



**Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan ja talouden
osavuosisiraportti
1-9/2020**

Kokkolassa

13 .10.2020

Jyrki Kaiponen
Maakuntajohtaja

Satu Kalliokoski
vs. hallintopäällikkö

Toiminnan ja talouden osavuosisraportti 1-9/2020

1. Tavoite

Keski-Pohjanmaan liiton tavoitteiden toteutumista seurataan neljännesvuosittain laadullisin raportein, suunnittelukaudelle vahvistetuin mittarein ja niihin perustuvien tavoitearvojen. Mittaristoa tarkennetaan suunnittelukauden aikana.

Osavuosisraportoinnin tavoitteena on, että osavuosisraportti antaa lukijalle selkeän kuvan Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan edistymisestä hyväksytyyn talous- ja toimintasuunnitelman 2020 – 2022 mukaisten tehtävien hoidossa tarkastelukaudella.

2. Keski-Pohjanmaan liiton kokonaistoiminta tarkastelukaudella

Vuoden 2020 ensimmäinen vuosipuolisko oli maassamme monessakin suhteessa poikkeuksellinen. Maailmanlaajuisen koronavirustilanteen (COVID-19) jalkautuminen Suomeen maaliskuussa 2020 on vaikuttanut laajasti yhteiskuntamme toimintaan ja aiheuttanut ennalta arvaamattomia muutoksia ihmisten, julkisen hallinnon, elinkeinoelämän ja yksityisen sektorin toimintaan. Koronavirustilanne on kuitenkin ollut Keski-Pohjanmaalla hallinnassa. Maakunnan elinkeinoelämään, julkiseen hallintoon ja kuntiin kohdistuneet koronavirustilanteen haitalliset vaikutukset ovat vähentyneet keväästä ja esimerkiksi ravitsemusala kykeni avaamaan ravintolansa lähes normaalisti kesän aikana. Syksyn edetessä tilanne Suomessa on kuitenkin jälleen heikentynyt koronavirustilanteen aktivoitumisen seurauksena.

Pienissä ja keskisuurissa yrityksissä koronavirustilanteen hoito on koettu maakunnassa toteutetun hyvin, ja tukitoimet ovat olleet pääosin riittäviä. Yksinyrittäjätuen jakaminen päättyi syyskuun lopussa. Vain noin 30 prosenttia tuen piiriin kuuluvista yksinyrittäjistä haki yksinyrittäjätukea. Tämä on merkittävästi vähemmän, mihin rahoituksessa oli varauduttu. Turkiselinkeinon tilanne on säilynyt pohjalaismaakunnissa kauttaaltaan vaikeana, globaalin kysynnän hiipuessa pitkälti sen vuoksi, että koronavirustilanne on rajoittanut merkittävästi huutokauppojen toteuttamista.

Koronaviruksen uudelleen aktivoituminen ja tartuntojen kasvu osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 on vaikeuttamassa entisestään yritysten ja elinkeinon toimimista koronavirustilanteen keväällä alkaneesta ensimmäisestä aallosta. Erityisen suuri riski maakunnan hyvinvoinnille on maakunnan vahvan vientiteollisuuden tilauskirjojen tyhjentymisen ja siitä aiheutuva teollisuuden kaupan hiipuminen. Tarve valtioneuvoston tukitoimille ei ole poistunut.

Koronavirustilanteesta huolimatta Keski-Pohjanmaan liiton toiminta tammi-syyskuun 2020 aikana on kyetty toteuttamaan avaintulosalueilla pääosin

suunnitellusti. Toiminnan tulokset osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 olivat lähes odotetut eikä merkittäviä poikkeamia tulosodotuksiin ilmennyt.

Keski-Pohjanmaan liiton toiminta on kyetty hyvin sopeuttamaan vallitsevien olosuhteiden asettamiin vaatimuksiin, siirtymällä fyysisistä tapaamisista etätapaamisiin, lisäämällä laajemminkin sähköistä asiointia ja palvelujen käyttöä, hyödyntämällä verkkotyöskentelyn mahdollisuudet täysimääräisesti toimialojen suunnittelussa sekä lisäämällä liiton yhteisen toiminnan koordinaatiota tehtävien hoidossa.

Maakunnan, kuntien, elinkeinoelämän ja maakunnan asukkaiden edunvalvonta alueellisesti ja valtakunnallisesti on liiton keskeisin tehtävä. Keski-Pohjanmaan liitolle hyväksytty edunvalvontasuunnitelma 2020-2022 sekä siinä määritettyjen edunvalvontatehtävien toimeenpano ja niissä onnistuminen ovat keskeisiä maakunnan ja liiton jäsenkuntien toimintaedellytysten turvaamisessa. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin edunvalvontatehtävien toimeenpanoa ja edunvalvontaa suunnitellusti ja koronavirustilanteeseen toimintaa sopeuttaen. Syksyn ajalle suunnitellut edunvalvonta- ja vaikuttamistoimet ovat kyetty toteuttamaan pääosin suunnitellusti. Kuntakierrokset toteutettiin suunnitellusti yhdeksän (9) kunnan kanssa syyskuussa. Jäljellä olevan kahden kunnan kuntakierrokset ovat siirretty lokakuun loppupuolelle ja marraskuun alkuun koronavirustilanteen aktivoitua ko. kunnissa.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 saatettiin suunnitellusti loppuun maakunnallinen osaavan työvoiman saatavuuden toimenpideohjelman valmistelu neuvottelukunnassa.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin osallistumista valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun syyskuussa LVM:n toimeenpanemissa suunnittelukokouksissa. Keski-Pohjanmaan alueellisen liikennejärjestelmän kehittämiseen liittyvää vaikuttamista ja suunnittelutyötä jatkettiin yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen, Traficom:n ja Väyläviraston kanssa. Tavoitteena on mahdollisimman suuri vaikuttavuus valtakunnallisen LJS-työn sisältöön. Keski-Pohjanmaan omaa alueellista LJS-suunnitelmaa edistettiin kesäkuussa järjestetyssä suunnittelukokouksessa. Työ etenee edelleen suunnitellusti, vaikkakin aluesuunnittelupäällikön puute on hidastanut suunnittelua. Tavoitteena on edelleen, että Keski-Pohjanmaalla on valmisteltu alueen tarpeet sisältävät esitykset liitettäväksi valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan vielä ensi syksyn aikana valtakunnallisen valmistelun rytmissä.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 Keski-Pohjanmaan liiton toiminta välittävänä toimielimenä jatkui suunnitellusti lähinnä hyväksytyihin ja valmistelussa oleviin hankkeisiin liittyvällä valmistelutyöllä. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 saatettiin loppuun kevään EAKR-hakukierroksen hankkeiden päätöksenteko tavoitteena erityisesti vähähiilisuuden edistäminen maakunnassa. Toukokuussa 2020 avatun Keski-Pohjanmaan liiton maakunnan omaehtoisen kehittämisen rahoitushakuun

liittyvä päätöksenteko saatettiin loppuun heinäkuun aikana. Liitolle jätetyistä seitsemästä hankehakemuksesta kolmelle tehtiin myönteinen rahoituspäätös.

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 saatettiin loppuun nykyisen maakuntaohjelman 2018-2021 arviointityö. Keski-Pohjanmaan liitto järjesti yhteistyössä arviointityön toteuttajan MDI:n kanssa asiasta työpajan syyskuussa, jossa arviointipalaute käsiteltiin laajan asiantuntijajoukon toimesta. Samoin osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 toteutettiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman 2021-2022 laatiminen työryhmätyöskentelyllä.

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin vahvaa työtä Itä- ja Pohjois-Suomen valmistelutyöryhmissä sekä vaikuttamista valtakunnallisissa ja EU-tason verkostoissa tulevan EU rakennerahastokauden 2021-2027 ohjelman tavoitteiden ja sisällön rakentumiseksi siten, että ne hyödyntävät Keski-Pohjanmaata parhaalla mahdollisella tavalla. Keski-Pohjanmaan liitto on toimintavuonna 2020 ollut vastuussa Pohjois-Suomen maakuntien puheenjohtajuudesta sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtamisesta. Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 järjestettiin Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntajohtajien ja ELY-ylijohtajien kokoukset, oikeudenmukaisen siirtymän Itä- ja Pohjois-Suomen koordinoitiryhmän kokoukset sekä johdettiin aktiivisesti maakunnan lentoliikenteeseen liittyvät eturyhmän maakunnalliset kokoukset. Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin Keski-Pohjanmaan liiton puheenjohtamana kuuden maakunnan ja viiden kaupungin yhteistä lentoliikenteen edunvalvontaan keskittyvää työtä ja johdettiin sen edellyttämät kokoukset. Keski-Pohjanmaan liitto on saanut suoritetuista toimenpiteistä ja em. toimintojen valmistelusta ja koordinoinnista poikkeuksetta myönteistä palautetta. Maakuntajohtaja on vastannut Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien edun ajamisesta ministereihin, ministeriöihin ja eri tahoihin suunnattuna.

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin Itä- ja Pohjois-Suomen oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) koordinaatioryhmän toiminnan johtamista. Koordinaatioryhmä käynnisti toimintansa toukokuussa ja jatkoi työskentelyä kesäkuussa selvittämällä maakuntien koordinaatiotarpeet JTF-suunnitelmien laatimiseksi. Samoin maakunnan oman suunnitelman laatiminen käynnistettiin osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 vahvassa yhteistyössä alueen eri tahojen kanssa.

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto toimeenpani EU:n huippukokouksessa heinäkuussa 2020 päätetyn REACT EU ja elpymisvälineen (RRF) käyttöön liittyvän suunnittelutyön, jossa olivat aktiivisesti mukana liiton jäsenkunnat, elinkeinoelämä ja edunvalvontajärjestöt. Kaikki em. työ on vaatinut liiton johdolta ja henkilöstöltä merkittävästi aikaa ja valmistelua. Työ ei ole ollut turhaa ja Keski-Pohjanmaan liiton asiassa tekemä työ on saanut myönteistä palautetta erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnilta.

Keski-Pohjanmaan liitossa aikaisemmin tehtyjen henkilöstöratkaisujen toteuttamisessa ja työyhteisen kehittämisen toimeenpanossa edistettiin osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 suunnitellulla tavalla.

Aluesuunnittelupäällikön valinta saatettiin loppuun ja maakuntajohtajan valintaprosessia edistettiin suunnitellulla tavalla.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin, koronavirustilanteen (COVID-19) aiheuttamana, muutettuja työjärjestelyjä henkilöstön ollessa pääosin etätyössä 17.3.2020 lukien elokuun alkuun saakka. Liiton katkeamaton asiakaspalvelukyky, asianhallinta, päätöksentekokyky ja johtaminen on ollut turvattu koko osavuosisraportointikauden ylläpitämällä toiminnot kaiken aikaa myös virastolla. Sähköiseen kokouskäytäntöön siirtymisellä ei ole ollut merkittävää vaikutusta maakuntahallituksen työskentelyyn ja päätöksentekoon ja kokoukset on kyetty toteuttamaan lähes suunnitellusti.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 saatettiin loppuun koko henkilöstöä koskeneet, vuoden 2020 toiminnan puolivuotiskeskustelut. Puolivuotiskeskusteluissa keskityttiin käsittelemään alkuvuoden työskentelyssä edistymistä sekä selvittämään koronavirustilanteen vaikutuksia kunkin työntekijän henkilökohtaiseen työskentelyyn. Puolisvuotiskeskustelujen perusteella tarkennettiin kunkin työntekijän loppuvuoden tehtäviä ja työnkuvausta siltä osin, kuin siihen ilmeni tarvetta.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 toteutettiin henkilöstön osallistuminen keväältä koronavirustilanteen vuoksi siirrettyihin, ulkopuolisen tahon järjestämiin täydennyskoulutustapahtumiin. Täydennyskoulutuksen painopiste on ensisijaisesti liiton lakisääteisten tehtävien hoidossa tarvittavan henkilöstön ammattitaidon lisääminen sekä toissijaisesti kunkin työntekijän oman henkilökohtaisen kehitymissuunnitelman mukaisten kiinnostusten ja tarpeiden tukeminen. Koronavirustilanteesta huolimatta henkilöstö kykeni kevään aikana osallistumaan TEM:n järjestämään rakennerahastokoulutukseen ja sellaiseen täydennyskoulutukseen, joka järjestettiin verkkokoulutuksena.

Osavuosisraportointikauden 7-9/2020 perusteella liiton rahoitustulos näyttää 207 460 euron ylijäämää. Talouden osalta ei ole nähtävissä haasteita loppuvuodelle. Keskeisiä ylijäämää aiheuttavia tekijöitä ovat koronavirusepidemiasta aiheutuneet seurausvaikutukset, kuten työtehtävien hoitoon liittyvän matkustamisen merkittävä vähentyminen sekä ulkopuolisten kokousten muuttuminen etäkokouksiksi. Myös henkilöstökulut tulevat jäämään merkittävästi alle suunnitellun, avoinna olevan aluesuunnittelupäällikön viran sekä henkilöstön toteuttamien, vapaaehtoisten lomarahavapaiden vuoksi.

Yksilöityjen toimintasuunnitelman tavoitteiden toteutuminen tarkastelukaudella

Tavoite 1: Hyödynnetään täysimääräisesti EU:n ja kansallisen tason verkostoja ja rahoituskanavia Keski-Pohjanmaan kehittämiseksi

Tavoitteet:

- EU:n rakennerahastokauden 2014 – 2020 loppukauden hyödyntämisaste.
- Keski-Pohjanmaan liiton rr-ryhmän palvelukykyisyys.
- Keski-Pohjanmaan liitto asemoituminen innovaatio- ja elinkeinotoimijoiden sekä liikennesuunnittelun ja maankäytön toimijoiden verkostossa.
- Keski-Pohjanmaan liiton kansainvälistymisen tuloksellisuus.

Toteutuma:

Vuoden 2020 ensimmäinen hankehaku päättyi Keski-Pohjanmaalla 19.2.2020. Hakemuksia haussa saapui kahdeksan kappaletta ja tukea hakemuksilla haettiin n. 2,4 miljoonan euron edestä myönnettävissä olevan valtuuden ollessa n. 1,4 miljoonaa euroa. Hankkeista kaksi valittiin rahoitettavaksi, tukea hankkeille myönnettiin n. 0,5 miljoonan euron edestä. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestettiin myös ensimmäinen AKKE-hankehaku. Haussa oli jaettavana 0,2 miljoonaa euroa. Hakemuksia saapui seitsemän kappaletta ja tukea näillä haettiin n. 0,14 miljoonan euron edestä. Myönteisiä päätöksiä on tähän mennessä tehty kolme kappaletta ja niillä on myönnetty tukea n. 0,1 miljoonan euron edestä.

Keski-Pohjanmaan liiton jäljellä oleva ohjelmakauden 2014–2020 EAKR-rahoitus mahdollistaa ainakin yhden uuden hankehaun, joka on tarkoitus käynnistää vuoden 2020 toisella vuosipuoliskolla. Päättyvistä hankkeista on vapautumassa valtuutta uudelleen jaettavaksi. EU:n koronaelvytyspaketin hyväksymisen seurauksena maakunnat tulevat todennäköisesti saamaan lisää myöntövaltuutta koronavirusepidemian haitallisten vaikutusten hillitsemiseksi ja elvytystoimien toteuttamiseksi alueilla.

Koronavirusepidemia (COVID-19) on vaikuttanut jonkin verran käynnissä olevien hankkeiden toimintaan. Yhtään hanketta ei ole tarvinnut keskeyttää koronavirusepidemian vuoksi. Lisäaikaa hankkeiden toteuttamiseen haetaan tasaisesti, mutta selkeää hakemusten tulvaa ei tämän vuoksi ole tullut. On mahdollista, että jatkoajan tarve konkretisoituu vasta hankkeiden lähestyessä loppuaan. Koronavirusepidemian vaikutuksista hanketoimintaan on tiedotettu aktiivisesti vuoden 2020 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Keski-Pohjanmaan liitto on jatkanut yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen muiden maakuntien kanssa Elinkeinot murroksessa -pilotin (ELMO) toteuttamisessa. Komission Itä- ja Pohjois-Suomelle myöntämästä n. 300 000 eurosta rahoitettujen yritysten ja tutkimusorganisaatioiden yhteishankkeiden toteutus on edelleen menossa. Tammikuussa 2020 järjestettiin Kokkolassa klusterikoulutus itä- ja pohjoissuomalaisille toimijoille. Koulutuksessa verkotettiin toimijoita keskenään ja jaettiin kokemuksia klustereiden kehittämisestä.

Koronavirusepidemian vuoksi suunniteltujen Itä- ja Pohjois-Suomen klusterikoulutusten ja -tapahtumien sarja siirtyi pääosin verkkokokouksiksi ja mahdollisesti pidettäväksi osittain syksyn aikana. Tilaisuuksista on tiedotettu aktiivisesti Keski-Pohjanmaan sidosryhmille. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston keväälle Keski-Pohjanmaalle suunniteltu aluevierailu on toistaiseksi siirretty.

Keski-Pohjanmaan liitto on osallistunut osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Pohjanmaan ELY-keskuksen koordinoimaan Team Finland -yhteistyöhön. Tavoitteena on edistää yhteistyötä yrityksille tarjottavissa palveluissa. Maaliskuussa 2020 yhteistyön painotus on keskittynyt korona-virusepidemian aiheuttamien liiketoiminnan häiriötilanteiden hoitamiseen tarkoitetuista rahoitusvälineistä ja palveluista tiedottamiseen.

Koronavirustilanteen seurauksena Keski-Pohjanmaan liitto käynnisti maakunnallisen koronavirustilanteen seurantaan sekä virustilanteen haitallisia vaikutuksia ehkäisevien toimenpiteiden tunnistamiseen ja toimeenpanoon keskittyvän yhteistyöverkoston toiminnan. Toiminnassa on ollut mukana laajasti liiton jäsenkunnat, elinkeinoelämän edustajat, Pohjanmaan ELY-keskus, Business Finland, Finnvera ja Huoltovarmuuskeskuksen edustaja. Liiton johdolla verkostossa on tunnistettu ja toimenpantu konkreettisia toimenpiteitä elinkeinoelämän ja kuntatalouden tukemiseen koronavirusepidemian aiheuttaman häiriötilanteen vaikutusten hillitsemiseksi. Ryhmä on kokoontunut aktiivisesti koko kevään ajan kahden viikon välein. Yhteistyön pohjalta syntyneen alueellisen koronaselviytymissuunnitelman väliraportti on toimitettu työ- ja elinkeinoministeriölle 30.9.2020. Suunnitelman syventämistä jatketaan edelleen.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto jatkoi toimintaa Euroopan komission alueiden yhteistyössä akkukemikaalien, akkukemikaalien ja kemian teemoissa (Advanced Materials for Batteries Partnership AMBP ja Batteries Europe – European Technology and Innovation Platform – National and Regional Coordination Group NRCG -ryhmissä), yhteistyössä Kokkola Industrial Park (KIP) ja Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksen kanssa. Lisäksi Keski-Pohjanmaan liitto on edistänyt Centria ammattikorkeakoulun kanssa Robocoast Digital Innovation Hub (European DIH) – digitaalisuuteen liittyvän yhteistyökonsortion käynnistämistä alueella. Digitalisaatio, kiertotalous, hiilineutraalius ja vihreä kasvu sekä alueen älykkään erikoistumisen strategia vaikuttavat alueen suorarahoitumahdollisuuksiin. Keski-Pohjanmaa on ollut aktiivinen rahoituksen saaja seuraavissa Interreg-ohjelmissa: Interreg Europe, Botnia-Atlantica, Nord, NPA ja Itämeri.

Interreg Europe rahoitteinen P-Iris -hanke on jatkanut Keski-Pohjanmaan liiton hallinnoimana innovaatiojärjestelmän kehittämistä ja nuorten korkeasti koulutettujen työllisyyden parantamista maaseutumaisella jäsenkunta-alueella. Etätyötilojen määrä on lisääntynyt hankkeen aikana. Koronavirustilanteen seurauksena Interreg Europe P-Iris hankkeen työpaja 24.-25.3.2020 Pohjois-Italiassa sekä 9.-10.9.2020 Norjassa muutettiin kokousten sijasta videopuhelukokouksiksi. Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 jatkettiin hankeyhteistyön toimintasuunnitelman seuranta, on valmisteltu

loppuraportointia sekä päätösseminaareja sekä käsitelty jatkohankeaihoita hankekumppanialueiden kesken.

Interreg NPA -ohjelman viestintää ja neuvontaa on lisätty. Keski-Pohjanmaan liitto on osallistunut uuden ohjelmakauden Interreg-ohjelmien valmistelutyöhön. Interreg Botnia-Atlantica ja Interreg Nord ohjelmat yhdistyvät seuraavalla ohjelmakaudella.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 jatkettiin maakunnallisen kansainvälistymisstrategian valmistelua kaudelle 2021-2027, sisältäen uuden ohjelmakauden rahoituksen hyödyntämisen, mahdollisuuksien lisäämisen sekä älykkään erikoistumisen strategian päivityksen.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto toteutti Digituen alueellinen koordinointi Keski-Pohjanmaalla (Dial Keski-Pohjanmaa) -hanketta valtiovarainministeriön tukemana. Hankkeella kehitetään maakunnassa toimivaa digituen tarjoajien verkostoa ja palveluita. Hankkeen on määrä kestää 31.10.2020 asti. Koronavirustilanteen vuoksi monet hankkeen verkostoitumistoimet ja -tilaisuudet jäivät kokonaan tai osittain toteuttamatta. Verkosto on kuitenkin aloittanut toimintansa. Liitto on jättänyt valtionvarainministeriölle hakemuksen, jolla haetaan digituen alueelliseen koordinointiin uutta, vuoden mittaista hanketta.

Tavoitearvot:

- *EAKR-rahoitus on hyödynnetty täysimääräisesti.*
- *Hanketoimijat kokevat Keski-Pohjanmaan liiton rr-ryhmän toiminnan aktiiviseksi, kannustavaksi ja tulokselliseksi.*
- *Takaisinperintöjen ja jatkotoimenpiteiden syntyminen on minimoitu ohjeistuksilla ja valvontajärjestelmällä.*
- *Innovaatio- ja elinkeinotoimijoiden sekä liikennesuunnittelun ja maankäytön toimijoiden verkosto on liiton aktiivisen toiminnan seurauksena kasvanut.*
- *Kansainvälistyminen ja kansainvälisten rahoituskanavien tunnistaminen on tuottanut Keski-Pohjanmaan liitolle konkreettista elinkeinotoimintaan liittyvää tai taloudellista hyötyä.*

Tavoite 2: Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelmatyö etenee järjestelmällisesti ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti

Tavoitteet:

- Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman ohjaavuus aluekehittämis-toiminnassa.
- Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman hyödyntäminen maakunnan kehittämisessä.

Toteutuma:

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelmatyö eteni pääosin suunnitellusti. Koronavirustilanteen vuoksi joidenkin

kevätkaudelle suunniteltujen tapahtumien aikataulua ja toteuttamistapaa on jouduttu muuttamaan, mutta muuten tavoitteet pystyttiin toteuttamaan suunnitellusti. Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmatyötä jatkettiin vuonna 2019 päivitetyn prosessin mukaisesti. Maakuntaohjelman toimeenpanoon liittyvät työryhmät (osaaminen, kilpailukyky, saavutettavuus, ALKE-tilannekuva sekä maaseudun teemaryhmä) kokoontuivat maaliskuun ja syyskuun aikana keskustelemaan aluekehittämisen ajankohtaisasioista sekä toimeenpanosuunnitelman tavoitteista ja painotuksista vuosille 2021-2022. Myös koronapandemian vaikutuksista, maakuntaohjelman arviointituloksista sekä uuden maakuntaohjelman valmisteluprosessista käytiin keskustelua. Kesäkuun avoin aluekehittämisseminaari jouduttiin koronavirustilanteeseen liittyvien rajoitustoimien vuoksi siirtämään syyskuulle, mutta toteutettiin onnistuneesti silloin. Samalla testattiin uusia sähköisiä työpajatyöskentelymuotoja. Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman 2021-2022 luonnos valmistui syyskuussa lokakuun hyväksymiskierrosta varten.

Maakunnan kehittämistoimintaa vahvistava Keski-Pohjanmaan osaamisstrategia hyväksyttiin maakuntahallituksessa joulukuussa 2019. Osavuosisiraportointikaudella 1-9/2020 perustettiin strategian toteuttamista ja seurantaan varten Osaavaa työvoimaa Keski-Pohjanmaalle -neuvottelukunta, joka kokoontui järjestäytymiskokoukseensa helmikuussa sekä täydentämään strategian toimenpideohjelmia syyskuussa. Neuvottelukunnassa ovat jäseninä alueen työllisyyden, osaamisen ja elinkeinojen kehittämistä edustavat keskeiset tahot. Toukokuussa järjestettiin neuvottelukunnan toimijoille verkkotyöpaja, jossa työstettiin osaamisstrategian toimenpideohjelmia. Toimenpideohjelmassa priorisoidaan ja konkretisoidaan osaamisstrategian lähiajan toimenpiteet ja yhteistyö. Koronapandemiaan liittyvien rajoitustoimien vuoksi toukokuun työpaja sekä syyskuun kokous järjestettiin kokonaan etäyhteyksiä hyödyntäen. Strategian toimenpideohjelmia viedään maakuntahallituksen käsittelyyn sen valmistuttua.

Keski-Pohjanmaan liiton alkuvuoden hankehaussa käynnistyneet hankkeet kohdistuvat maakuntaohjelman ja toimeenpanosuunnitelman määrittelemiin kehittämiskohteisiin rakennerahasto-ohjelman painopisteiden mukaisesti.

Tavoitearvot:

- *Keski-Pohjanmaan maakunnan kehittämistoiminta on laajentunut ja vahvistunut liiton laatimien maakunnallisten toimenpiteiden ja ohjelmien seurauksena.*
- *Toimeenpanosuunnitelma on päivitetty ja ajantasaistettu. Suunnitelma tuottaa konkreettisia kehittämistoimenpiteitä alueella, joille on suunniteltu rahoitus.*

Tavoite 3: Keski-Pohjanmaan maakuntasuunnitelman 2040 ja maakuntaohjelman 2022-2025 valmistelutyö käynnistetään asetettujen tavoitteiden mukaisesti

Tavoitteet:

- Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022-2025 valmistelua edellyttävät selvitystyöt ovat tunnistettu ja pitkälti toteutettu.
- Voimassa olevan maakuntaohjelman arviointityö on toteutettu.
- Maakuntaohjelman valmistelutyössä tarvittava verkosto on luotu ja aktivoitu.
- Työsuunnitelma mukaan lukien poliittinen käsittely on valmisteltu.

Toteutuma:

Osavuosiraportointikaudella 1-9/2020 käynnistettiin Keski-Pohjanmaan maakuntasuunnitelman 2040 ja maakuntaohjelman 2022-2025 valmistelu toimeenpanemalla nykyisen maakuntaohjelman 2018-2021 ulkopuolisen arvioinnin kilpailutus ja aloittamalla arviointityö. Maakuntaohjelmat on lain mukaan arvioitava ulkopuolisen arvioitsijan toimesta vähintään kerran ohjelman toteutuksen aikana. Maakuntaohjelman ulkopuolinen arviointi toteutettiin Pohjois-Suomen maakuntien liittojen (Lapin liitto, Kainuun liitto, Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Keski-Pohjanmaan liitto) yhteistyönä. Arvioinnissa saatiin tietoa kunkin maakunnan maakuntaohjelmien toteuttamisesta ja vaikuttavuudesta sekä suosituksia uuden maakuntaohjelman valmisteluun. Lisäksi arvioinnilla saatiin vertailutietoa ja voidaan jakaa hyviä käytäntöjä maakuntien kesken. Arvioinnin suunnittelu- ja hankintaprosessi toteutettiin helmi-maaliskuussa ja varsinainen arviointityö käynnistyi huhtikuussa taustatyöllä, kyselyillä ja haastatteluilla. Syyskuussa toteutettiin maakunnittaiset työpajat, joissa tarkennettiin ja syvennettiin arviointituloksia. Lopulliset arviointitulokset ovat saatavissa lokakuussa 2020.

Uuden maakuntastrategian ja -ohjelman valmisteluprosessi käynnistettiin lainsäädännön mukaisesti osallistumis- ja arviointisuunnitelman (OAS) laatimisella, kuulemisella sekä käsittelyllä maakuntahallituksessa. Valmistelu perustuu aluekehittämislainsäädäntöön, SOVA-lainsäädäntöön sekä valtioneuvoston maaliskuussa 2020 hyväksymiin alueiden kehittämisen painopisteisiin ja aluekehittämispäätökseen. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaohjelman 2022-2025 osalta laadittiin kevään 2020 aikana ja se vietiin maakuntahallituksen käsittelyyn elokuussa 2020. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli julkisesti nähtävillä syyskuun ajan ja siihen tulleet huomiot käsitellään lokakuun maakuntahallituksessa. Uuden maakuntastrategian ja -ohjelman valmisteluun liittyvät, luottamushenkilöstöjohdolle suunnatut skenaariotyöpajat toteutetaan loppuvuoden 2020 aikana yhteistyössä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa. Asiantuntijan kilpailutusprosessi toteutettiin syyskuun aikana.

Tavoitearvot:

- *Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022-2025 valmistelutyö on toteutettu suunnitellulla tavalla.*

- *On tunnistettu tarvittavat ennakointityöt ja niiden toteuttaminen on vähintään käynnistetty toimintavuoden aikana.*
- *Voimassa olevan maakuntaohjelman arviointityö on toteutettu (ulkopuolisen toimijan toteuttamana).*
- *On laadittu maakuntaohjelman 2022-2025 valmistelusuunnitelma ja tunnistettu resurssitarpeet toteutettavaksi pääsääntöisesti vuoden 2021 aikana.*

Tavoite 4: Keski-Pohjanmaan maakuntakaavatyö etenee ja seuraavat osa- maakuntakaavoituksen tarpeet ovat tunnistettu

Tavoitteet:

- Maakuntakaavan strateginen ohjaavuus ja oikeusvaikutteisuuden toteutuminen.
- 5. vaihemaakuntakaavan loppuunsaattaminen keväällä 2020.
- Maakuntakaavoituksen kehittämistarpeiden tunnistaminen vuoden 2020 aikana.
- Merialuesuunnittelutehtävien toteuttaminen.
- Paikantamista koskevan aineiston ja työskentelyn tuottavuus.

Toteutuma:

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 saatettiin loppuun Keski-Pohjanmaan 5. vaihemaakuntakaavan ehdotusta koskeva viranomaiskuuleminen. Vaihemaakuntakaava oli viranomaislausunnolla 18.12.2019-22.1.2020. Lausuntoja annettiin 31 kpl, joissa pääosa palautteesta kohdistui kaava-/merkintätekniisiin muutoksiin, suunnittelumääräysten täsmentämiseen tai kaavaselostuksen täydentämiseen. Kaavakarttaan kohdistuvia merkittäviä muutoksia ei tullut tehtäväksi. Maakuntahallitus käsitteli maaliskuussa 5. vaihemaakuntakaavaehdotuksesta annetut lausunnot, mielipiteet sekä vastineet. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 keskityttiin vaikuttamaan Boliden Kokkola Oy:n ja Etelä-Pohjanmaan ELY-keskukseen, jotta Keski-Pohjanmaan liitto pääsee jatkamaan maakuntakaavatyötä, kun viranomaiskuulemisessa esille nousseet kesken oleva Kokkolan suurteollisuusalueen jätealueen laajennusta koskeva suunnittelutyö ja sen edellyttämä viranomaiskäsittely on saatettu EPO ELY:ssä päätökseen.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto jatkoi osallistumista merialuesuunnittelutyöhön projektivastuussa olevan Varsinais-Suomen liiton edustajan johdolla. Merialuesuunnitteludirektiivin (2014/89/EU) mukaan merialuesuunnittelun päätarkoituksena on edistää merialueiden talouden kestävä kasvua ja merialueiden kestävä kehitystä sekä merellisten luonnonvarojen kestävä käyttöä. Merialuesuunnittelun tulee tarkastella ja sovittaa yhteen eri toimialojen tarpeita. Tarkasteltavia toimialoja ovat erityisesti energia-ala, meriliikenne, kalastus ja vesiviljely, matkailu, virkistys sekä ympäristön ja luonnon säilyttäminen, suojelu ja parantaminen. Merialuesuunnittelussa kiinnitetään huomiota merialueen ominaispiirteisiin sekä maan ja meren vuorovaikutukseen. Myös maanpuolustuksen tarpeet on otettu suunnittelussa huomioon. Merialuesuunnitelmaluonnos sekä keskeiset

valmisteluaineistot ovat olleet nähtävillä 18.5.–17.6.2020 välisen ajan internetissä osoitteessa www.merialuesuunnitelma.fi.

Osavuosisraportointikaudella 1-6/2020 Keski-Pohjanmaan liitto toteutti maakuntakaava-aineiston siirtämisen valtakunnalliseen HAME-tietomalliin. Kesäkuussa toteutetun projektityön aikaansaannoksena Keski-Pohjanmaan liiton voimassa olevat 1. – 4. vaihemaakuntakaavat ovat sähköisesti kaikkien saatavilla osoitteessa www.paikkatietoikkuna.fi. Myös 5. vaihemaakuntakaavan sähköinen valmistelu on toteutettu projektin aikana siten, että sen aineisto voidaan siirtää HAME-tietomalliin, kun maakuntavaltuusto on 5. vaihemaakuntakaavan hyväksynyt.

Tavoitearvot:

- *Hyväksytty maakuntakaava ohjaa kuntien kaavoitusta täysimääräisesti.*
- *5. vaihemaakuntakaava on saatettu loppuun kaikilta osin, on tullut hyväksytyksi maakuntavaltuustossa ja tiedotettu eri viranomaisille ja kansalaisille tarkoituksenmukaisella tavalla.*
- *On tunnistettu maakuntakaavoituksen tulevat tarpeet kuntien kanssa yhteistoiminnassa.*
- *Merialuesuunnittelu toteutetaan tarkoituksenmukaisella tasolla ja palvelee Keski-Pohjanmaan maakunnan toimintaa ja maakuntakaavoituksen tarpeita.*
- *Paikantamista koskeva toiminta tuottaa hyötyä toimijoille maakunnan alueella*

Tavoite 5: Keski-Pohjanmaan toiminnan tuloksellisuus on varmistettu kansainvälisyydellä, yhteistyöllä ja asiantuntijuudella

Tavoitteet:

- Eri tulosalueiden tuloksellisuuden ja lisäarvon tuottaminen maakunnalle.
- Onnistunut viestintä ja vaikuttaminen.
- Onnistunut edunvalvontatyö.
- IP-alueen yhteisen EU-toimiston ja kansainvälisten verkostojen vaikuttavuus.
- Kotimaisten ja maakunnallisten verkostojen vaikuttavuus.
- Liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistuminen keväällä 2020.
- Alueellisen liikennejärjestelmätyöryhmän työskentelyn vakiintuminen osaksi maakunnallista suunnittelutyötä.

Toteutuma:

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Keski-Pohjanmaan liiton viestintä jatkoi liiton asiantuntijuuden ja yhteistyön tukemista näkyvällä ja ajankohtaisella viestinnällä Keski-Pohjanmaan liiton nettisivuilla ja Facebookissa. Osavuosisraportointikaudella julkaistiin liiton sivuilla neljä (4) erilaista nostoartikkelia, joissa aiheina olivat alueen edunvalvonta, vaikuttajaviestintä, hankeviestintä, kansainvälisyysviestintä sekä kehittämistoiminta (mm. matkailustrategian kehittäminen). Ajankohtais-artikkeleita tarkastelujaksolla julkaistiin kaksitoista (12) kappaletta, aiheina mm. koronavirustilanteen

erityisjärjestelyt, maakuntahallituksen kokoustiedotteet sekä erilaiset tapahtumat. Lisäksi on julkaistu kolme (3) virallista ilmoitusta. Viestinnässä on huomioitu monikanavaisuus.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 liiton viestinnässä keskityttiin lähinnä viestintäinfrastruktuurin kehittämiseen sekä nykyisen viestintätason ylläpitämiseen, uuden viestintähenkilön aloitettua työssään juuri ennen raportointikauden alkua. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin liiton uuden internet-sivuston kehitystyötä, yhteistyössä valitun palveluntuottajan kanssa sekä jatkettiin verkostojen luomista muihin maakuntaviestijöihin. Tämän lisäksi käynnistettiin valmistelut vuoden 2020 kolmannen Keski-Pohjanmaan liiton uutiskirjeen julkaisemiseksi.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto on valmistellut uutta EU-ohjelmakautta osana Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistoyhteistyötä. Alueyhteistyössä maakunta on NSPA (Northern Sparsely Populated Areas), AER (Assembly of European Regions) -verkostojen ja Merenkurkun neuvosto EAYY:n jäsen. Jäsenyydet ovat edistäneet maakunnan tavoitteiden toteutumista ja Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyötä sekä alueen näkyvyyttä Euroopan alueiden verkostossa. Esimerkiksi elinkeinot murroksessa (ELMO) -yhteistyö sekä Arctic Investment Platform -työskentely pohjautuu NSPA-alueen yhteiseen OECD tutkimukseen ja siinä kohdistuneisiin aluekehitystavoitteisiin. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto, Etelä-Pohjanmaan liitto ja Satakuntaliitto käynnistivät keskustelun liittojen osallistumisesta AER (Assembly of European Regions) -verkoston työskentelyyn. Liittojen yhteiset kokemukset osoittavat, että verkostosta saatava hyöty jäsenmaksuun nähden on ollut vähäinen.

Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin tiivistä yhteistyötä jäsenkuntien kanssa muun muassa kulttuurin, matkailun ja hyvinvoinnin kehittämisessä. Osana hyvinvoinnin kehittämistä on tuettu keskipohjalaisten osallisuusrakenteiden huomiointia sote-uudistuksessa ja hyvinvointihankkeissa. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin pohjalaismaakuntien yhteistyönä vuoden 2021 Hyvinvointibarometrin toteutuksen valmistelua.

Osavuosisraportointikaudella 1-6/2020 toteutettiin maakunnan etujen mukaista edunvalvontaa ja vaikuttamista valtakunnalliseen suunnittelutyöhön maakuntajohtajaverkostossa sekä Rovaniemellä että Vaasassa järjestetyissä alueellisissa suunnittelutilaisuuksissa. Maakunnallista vaikuttamista ja suunnittelutyötä jatkettiin osavuosisraportointikaudella 7-9/2020, tavoitteena mahdollisimman suuri vaikuttavuus valtakunnallisen LJS-työn sisältöön. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto osallistui 16.9. järjestettyyn valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelman strategiakokoukseen sekä maakuntien VLJS-palautekokoukseen 22.9. Lisäksi liitto oli vaikuttamassa maakunnan edun kannalta keskeisessä Pääratatyöryhmän kokouksessa 15.9.2020. Myös Keski-Pohjanmaan alueellista LJS-suunnitelmaa edistettiin jatkamalla kesäkuussa järjestetyssä maakunnallisessa suunnittelukokouksessa laadittua suunnittelutyötä. Työ etenee edelleen suunnitellusti, vaikkakin aluesuunnittelupäällikön puute on

hidastanut suunnittelua. Tavoitteena edelleen on, että Keski-Pohjanmaalla on valmisteltu alueen tarpeet sisältävä lausunto liitettäväksi valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan vielä kuluvan vuoden loppuun mennessä.

Osavuosisraportointikaudella 1-6/2020 saatiin voimallisesti käyntiin maakunnallisen identiteetin vahvistamiseen ja juurevan keskipohjalaisen kulttuurin merkityksen korostamiseen tähtäävä työ kulttuurikoordinaattorin aloitettua toimintansa Keski-Pohjanmaan liitossa. Osavuosisraportointikaudella 7-9/2020 tiivistettiin maakunnan kulttuuritoimijoiden yhteistyöverkoston toimintaa, jatkettiin kulttuuristrategian päivitystyötä ja käynnistettiin Opetus- ja kulttuuriministeriön Keski-Pohjanmaan kulttuuritoiminnan kehittämiseen tähtäävän hankkeen valmistelu. Maakunnallinen hanke-esitys jätettiin OKM:lle syyskuussa.

Tavoitearvot

- *Liiton toiminta ja edunvalvontatyö tuottaa jäsenkunnille konkreettista hyötyä.*
- *Liiton viestintä on näkyvää, positiivista, ajankohtaista ja vaikuttavaa.*
- *Maakunnan liitolle on luotu uusi ja aikaisempaa vaikuttavampi brändi.*
- *Maakunnan menestys pohjautuu liiton asiantuntemukseen kansainvälisissä, kotimaisissa ja maakunnallisissa verkostoissa ja vaikuttamisessa.*
- *IP-alueen EU-toimisto tuottaa suoranaista hyötyä elinkeinotoimintaan ja TKI-toimintaan/aluekehitykselle.*
- *Maakunnan matkailun kehittämisessä on tunnistettu kehittämistarpeet ja matkailun kehittämisessä on päästy selkeästi koordinoituun maakunnalliseen toimintamalliin.*
- *Alueellinen liikennejärjestelmäsuunnitelma on hyväksytty ja linjaa maakunnan keskeiset liikenteen kehittämistoimet.*
- *Keski-Pohjanmaan liikennejärjestelmän strategiset tarpeet ovat saatettu osaksi valtakunnallista liikennejärjestelmäsuunnitelmaa.*
- *Maakunnallisen kulttuurin koordinaatiolle on luotu tarvittava toimintamalli ja on käynnistetty aktiivinen vaikuttaminen maakunnan kulttuuritoimijoiden verkostossa.*

Tavoite 6: Keski-Pohjanmaan liiton työyhteisö, henkilöstö ja luottamus-henkilöhallinto toimii hyvän hallinnon ja työyhteisön tapaan

Tavoitteet:

- Liiton henkilöstön työviihtyvyys
- Työntekijöiden henkilökohtainen osallistuminen ja sitoutuminen työskentelyyn.
- Luottamusmiesshallinnon tyytyväisyys asioiden valmisteluun.
- Hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen päätöksenteossa.
- Arkistolain ja asiakirjahallinnon mukaiseen toimintatapaan siirtyminen liiton hallinnossa.
- Hyvä johtaminen.

Toteutuma:

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 saatettiin loppuun aluesuunnittelupäällikön viran täyttöön liittyvä rekrytointiprosessi. Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 aluesuunnittelupäällikön keskeisimmät tehtävät toteutettiin liiton sisäisin sijaisuusjärjestelyin.

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 saatettiin loppuun liiton koko henkilöstöä koskevat puolivuotiskeskustelut, joissa keskityttiin käsittelemään alkuvuoden työskentelyssä edistymistä sekä selvittämään koronavirustilanteen vaikutuksia kunkin työntekijän henkilökohtaiseen työskentelyyn. Yhteenvetona voidaan todeta, että etätyöskentelyyn siirtyminen aiheutti erityisesti alkuvaiheessa työssä kuormittumista merkittävästi lisääntyneiden verkkokokousten seurauksena. Puolisvuotiskeskustelujen perusteella tarkennettiin kunkin työntekijän loppuvuoden tehtäviä työnkuvausta siltä osin, kuin siihen ilmeni tarvetta.

Osavuosisiraportointikaudella 7-9/2020 jatkettiin kevään koronavirusepidemian tuomia muutoksia työskentelytapoihin. Henkilökunta oli etätyössä heinäkuun loppuun saakka. Yhteydenpito ja työnohjaus hoidettiin pitkälti MS Teams -sovelluksen avulla. Kuukausittaisen toimistopalaverin lisäksi jatkettiin käytäntöä, jossa perjantai aamuisin pidetyissä liiton henkilöstön viikkopalavereissa Teams-yhteyden avulla, käsiteltiin menneen viikon työtapahtumat. Viikkopalaverikäytäntöön siirtyminen sai myönteisen vastaanoton henkilöstön piirissä, jonka vuoksi elokuun alussa henkilöstön palattua lomakauden jälkeen fyysisesti työpisteelle, käynnistettiin viikoittain maanantai aamuisin pidettävä henkilöstöpalaverikäytäntö, jolla pyritään lisäämään tiedottamista liiton ajankohtaisista asioista sekä yhdenmukaistamaan ja ennakoimaan tulevan yhden-kahden viikon toimintaa.

Osavuosisiraportointikaudella 1-9/2020 johtoryhmä kokoontui keskimäärin kaksi kertaa kuussa etukäteen suunnitellun aikataulun mukaisesti. Johtoryhmässä käsitellään merkittävät, liiton toiminnan tuloksellisuuteen liittyvien tehtävien hoitamista koskevat, järjestelyt ja niiden yhteensovittaminen. Johtoryhmällä on ollut tähän mennessä yhteensä 12 kokousta.

Osavuosisiraportointikaudella 1-9/2020 työhyvinvointiryhmä kokoontui kaksi (2) kertaa. Tämän lisäksi liiton koronaryhmä on kokoontunut kolme kertaa. Työhyvinvointiryhmässä on käsitelty ja suunniteltu ennakoidusti liiton työhyvinvointia parantavia toimenpiteitä, kuten työsuojelelun toimintaohjetta ja tämän vuoden tyhy-raham käyttöä. Koronaryhmässä on keskitytty käsittelemään koronavirustilanteen vaikutuksia liiton toimintaan ja valmistelemaan liiton toimenpiteitä ennakoidusti. Palkkatyöryhmä kokoontui kesäkuussa tarkastelemaan henkilökohtaisten lisien rakennetta Keski-Pohjanmaan liitossa.

Liiton luottamustoimielinten päätöksenteko sai uusia toimintamuotoja keväällä, kun koronavirusepidemia pakotti myös ne järjestämään kokoukset etätoimintoina. Maakuntahallitus kokoontui huhtikuusta alkaen etänä Teams-sovellusta käyttäen. Kokoukset onnistuivat teknisesti hyvin. Myös tarkastuslautakunta kokoontui kevään ajan pääosin etänä, osin paikan päällä liiton

virastolla pidettynä. Maakuntavaltuuston kokous kesäkuussa järjestettiin niin, että pääosa valtuutetuista saapui fyysisesti kokoukseen ja loput osallistuivat etänä. Myös maakuntavaltuuston kokous sujui teknisesti hyvin. Lisäksi se livestriimattiin nettiin. Elokuusta alkaen maakuntahallitus on kokoontunut pääosin paikan päällä liiton toimistolla. Toimielinten päätöksistä ei ole tehty osavuosisraportointikaudella oikaisuvaatimuksia tai valituksia.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 liiton viranomaistoiminta on toteutunut suunnitellusti. Keski-Pohjanmaan liitto on kyennyt osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 antamaan lausuntonsa kaikkiin eri viranomaistahojen pyytämiin lausuntoihin. Liiton toiminnan kannalta keskeisimmät aloitteet ja lausunnot, kuten sote-uudistusta koskeva lausunto, on käsitelty maakuntahallituksen kokouksissa.

Liiton asiakirja-arkiston seulonta- ja järjestelytyö on ollut käynnissä koko kevään ajan ja tavoitteena saattaa loppuun loppuvuoden 2020 aikana.

Tavoitearvot

- *Henkilöstön työtyytyväisyys on parantanut.*
- *Jokainen työntekijä on osallistunut ja sitoutunut työyhteisöä parantavaan toimintaan.*
- *Luottamusmieshallinnon päätöksenteko on lainsäädännön ja lainmukaista.*
- *Liiton viranomaisvalmistelu toteutuu kaikissa suhteissa hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti.*
- *Liiton viranomaisvalmistelua johdetaan asiallisesti ja ihmisten johtaminen toteutuu yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.*
- *Liiton asiakirja-arkisto on selvitetty, tarvittavat hävittämiset ja säilytykseen tehtävät luovutukset tehty ja muutoinkin liiton asiakirjahallinto noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä.*

Tavoite 7: Keski-Pohjanmaan rakennerahastotoiminnan parantaminen

Tavoitteet:

- Hyväksytyt parantamissuunnitelman toteutuminen.
- Rakennerahastotoimintaa koskevan hallinnollisen menettelyn toimivuus.
- Hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen.
- Saadun palautteen vaikuttavuus rakennerahastotoiminnassa.

Toteutuma:

Keski-Pohjanmaan liitossa on jatkettu liiton rakennerahastotoiminnan parantamista maakuntahallituksen 15.10.2018 kokouksessaan hyväksymän parantamissuunnitelman pohjalta. Parantamissuunnitelman jatkoversio 2 käsiteltiin maakuntahallituksen kokouksessa 21.10.2019 ja tuotiin maakuntavaltuustolle tiedoksi 28.11.2019.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 parantamissuunnitelman toimeenpanossa ei edelleenkään ole esiintynyt ongelmia. Keski-Pohjanmaan liiton koko rakennerahastotoimintaan osallistuva henkilöstö on sitoutunut

suunniteltuihin parantamistoimenpiteisiin hienosti ja halu parantamistoimenpiteiden hyvään toimeenpanoon on edelleen yhteinen.

Osavuosisraportointikaudella 1-9/2020 Keski-Pohjanmaan liitto, välittävänä toimielimenä, jatkoi valtiovarainministeriön Controller-toiminnon 10.1.2020 Keski-Pohjanmaan liittoon toteuttaman seurantatarkastuksen havaintojen täysimääräistä huomioon ottamista liiton välittävän viranomaisen toiminnassa. Muutoinkin Keski-Pohjanmaan liitto on jatkanut rakennerahastotoiminnan parantamista saadun palautteen perusteella.

Tavoitearvot:

- *Liitossa on jatkettu Keski-Pohjanmaan välittävän toimielimen edellytyksiä parantavien ja maakuntahallituksen syksyllä 2019 hyväksymien parantamistoimenpiteiden määrätietoista suorittamista.*
- *HVO:lta (TEM) ja TAVI:lta (VM) saatu palaute parantamistoimenpiteiden toteutumisesta on otettu huomioon ja toimeenpantu liiton rakennerahastotoiminnan parantamisessa.*
- *Keski-Pohjanmaan liitossa rakennerahastotoiminnan hallinnoinnissa tehdyt parantamistoimenpiteet ja päätökset lisäävät Keski-Pohjanmaan liiton mahdollisuuksia kehittää maakuntaa aluekehittämislain (8/2014) mukaisin perustein.*

3. Talousarvion toteutuma 1-9/2020

Talousarvion toteutuma ajalla 1-9/2020 on kulujen osalta yhteensä 58,4 % (955 637 € / 1 637 475 €), kun ajankohdan tasaisen kulutuksen osuus olisi 75,0 %. Tilikauden tulos näyttää tällä hetkellä 207 460 euron ylijäämää.

Kuntien maksuosuudet ovat toteutuneet 75,0 %:sti. Tukia ja avustuksia on tällä jaksolla puolet (50%) Digitukihankkeen valtionosuudesta, euroina 12 075 €. Muiden tuottojen toteutuma on 70,5 %:a, mikä on kiinteistön vuokratuottoja.

Henkilöstökulut kokonaisuudessaan ovat toteutuneet 67,6 %:sti, palvelujen ostot 29,5 %:sti, aineita, tarvikkeita ja tavaroita on hankittu 87,3 %:sti ja muita kuluja on toteutunut 65,2 %:sti.

Toimintatuottojen ja -kulujen toteutuma näyttää lukujen valossa seuraavaa:

Koko liitto

| | TA2020 | Tot 1-9/2020 | Tot. % |
|-----------------------------------|---------------|-------------------|----------|
| TOIMINTATUOTOT | | | |
| Myyntituotot | 1 491 200,00 | 1 118 400,00 | 75,0 % |
| Tuet ja avustukset | 97 625,00 | 12 075,00 | 12,4 % |
| Muut tuotot | 48 750,00 | 34 368,04 | 70,5 % |
| Yhteensä | 1 637 575,00 | 1 164 843,04 | 71,1 % |
| TOIMINTAKULUT | | | |
| Henkilöstökulut | | | |
| Palkat ja palkkiot | 920 580,00 | 618 798,97 | 67,2 % |
| Henkilöstösivukulut | 172 020,00 | 118 459,90 | 68,9 % |
| Palvelujen ostot | 397 775,00 | 117 312,46 | 29,5 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 23 600,00 | 20 591,03 | 87,3 % |
| Muut toimintakulut | 123 500,00 | 80 475,18 | 65,2 % |
| Yhteensä | 1 637 475,00 | 955 637,54 | 58,4 % |
| TOIMINTAKATE | 100,00 | 209 205,50 | |
| Korkotuotot | 0,00 | 2,65 | |
| Korkokulut | -100,00 | -1 696,28 | 1696,3 % |
| Selvittelytili | | 0,07 | |
| Muut rahoituskulut | 0,00 | -51,48 | |
| Yhteensä | -100,00 | -1 745,04 | 1745,0 % |
| VUOSIKATE | 0,00 | 207 460,46 | |
| TILIKAUDEN TULOS | 0,00 | 207 460,46 | |
| Varausten ja rahastojen muutokset | | | |
| Rahastojen vähennys | | | |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ | 0,00 | 207 460,46 | |
| Tuloslaskelman tunnusluvut | | | |
| Toimintatuotot/Toimintakulut, | | | |
| % | 100,0 % | 121,9 % | |

Vastuualueittain

| LAKISÄÄTEINEN TOIMINTA | TA2020 | Toteutunut 1-9/2020 | Poikkeama (Ta-Tot) | Tot-% |
|---------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|
| TOIMINTATUOTOT | | | | |
| Myyntituotot | | | | |
| Tuet ja avustukset | 3 000 | 0 | 3 000 | 0,0 % |
| Muut tuotot | 5 000 | 3 153 | 1 847 | 63,1 % |
| Yhteensä | 8 000 | 3 153 | 4 847 | 39,4 % |
| TOIMINTAKULUT | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 720 000 | 493 370 | 226 630 | 68,5 % |
| Henkilöstösivukulut | 138 300 | 97 806 | 40 494 | 70,7 % |
| Palvelujen ostot | 266 800 | 74 496 | 192 304 | 27,9 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 9 200 | 6 385 | 2 815 | 69,4 % |
| Muut toimintakulut | 500 | 487 | 13 | 97,4 % |
| Yhteensä | 1 134 800 | 672 544 | 462 256 | 59,3 % |
| TOIMINTAKATE/KÄYTTÖKATE | -1 126 800 | -669 391 | -457 409 | |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Korkotuotot | | | | |
| Korkokulut | 0 | -1 427 | 1 427 | |
| Muut rahoituskulut | | -51 | | |
| Yhteensä | 0 | -1 479 | 1 427 | |
| TILIKAUDEN TULOS | -1 126 800 | -670 870 | -455 930 | 59,5 % |
| Rahastojen vähennys | 0 | 0 | | |
| TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ | -1 126 800 | -670 870 | -455 930 | 59,5 % |
| MUU KEHITTÄMISTOIMI | | | | |
| | TA2020 | Toteutunut 1-9/2020 | Poikkeama (Ta-Tot) | Tot-% |
| TOIMINTATUOTOT | | | | |
| Myyntituotot | | | | |
| Tuet ja avustukset | 500 | | 500 | 0,0 % |
| Muut tuotot | 40 000 | 31 215 | 8 785 | 78,0 % |
| Yhteensä | 40 500 | 31 215 | 9 285 | 77,1 % |
| TOIMINTAKULUT | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 64 400 | 44 835 | 19 565 | 69,6 % |
| Henkilöstösivukulut | 13 060 | 9 855 | 3 205 | 75,5 % |
| Palvelujen ostot | 47 000 | 23 117 | 23 883 | 49,2 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 13 200 | 13 586 | -386 | 102,9 % |
| Muut toimintakulut | 122 000 | 79 988 | 42 012 | 65,6 % |
| Yhteensä | 259 660 | 171 381 | 88 279 | 66,0 % |
| TOIMINTAKATE/KÄYTTÖKATE | -219 160 | -140 165 | -78 995 | |

| | | | | |
|---------------------------------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------|
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Korkotuotot | | 3 | | |
| Korkokulut | -100 | -269 | 169 | 268,9 % |
| Muut rahoituskulut | | | | |
| Yhteensä | -100 | -266 | 169 | 266,3 % |
| TILIKAUDEN TULOS | -219 260 | -140 432 | -78 828 | 64,0 % |
| Rahastojen vähennys | 0 | 0 | | |
| TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ | -219 260 | -140 432 | -78 828 | 64,0 % |
| HALLINTO | TA2020 | Toteutunut 1-9/2020 | Poikkeama (Ta-Tot) | Tot-% |
| TOIMINTATUOTOT | | | | |
| Myyntituotot | | | | |
| Tuet ja avustukset | | | | |
| Muut tuotot | 1 000 | 0 | 1 000 | 0,0 % |
| Yhteensä | 1 000 | 0 | 1 000 | 0,0 % |
| TOIMINTAKULUT | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 60 000 | 32 819 | 27 181 | 54,7 % |
| Henkilöstösivukulut | 2 300 | 1 527 | 773 | 66,4 % |
| Palvelujen ostot | 68 800 | 19 604 | 49 196 | 28,5 % |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 1 100 | 470 | 630 | 42,7 % |
| Muut toimintakulut | 500 | 0 | 500 | 0,0 % |
| Yhteensä | 132 700 | 54 419 | 78 281 | 41,0 % |
| TOIMINTAKATE/KÄYTTÖKATE | -131 700 | -54 419 | -77 281 | |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Korkotuotot | | | | |
| Korkokulut | | | | |
| Muut rahoituskulut | | | | |
| Yhteensä | 0 | 0 | 0 | |
| TILIKAUDEN TULOS | -131 700 | -54 419 | -77 281 | 41,3 % |
| Rahastojen vähennys | 0 | 0 | | |
| TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ | -131 700 | -54 419 | -77 281 | 41,3 % |

Vastuualueittain tarkasteluna lakisääteinen toiminta on toteutunut 59,5 %. Muu kehittämistoimi on toteutunut 64,0 %. Luottamushenkilöhallinto on toteutunut 41,3 %. Luottamushenkilöpalkkiot on maksettu ajalta 1-9/2020.