	93,25
Yhteensä	1 942 448,39	1 886 705,54	55 743	97,13
<b>TOIMINTAKATE/KÄYTTÖKATE</b>	149,99	126 569,67	126 420	
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Korkotuotot	0,00	1,04	1	0,00
Korkokulut	-100,00	0,00	-100	0,00
Muut rahoituskulut	-50,00	-25,59	-24	0,00
Yhteensä	-150,00	-24,55	-123	16,37
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	-0,01	126 545,12	126 545,11	
Rahastojen vähennys	0,00	0,00		
<b>TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ</b>	-0,01	126 545,12		

### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

**KESKI-POHJANMAAN LIITTO**  
**TALOUSARVION TOTEUTUMINEN KOHDITTAIN**

Kohta	Määräraha 2025	Toteutunut 2025	Poikkeama	Tot %	Toteutunut 2024	Muutos % ed. v
<b>Liiton lakisääteinen toiminta</b>						
Tulot	3 000	<b>6 200</b>	3 200	206,7	<b>5 796</b>	7,0
Menot	-1 374 261	<b>-1 100 685</b>	273 576	80,1	<b>-1 341 008</b>	-17,9
Yhteensä netto	-1 371 261	<b>-1 094 485</b>	276 776	79,8	<b>-1 335 212</b>	-18,0
<b>Liiton muu toiminta</b>						
Tulot	44 581	<b>44 214</b>	-368	99,2	<b>43 707</b>	1,2
Menot	-254 188	<b>-224 462</b>	29 727	88,3	<b>-247 039</b>	-9,1
Yhteensä netto	-209 607	<b>-180 248</b>	29 359	86,0	<b>-203 332</b>	-11,4
<b>Hallinto</b>						
Tulot	0	<b>0</b>	0	0,0	<b>0</b>	0,0
Menot	-117 787	<b>-156 727</b>	-38 940	133,1	<b>-101 361</b>	54,6
Yhteensä netto	-117 787	<b>-156 727</b>	-38 940	133,1	<b>-101 361</b>	54,6
<b>Liiton hallinnoimat hankkeet</b>						
Tulot	195 376	<b>263 221</b>	67 845	134,7	<b>336 130</b>	-21,7
Menot	-196 363	<b>-404 858</b>	-208 495	206,2	<b>-332 950</b>	21,6
Yhteensä netto	-987	<b>-141 637</b>	-140 650	14 351,5	<b>3 180</b>	0,0
<b>Rahoitus</b>						
Kuntien osuudet	<b>1 699 641,00</b>	<b>1 699 641</b>	0	100,0	<b>1 650 137</b>	3,0
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>126 545</b>	<b>126 545</b>		<b>13 412</b>	

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

**KESKI-POHJANMAAN LIITTO**  
**RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	v. 2025	Poikkeama	Poikkeama %
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Tulorahoitus					
Vuosikate	0,00		<b>126 545,12</b>	<b>126 545,12</b>	<b>100 %</b>
Satunnaiset erät	0,00		<b>0,00</b>		
Tulorahoituksen korjauserät	0,00		<b>0,00</b>		
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	0,00		<b>0,00</b>		
Investointien tulot	0,00		<b>0,00</b>		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	0,00		<b>0,00</b>		
Toiminnan ja investointien kassavirta	0,00		<b>126 545,12</b>	<b>126 545,12</b>	<b>100 %</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	0,00		<b>0,00</b>		<b>0 %</b>
Antolainasaamisten vähennykset	0,00		<b>0,00</b>		<b>0 %</b>
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00		<b>0,00</b>		<b>0 %</b>
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00		<b>0,00</b>		<b>0 %</b>
Oman pääoman muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00		<b>0,00</b>		
Saamisten muutos	0,00		<b>188 940,32</b>		
Korottomien velkojen muutos	0,00		<b>-117 404,76</b>		
Rahoituksen rahavirta			<b>71 535,56</b>		
<b>Rahavarojen muutos</b>			<b>198 080,68</b>		
<b>Rahavarojen muutos</b>			<b>2 046 978,95</b>		
<b>Kassavarat 31.12.</b>			<b>1 848 898,27</b>		
<b>Kassavarat 1.1.</b>			<b>198 080,68</b>		

**KESKI-POHJANMAAN LIITTO**  
**TALOUSARVION INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN 2024**

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	v. 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Investoinnit	0	0	0,00	0,00	100

**Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025**

### 3.5 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut 31.12.2025

#### KESKI-POHJANMAAN LIITTO KONSERNITULOSLASKELMA

	v. 2025	v. 2024	Muutos %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			
Myyntituotot	1 701 059,28	1 651 555,36	3,0
Tuet ja avustukset	265 280,43	313 763,33	-15,5
Muut toimintatuotot	48 353,78	71 869,48	-32,7
Yhteensä	2 014 693,49	2 037 188,17	-1,1
<b>TOIMINTAKULUT</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	1 141 693,28	1 228 612,41	-7,1
Henkilöstösivukulut	190 230,33	206 413,36	-7,8
Palvelujen ostot	532 588,37	487 870,36	9,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	28 069,73	35 421,46	-20,8
Muut toimintakulut	-4 742,99	37 630,82	-112,6
Yhteensä	1 887 838,72	1 995 948,41	-5,4
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>126 854,77</b>	<b>41 239,76</b>	<b>207,6</b>
Korkotuotot	1,05	3,86	-72,8
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	
Korkokulut	4 356,04	6 769,05	-35,6
Muut rahoituskulut	282,20	14,67	1823,7
Yhteensä	-4 637,19	-6 779,86	-31,6
<b>VIOSIKATE</b>	<b>122 217,58</b>	<b>34 459,90</b>	<b>254,7</b>
<b>POISTOT</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	21 024,28	-100,0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>122 217,58</b>	<b>13 435,62</b>	<b>809,7</b>
Tilikauden verot	0,00	0,00	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>122 217,58</b>	<b>13 435,62</b>	<b>809,7</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>			
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	106,7 %	102,1 %	
Vuosikate/poistot, %		164 %	

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

### 3.6 Konsernirahoituslaskelma ja sen tunnusluvut 31.12.2025

#### KESKI-POHJANMAAN LIITTO KONSERNIRAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLU- VUT

	v. 2025	v. 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus		
Vuosikate	122 217,58	34 459,90
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden verot	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>122 217,58</b>	<b>34 459,90</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-35 000,00	-14 191,40
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
	<b>-35 000,00</b>	<b>-14 191,40</b>
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	0,00
Saamisten muutos	179 113,93	-159 772,86
Korottomien velkojen muutos	-83 792,32	56 859,98
	<b>95 321,61</b>	<b>-102 912,88</b>
Rahoituksen rahavirta	<b>60 321,61</b>	<b>-117 104,28</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>182 539,19</b>	<b>-82 644,38</b>
<b>Kassavarat 31.12</b>	<b>2 078 125,06</b>	<b>1 895 585,87</b>
<b>Kassavarat 1.1.</b>	<b>1 895 585,87</b>	<b>1 978 230,25</b>
	<b>182 539,19</b>	<b>-82 644,38</b>
	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toiminnan ja inv. rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta (1000€)	<b>1 021,25</b>	<b>1 215,14</b>
Investointien tulorahoitus %		
Kassasta maksut, euro	<b>1 891 913</b>	<b>2 002 703</b>
Kassan riittävyys, pv	<b>401</b>	<b>345</b>
Lainanhoitokate	<b>3</b>	<b>2</b>
Investointien tulorahoitus% =	100*Vuosikate/investointien omahankintameno (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhen- nykset)	
Lainanhoitokate=		
Kassan riittävyys (pv)	365 pv * Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella	

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

### 3.7 Konsernitase ja sen tunnusluvut 31.12.2025

KESKI-POHJANMAAN LIITTO KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT	Tase 31.12.2025		Tase 31.12.2024	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	41 629,88		41 629,88	
Liittymismaksut	2 209,99		2 209,99	
Rakennukset ja rakennelmat	382 950,52		382 950,52	
Koneet ja kalusto	118,09		118,09	
Muut aineelliset hyödykkeet	19 259,73	446 168,21	19 259,73	446 168,21
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	1 290,00		1 290,00	
Muut lainasaamiset	0,00	1 290,00	0,00	1 290,00
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>				
Valtion toimeksiantojen ps-tili		321 056,66		4 508 809,47
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	2 854,51		45 650,69	
Muut saamiset	23 715,70		35 798,12	
Siirtosaamiset	725 625,60		177 365,31	
Rahoitusarvopaperit				
Sijoitukset			0,00	
Rahat ja pankkisaamiset	2 078 125,06	2 830 320,87	1 895 585,87	2 154 399,99
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 598 835,74</b>		<b>7 110 667,67</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Peruspääoma	439 820,39		439 820,39	
Vararahasto	41 629,88		41 629,88	
SVOP rahasto	45 140,00		45 140,00	
Muut rahastot	1 069 776,67		1 069 776,67	
Edellisen tilikauden ylijäämä	324 617,19		617 183,14	
Siirto kehittämisrahastoon	0,00		-306 001,57	
Tilikauden ylijäämä	122 217,58	2 043 201,71	13 435,62	1 920 984,13
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>				
Valtion toimeksiannot		993 552,28		4 508 809,47
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		80 000,00		115 000,00
Lyhytaikainen				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 000,00		10 000,00	
Ostovelat	76 060,07		141 813,43	
Muut velat	158 462,95		165 167,04	
Siirtovelat	237 558,73	482 081,75	248 893,60	565 874,07
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>3 598 835,74</b>		<b>7 110 667,67</b>
Omavaraisuusaste %	56,8		27,0	
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	27,9		33,4	
Konsernin lainakanta 31.12.	90 000		125 000	
Lainat ja vuokravastuut	90 000		125 000	
Konsernitaseeseen yhdisteltävät yhteisöt:				
Kiinteistö Oy Säästötorni	100 %		100 %	

### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

## 4 LIITETIEDOT

### 4.1 Liiton tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

**Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jakso-  
tusperiaatteet ja -menetelmät**

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

#### Pysyvien vastaavien ja sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien aineelliset hyödykkeet ja sijoitukset on merkitty taseessa hankintame-  
noon tai sitä alempaan arvoon.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Suunnitelman mukaisia poistoja ei ole.

Tuloslaskelma ja tase ovat kirjanpitolautakunnan kuntajaoston ohjeiden mukaisia, niiden  
esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä vuodesta.

Edelliseen tilikauteen liittyviä oikaisuja tai virheiden korjauksia ei ole.

### 4.2 Liiton tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2025	2024
<b>TOIMINTATUOTOT TULOLAJEITTAIN</b>		
Jäsenkuntien maksuosuudet	1 699 641,00	1 650 137,04
Tuet ja avustukset	265 280,43	313 763,33
Muut toimintatuotot	48 353,78	71 869,48
Toimintatuotot yhteensä	<u>2 013 275,21</u>	<u>2 035 769,85</u>
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>		
Asiakaspalvelujen ostot	0	0
Muiden palvelujen ostot	434 559,89	446 514,89
Yhteensä	<u>434 559,89</u>	<u>446 514,89</u>

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

### 4.3 Liiton tasetta koskevat liitetiedot

#### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

##### PYSYVÄT VASTAAVAT

	Saldo 1.1.2025	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12.2025
Aineelliset hyödykkeet				
Muut aineelliset hyödykkeet	19 259,73	0,00	0,00	19 259,73
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	466 072,13	0,00	0,00	466 072,13
Muut osakkeet ja osuudet	1 290,00	0,00	0,00	1 290,00
Muut lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	486 621,86	0,00	0,00	486 621,86

##### TOIMEKSIANTOJEN VARAT

Toimeksiantojen varat	4 508 809,47	-4 187 752,81	0,00	321 056,66
-----------------------	--------------	---------------	------	------------

##### VAIHTUVAT VASTAAVAT

	Saldo 1.1.2025	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12.2025
Myyntireskontrasaamiset	45 650,69	0,00	-42 796,18	2 854,51
Muut saamiset	35 395,99	0,00	-18 781,66	16 614,33
Siirtosaamiset	177 365,31	545 133,14	0,00	722 498,45
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	1 848 898,27	198 080,68	0,00	2 046 978,95
Yhteensä	2 107 310,26	743 213,82	-61 577,84	2 788 946,24

##### SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Hankkeiden rahoitusosuudet	25 708,52	86 939,57
Kelan korvaus työterveyshuollosta	5 910,00	5 796,00
Muut tulojäämät	688 401,62	84 629,74
Yhteensä	722 498,45	177 365,31

#### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

##### OMA PÄÄOMA

	Saldo 1.1.2025	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12.2025
Peruspääoma 1.1.	439 820,39	0,00	0,00	439 820,39
Rahastopääomat	820 584,68	0,00	0,00	820 584,68
Edellisten tilikausien ylijäämä	785 696,61	0,00	0,00	785 696,61
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	126 545,12	0,00	126 545,12
Yhteensä	2 046 101,68	126 545,12	0,00	2 172 646,80

##### VIERAS PÄÄOMA

	Saldo 1.1.2025	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12.2025
Lyhytaikainen				
Ostovelat	139 282,04	0,00	-103 347,06	35 934,98
Muut velat	165 167,04	0,00	-6 704,09	158 462,95
Siirtovelat	243 381,36	0,00	-7 353,61	236 027,75
Yhteensä	547 830,44	0,00	-117 404,76	430 425,68

### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

## SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Lyhytaikaiset siirtovelat	2025	2024
Lomapalkkajaksotus	236 027,75	242 662,60
	236 027,75	242 662,60

#### 4.4 Liiton jäsenkuntien maksuosuudet ja peruspääoman jakaantuminen jäsenkuntien kesken

KUNTA	MAKSUOSUUDET V. 2025	MAKSUOSUUDET V. 2024	Liitetietotosite
Halsua	25 061	25 978	1
Kannus	129 781	128 561	
Kaustinen	102 345	100 650	
Kokkola	1 194 770	1 153 162	
Lestijärvi	16 872	16 695	
Perho	63 777	63 728	
Toholampi	70 481	69 734	
Veteli	72 634	70 766	
Reisjärvi	11 640	10 404	
Kinnula	6 823	6 133	
Kruunupyö	5 457	4 843	
Yhteensä	1 699 641	1 650 137	

## OSUUS PERUSPÄÄOMAAN 31.12.2025

Halsua	7 837,01
Kannus	37 176,47
Kaustinen	25 461,26
Kokkola	300 000,23
Lestijärvi	4 927,51
Perho	14 694,31
Toholampi	21 427,03
Veteli	21 287,55
Reisjärvi	5 357,64
Kinnula	0
Kruunupyö	1 651,38
Yhteensä	439 820,39

## Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

#### 4.5 Liiton vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

LEASING-/VUOKRAVASTUUT					
		KOKONAISTOTEUTTAMIS-AIKA	TOTEUMA 2025	2026	LIITE-TIETO-TOSITE
Monitoimilaite	Jakobstadsnejdens Telefon Ab	1.1.2025-31.12.2025	1 188	-	2
Tilavuokra	Ab HEJM Oy	toistaiseksi	9 381	9 400	3
MUUT VASTUUSITOUMUKSET					
		KOKONAISTOTEUTTAMIS-AIKA	TOTEUMA 2025	ARVIO 2026	ARVIO 2027
Tilintarkastuspalvelut	TALVEA Oy	toistaiseksi voimassa	12 695	20 000	20 000
Palkkahallinnon palvelut	Kokkolan kaupunki	1.1.2023 alkaen toistaiseksi, päättyy 31.5.2026	5 054	5 100	5 202
Taloushallintopalvelut	Monetra Oulu Oy	1.1.2023 alkaen toistaiseksi	14 438	16 550	16 550
IP Brysselin toimisto	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	toistaiseksi voimassa	20 015	20 100	20 100
Maakuntakaava-aineiston ylläpito / Inspire	Lounaispaikka	toistaiseksi voimassa	2 000	2 000	2 000
Palvelumaksu	Suomen Kuntaliitto	toistaiseksi voimassa	12 000	12 000	12 000
IT-sopimukset	Lounea	toistaiseksi voimassa	14 559	13 200	13 200
Yritysnetti	Telia	5.1.2022 alkaen toistaiseksi	2 340	2 387	2 435
M-Files/lisenssit	Hilla Group Oyj - Kosila	toistaiseksi voimassa	6 529	6 529	6 529
ESRI ArcGIS	ESRI Finland Oy	toistaiseksi voimassa	1 238	1 300	1 300
Perifeeristen merellisten alueiden liitto jäsenmaksu	CPMR (Conferance of Peripheral Maritime Regions)	toistaiseksi voimassa	15 906	15 906	16 000
Merenkurkun neuvosto EAYY jäsemaksu	Merenkurkun neuvosto EAYY	toistaiseksi voimassa	11 611	11 800	11 800

#### 4.6 Liiton jäsenyydet

JÄSENMAKSUT YHTEISÖILLE	2025	2024
Keski-Pohjanmaan/Pohjanmaan kauppakamari	0	355
Suomen kotiseutuliitto	880	860
Kokkolan kaupunginteatterin kannatusyhdistys	200	200
Chydenius-instituutin kannatusyhdistys	500	500

#### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Merenkurkun neuvosto	11 611	11 427
Keski-Pohjanmaan liikunta	110	110
CONFERENCE DES REGIONS PERIPHERIQUES MARITIMES D'EUROPE	15906	15275
Kunta- ja hyvinvointialueyöntekijät KT	370	588
Oskari Tokoi Seura ry	30	30

#### 4.7 Liiton henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

##### Henkilöstö

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ 31.12.	2025	2024	Liitetietotosite
Lakisääteinen toiminta	18	18	4
Muu kehittämistoimi	1	1	
<b>Yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	

HENKILÖSTÖKULUT	2025	2024
Palkat ja palkkiot	1 140 793,28	1 227 712,41
Eläkevakuutusmaksut	179 641,10	186 405,05
Muut henkilösivukulut	27 969,49	34 029,90
Henkilöstökorvaukset	-17 107,26	-14 021,59
<b>Yhteensä</b>	<b>1 331 023,61</b>	<b>1 434 125,77</b>

#### Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

PUOLUE/ PUOLUESYHDISTYS	2025	2024	Liitetietotosite
Pohjanmaan kokoomus	1497	819	5
Keskustan Keski-Pohjanmaan piiri ry	1275,25	571	6
Keski-Pohjanmaan Vihreät	78		7
Kokkolan vihreät		52	8
Pohjanmaan sosiaalidemokraatit ry	2580	1773	9
Perussuomalaisten Kokkolan paikallisyhdistys	555,50	279	10
Perussuomalaisten Kannuksen paikallisyhdistys	182	273	11
Vetelin Perussuomalaiset ry	26	13	12
Kaustisen Perussuomalaiset ry	39	23	13
Suomen Kristillinen liitto	13	13	14
Kristillisdemokraatit K-P:n piiri ry	240,50	143	15
<b>Yhteensä</b>	<b>6869,25</b>	<b>3959</b>	

#### Tilintarkastajan palkkiot

Keski-Pohjanmaan liiton tilintarkastusyhteisöksi vuosille 2020-2023 (optio +2 vuotta) valittiin maakuntavaltuuston päätöksellä, 11.6.2020 (9 §), TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy.

#### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT  
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy  
Yhteensä

	2025	2024
	12 694,50	18 232,50
	12 694,50	18 232,50

#### 4.8 Liiton myöntämä hankerahoitus vuonna 2025

EU-HANKKEET					
HANKKEEN NIMI	HANKE-KOODI	PÄÄTOTEUTTAJA	KOKONAISTOTEUT-TAMISAIKA		MYÖN- NETTY € 2025 €
Autonomiset koneet (AUWO) investointi	A81482	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.4.2025	31.3.2027	109 417
Autonomiset koneet (AUWO) investointi	A81483	Keski-Pohjanmaan Koulutusyh-tymä	1.4.2025	31.3.2027	26 644
Autonomiset koneet (AUWO) kehitys	A81478	Keski-Pohjanmaan Koulutusyh-tymä	1.4.2025	30.9.2027	69 358
Autonomiset koneet (AUWO) kehitys	A81479	Jyväskylän yliopisto	1.4.2025	30.9.2027	182 280
Autonomiset koneet (AUWO) kehitys	A81477	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.4.2025	30.9.2027	125 100
Datapääoma	A81754	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.9.2025	31.12.2026	126 207
EKOAKKU - Teollisuuden sivuvirtojen hyödyntäminen matalan hiilijalanjäljen akku-kemikaalien tuottamiseksi	A81642	Itä-Suomen yliopisto	1.3.2025	31.8.2027	161 729
EKOAKKU - Teollisuuden sivuvirtojen hyödyntäminen matalan hiilijalanjäljen akku-kemikaalien tuottamiseksi	A81640	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.3.2025	31.8.2027	160 513
EKOAKKU - Teollisuuden sivuvirtojen hyödyntäminen matalan hiilijalanjäljen akku-kemikaalien tuottamiseksi	A81641	Oulun Yliopisto	1.3.2025	31.8.2027	117 035
HIILEKAS 2 - biohiilen ja pyrolyysitisei-den laadulla kohti kansainvälistä hiilensi-donnan markkinaa	A81694	Lestijärven kunta	1.8.2025	31.12.2026	125 283
ICT-alan kehittäminen Keski-Pohjan-maalla	A81481	Jyväskylän yliopisto	1.9.2025	31.8.2027	157 793
KASE Dataliike	A81997	Lestijärven kunta	1.1.2026	31.12.2027	154 208
KASE Parks – bio- ja digitalouden uudet ekosysteemit	A81994	Lestijärven kunta	1.1.2026	31.12.2027	230 402
KASE Virse - Elävän perinnön virtuaali-seutu	A81491	Lestijärven kunta	1.4.2025	30.9.2027	116 407
KASE Virse - Elävän perinnön virtuaali-seutu	A81492	Vaasan Yliopisto	1.4.2025	30.9.2027	52 721
Keski-Pohjanmaan vastuullisuuskump-panit	A81499	YritysKannus Oy	1.3.2025	31.8.2027	135 948
Keski-Pohjanmaan vastuullisuuskump-panit	A81501	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.3.2025	31.8.2027	102 377
Keski-Pohjanmaan vastuullisuuskump-panit	A81498	Kokkolanseudun Kehitys Oy	1.3.2025	31.8.2027	107 058
Keski-Pohjanmaan vastuullisuuskump-panit	A81500	Kokkolan kaupunki	1.3.2025	31.8.2027	96 297
Kestävän pyörämatkailun Kokkola	A81995	Kokkolanseudun Kehitys Oy	1.1.2026	31.12.2027	137 081
PASUTE. Palonsuoja-aineita teollisuuden sivuvirroista.	A81480	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.2.2025	31.1.2027	96 128
RoboTRIM	A81485	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.4.2025	31.3.2028	257 936

#### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

RoboTRIM-investointihanke	A81540	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.4.2025	31.3.2027	166 916
TESSA - Teollisuuspuistojen saavutettavuus ja sitä tukevat hiilineutraalit logistiset ratkaisut	A81827	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	3.11.2025	31.10.2028	356 640
TIRA - Tehokas tilahallinta robotiikan ja sensoritekniiikan avulla - kehittämishanke	A81681	Keski-Pohjanmaan Koulutusyhtymä	1.8.2025	31.7.2028	192 511
TIRA - Tehokas tilahallinta robotiikan ja sensoritekniiikan avulla - kehittämishanke	A81682	Jyväskylän yliopisto	1.8.2025	31.7.2028	239 196
TIRA, Tehokas tilahallinta robotiikan ja sensoritekniiikan avulla - investointihanke	A81693	Keski-Pohjanmaan Koulutusyhtymä	1.8.2025	31.7.2028	91 228
Vesivarojen huomioiminen osana puhdaita investointeja - VHOPIS	A81755	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.8.2025	31.12.2026	120 911
Vesivarojen huomioiminen osana puhdaita investointeja - VHOPIS	A81757	Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab	1.8.2025	31.12.2026	76 102
Vesivarojen huomioiminen osana puhdaita investointeja - VHOPIS	A81756	Turun ammattikorkeakoulu Oy	1.8.2025	31.12.2026	89 400
Vihreä kuljetus - investointihanke	A81572	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.9.2025	31.12.2027	66 246
Vihreä kuljetus - investointihanke	A81571	Keski-Pohjanmaan Koulutusyhtymä	1.9.2025	31.12.2027	103 022
Vihreä kuljetus - kehittämishanke	A81558	Centria-ammattikorkeakoulu Oy	1.4.2025	31.12.2027	184 165
Vihreä kuljetus - kehittämishanke	A81557	Keski-Pohjanmaan Koulutusyhtymä	1.4.2025	31.12.2027	109 365
<b>YHTEENSÄ</b>					<b>4 643 624</b>

AKKE-HANKKEET					
HANKKEEN NIMI	HANKE-KOODI	PÄÄTOTEUTTAJA	KOKONAISTOTEUTAMISAIKA		MYÖNETTY € 2025 €
Kemian mahdollisuudet Keski-Pohjanmaan vetyarvoketjun	AKKE073	Yliopistokeskus (Oulun yliopisto)	1.1.2026	31.12.2026	49 812
<b>YHTEENSÄ</b>					<b>49 812</b>

#### 4.9 Liiton hallinnoimat hankkeet vuonna 2025

	Hanke	Kokonais-toteuttamisaika	Talousarvio 2025	Toteutuma 2025	RAHOITUS 2025			Liitto - 2026	Liitto - 2026 varaus
					EU	MKR	Muut		
1523	Interreg Systour	2023-2026	40 375,91	32 591,22	28 936,79			3 683,07	6 312,66

#### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

## 4.10 Eriytetty tuloslaskelma

### KESKI-POHJANMAAN LIITTO

#### ERIIYTETTY TULOSLASKELMA/ VUOKRAUSTOIMINTA (1401)

	v. 2025	v. 2024
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Muut tuotot	44 144,28	43 707,24
Yhteensä	44 144,28	43 707,24
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
Muut toimintakulut	35 644,25	44 520,02
Yhteensä	35 644,25	44 520,02
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>8 500,03</b>	<b>-812,78</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>8 500,03</b>	<b>-812,78</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		
Varausten ja rahastojen muutokset		
Rahastojen vähennys		
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>8 500,03</b>	<b>-812,78</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	123,8 %	98,2 %

Kilpailulain 30 d §:n mukaan kuntayhtymän, joka harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa, on pidettävä tästä toiminnasta erillistä kirjanpitoa, jos kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvan taloudellisen toiminnan liikevaihto on yli 40 000 euroa. Keski-Pohjanmaan liiton vuokraustoiminnalle on avattu oma kustannuspaikka, 1401.

Eriytetty tuloslaskelma sisältää vuokraustoiminnan kustannuspaikalle, 1401, eriytetyt tuotot ja kulut vuokratuista toimitiloista. Toimintatuotot sisältävät vuokratuotot 1. kerroksen vuokratuista tiloista sekä kellarikerroksen vuokratusta varastosta ja työhuoneesta. Toimintakulut sisältävät vuokrattuihin toimitiloihin kohdistuvat hoito- ja pääomavastikkeet. Toimitiloissa ovat vuokralla Retta Services Oy, Loomis Suomi Oy, DNA Tower Finland Oy sekä yksi yksityishenkilö.

#### 4.11 Konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

##### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konsernin tytäryhteisö Kiinteistö Oy Kokkolan Säätötorni.

##### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty konsernituloslaskelmaa ja konsernitasetta laadittaessa.

##### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintakaudelle.

#### 4.12 Konsernitaseen liitetiedot

##### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

AINEELLISET HYÖDYKKEET	Maa- ja vesialueet	Liittymismaksut	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1	41 629,88	2 209,99	382 950,52	118,09	19 259,73	446 168,21
Tilikauden lisäys			0,00		0,00	0,00
Tilikauden poisto *	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12	41 629,88	2 209,99	382 950,52	118,09	19 259,73	446 168,21

\*Kiint Oy Säätötornin poistoja ei ole oikaistu konsernin suunnitelman mukaisiksi

SIJOITUKSET	Osakkeet ja osuudet			Muut lainasaamiset
	Osakkeet	Eliminoitu osakkeet	Yht	
Kiinteistö Oy Säätötorni	466 072,13	-466 072,13	0,00	
Monetra Oulu Oy	1 290,00		1 290,00	
Yhteensä	467 362,13	-466 072,13	1 290,00	

TOIMEKSIANTOJEN VARAT	Saldo 1.1.	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12
Valtion toimeksiannot	4 508 809,47	0,00	-4 187	321 056,66

LYHYTAIKAISET SAAMISET	Saldo 1.1.	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12
Myyntisaamiset	45 650,69		-42 796,18	2 854,51
Muut saamiset	35 798,12		-12 082,42	23 715,70
Siirtosaamiset	177 365,31	548 260,29		725 625,60
Yhteensä	258 814,12	548 260,29	-54 878,60	752 195,81

Tytäryhteisö	Kiinteistö Oy Säätötorni
Omistusosuus	100 %
Tilikauden voitto/-tappio	-4 328
Oma pääoma taseessa	336 627

#### Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

<b>OMA PÄÄOMA</b>	Saldo 1.1.	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12
Peruspääoma	439 820,39	0,00	0,00	439 820,39
Vararahasto	41 629,88	0,00	0,00	41 629,88
SVOP-rahasto	45 140,00	0,00	0,00	45 140,00
Muut rahastot	1 069 776,67	0,00	0,00	1 069 776,67
Edellisten tilikausien ylijäämä	311 181,57	13 435,62	0,00	324 617,19
Tilikauden ylijäämä	0,00	122 217,58	0,00	122 217,58
Yhteensä	1 907 548,51	135 653,20	0,00	2 043 201,71

<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	Saldo 1.1.	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12
Valtion toimeksiannot	4 508 809,47		-3 515 257,19	993 552,28

<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	Saldo 1.1.	Lisäys	Vähennys	Saldo 31.12.
Pitkäaikainen				
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	115 000,00	0,00	-35 000,00	80 000,00
Lyhytaikainen				
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	141 813,43	0,00	-65 753,36	76 060,07
Muut velat	165 167,04	0,00	-6 704,09	158 462,95
Siirtovelat	248 893,60	0,00	-11 334,87	237 558,73
	565 874,07	0,00	-83 792,32	482 081,75

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät 31.12.

Lomapalkkajaksotus	236 028
Lainan 131320-106738 korkojaksotus	781
31.12.2025 Lumityö jaksotus arvio	750

## PITKÄAIKAISET VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN 5 VUODEN KULUTTUA

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0*
Yhteensä	0	

\*Laina maksetaan loppuun  
vuonna 2027.(-Teemu Palola)

LAINOJEN VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYK-  
SET

	2025	2024
Rahoitus- ja vakuutuslaitoslainojen vakuudeksi an- netut kiinteistökiinnitykset	336 375,85	336 375,85
Yhteensä	336 375,85	336 375,85

SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET  
ERÄT

	2025	2024
Lomapalkkajaksotus	236 028,00	242 662,60
	242 662,60	170 741,82

## Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

## 5 LUETTELOT JA SELVITYKSET

### 5.1 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja  
Pääkirja  
Tasekirja

### 5.2 Käytetyt tositelajit

<u>Käytetyt tositelajit</u>	2025		
Tositelaji	Tap.numerosta	Tap.numeroon	Tap.tyyppi
10 Pääkirjatapahtumat (ei työnkulkua)	100004087	100004554	HB
10 Kirjaus Excelistä (ei työnkulkua)	100004093	100004553	XL
10 Viitesuoritukset	100004061	100004466	KO
10 Suoritukset	100004139	100004493	KP
10 Maksut - konekielinen tiliote	100004062	100004490	IP
11 Peruutus / vastakirjaus	110000330	110000338	RV
11 Jaksotustapahtumat	110000335	110000335	RJ
20 Saapuvien laskujen kirjaus	200005879	200006638	L2
30 Myyntitilaus	40300000875	40300001013	OF
60 Populus Palkat, Matkalaskut	600001650	600001801	P03
60 Basware maksuliikenne	600001651	600001812	P06

## 6 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### 6.1 Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kokkolassa 16.3.2026

#### KESKI-POHJANMAAN MAAKUNTAHALLITUS

\_\_\_\_\_  
Matti Louhula

\_\_\_\_\_  
Timo Sillanpää

\_\_\_\_\_  
Merja Kivelä

\_\_\_\_\_  
Reino Herlevi

\_\_\_\_\_  
Marja Hylkilä

\_\_\_\_\_  
Annika Timonen

\_\_\_\_\_  
Jari Orjala

\_\_\_\_\_  
Jukka Paananen

\_\_\_\_\_  
Arto Kykyri, varajäsen

\_\_\_\_\_  
Helinä Marjamaa

\_\_\_\_\_  
Tanja Witick

\_\_\_\_\_  
Jyrki Kaiponen, maakuntajohtaja

### 6.2 Tilintarkastusmerkinnät

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu erillinen tilintarkastuskertomus.

Kokkolassa . päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2026

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy  
Tilintarkastusyhteisö

\_\_\_\_\_  
Heli Santala  
HT,JHT

## 7 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

Toteutuminen tileittäin  
Tase-erittelyt ja liitetietotositteet  
Konsernitaseen yhdistäminen  
Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötorin tuloslaskelma  
Tililuettelo  
Varmentavat asiakirjat säilytetään erikseen sidottuna.

Keski-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 50 pages before this page

Dokumentet inneholder 50 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 50 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 50 sider før denne side

Detta dokument innehåller 50 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 51 pages before this page

Dokumentet inneholder 51 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 51 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 51 sider før denne side

Detta dokument innehåller 51 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende