

Keski-Pohjanmaan liiton talousarvio 2027 sekä toimintasuunnitelma 2027-2029

TOSU 2027-2029
TAE 2027
Luonnos vers06
14.9.2026

Maakuntahallitus

xx.9.2026

Maakuntavaltuusto

xx.11.2026 Kokkola

Maakuntajohtaja Jyrki Kaiponen

xx.8.2026



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

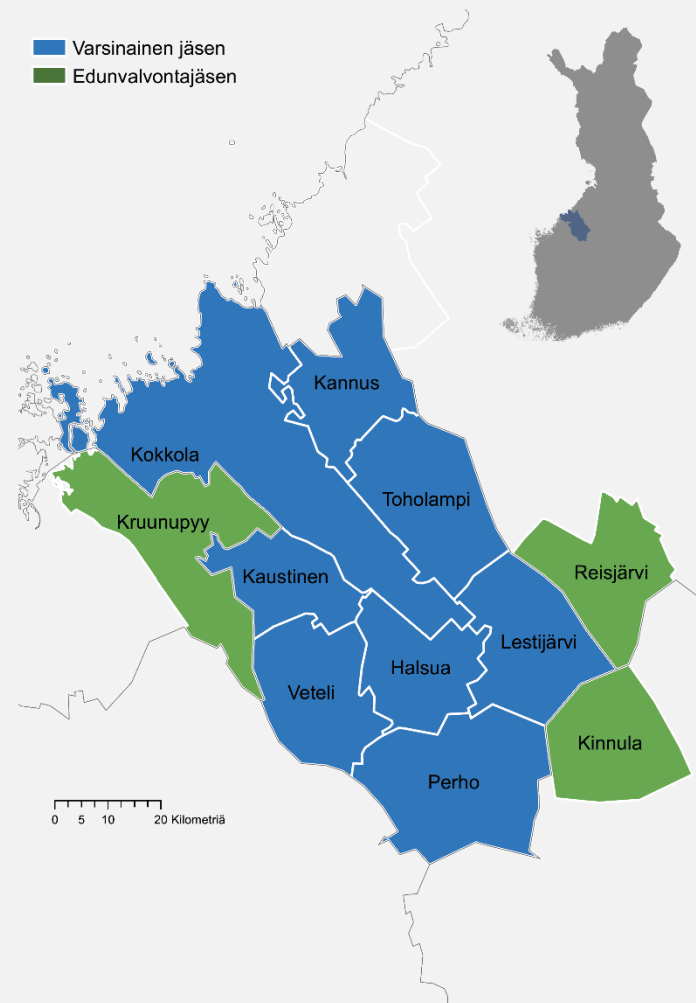
Toimintavuosi 2027

Painopisteet ovat

- Maakunnan edunvalvonnassa ja vaikuttamisessa,
- Maakuntastrategia 2050 ja maakuntaohjelman 2026-2029 toimeenpanossa [toimialojen osastrategioiden tukemalla tavalla](#)
- EU:n ohjelmakauden 2021-2027 toimeenpanon jatkaminen ja [sopeutettuna käytössä olevaan aluekehittämisrahoitukseen](#) sekä [turvallisuutta koskevien toimintalinjojen jalkauttamisessa maakunnassa](#)
- [EU-ohjelmakauden 2028-2034 valmistelussa](#)
- 6. vaihemaakuntakaavan päätöksenteossa 06/2027 mennessä sekä
- muissa elinvoimaisuutta lisäävissä tehtävissä.

Talouden suunnittelun perusteet

- Liiton budjetti suunnitellaan tasapainoon (tulot – menot +/- 0)
- Tulojen ja menojen tasapaino edellyttää lisätoimia henkilöstöresurssien ja palkan nousujen vaatimalla tasolla, **rahoitusvaje 135 T€ (+ 8 % nousu)**
- [Esitys](#): Tarkennetaan liiton henkilöstökokoonpanoa lisäämällä johtamis- ja hallintojärjestelmään hallinnon osaamista ja valmistelukykyä (1 x HTV) sekä tarkentamalla matkailun suunnitteluvastuuta (-0,5 HTV)
- Liiton oman tuotannon hankkeiden määrä pidetään aivan minimitasolla ja omavastuuosuudet toteutetaan omalla työpanoksella



Strategiset linjaukset

Vuonna 2027 liiton toiminnan painopiste on maakunnan edunvalvonnassa ja vaikuttamisessa, maakunnan vuonna 2025 hyväksytyn [maakuntastrategian 2050](#), Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2026-2029 ja Keski-Pohjanmaan tuottavuus- ja kasvuohjelman 2026-2027 toimeenpanossa ja em. suunnitelmien mukaisessa [maakunnan kehittämisessä](#). Lisäksi edistetään vahvasti maakunnan [positiivista rakennemuutosta ja suurhankkeiden toimeenpanoa](#) täysimääräisesti, [ottaen huomioon ekologinen kestävyys ja luonnon monimuotoisuuden asettamat vaatimukset](#).

Maakunnan kehittäminen perustuu [ennakoivaan ja tulevaisuuden kasvua luovaan](#) kehittämiseen, joka perustuu maakunnan [tunnistettuihin menestystekijöihin](#) ja [vetovoimaisuuteen](#).

Vaikutetaan maakunnan koheesiorahoituksen saannon turvaamiseksi ohjelmakaudella 2028-2034 kaikilla foorumeilla.

Turvallisuuden kehittämistarpeet ja vaikutukset otetaan huomioon maakunnan kehittämisessä kaikilla toiminta-alueilla. Elinkeinoelämän toimintakykyyn ja huoltovarmuuden edistämiseen [ovat osa maakunnan kehittämistä ja sen toimeenpanoa](#). [Tuetaan pk-yritysten kyvykkyyttä toimia eurooppalaisessa puolustusvälinemarkkinassa](#). [Kaksoiskäyttöisyyden vaatimukset](#) otetaan huomioon liikenteen ja logistiikkayhteyksien infran kehittämisessä.





KESKI-POHJANMAAN LIITTO
MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

Yhteistyön maakunta



REGIONAL COUNCIL OF
CENTRAL OSTROBOTHNIA

Yhteistyön maakunta



Tulostavoitteet

Tavoite 1: On hyödynnetty täysimääräisesti eri yhteistyömahdollisuudet EU:n komission ja parlamentin edustajien sekä kansallisten verkostojen kanssa maakunnan edunvalvonnassa ja vaikuttamisessa sekä on hyödynnetty eri EU:n ja kansallisia rahoitusinstrumentteja Keski-Pohjanmaan maakunnan kehittämisessä.

Tavoite 2: Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2050 ja maakuntaohjelman 2026–2029 toimeenpano etenee asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja maakunnan elinvoimaisuus kehittyy. Edistetään vahvasti 06/2026 hyväksyttyjen kehittämisohjelmien ja osastrategioiden toimeenpanoa. Valmistellaan tuottavuus- ja kasvuohjelma 2028-2029 onnistuneesti.

Tavoite 3: Keski-Pohjanmaan aluesuunnittelu- ja maakuntakaavatyö etenee suunnitellusti. On hyväksytty 6.vaihemaakuntakaavaehdotus päätöksenteossa.

Tavoite 4: Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan tuloksellisuus varmistetaan kansainvälisyydellä, yhteistyöllä ja asiantuntijuudella. Välittävän toimielimen toiminnan lainmukaisuus ja tuloksellisuus toteutuu rahoituksen ja maksatuksen päätöksenteossa ja toiminnassa.

Tavoite 5: Keski-Pohjanmaan liiton työyhteisö, henkilöstö ja luottamushenkilöhallinto toimii hyvän hallinnon ja työyhteisön tapaan.



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



KESKI-POHJANMAAN LIITTO
MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

3. Toimialojen tavoitteet:

Edunvalvonta

- Keskeisenä tavoitteena 2027 – 2029 ovat **Keski-Pohjanmaan maakunnan etujen turvaaminen, menestyksen kasvattaminen** sekä **vetovoimaisuuden ja kilpailukyvyn lisääminen**, yhteistyössä kuntien kanssa.
- Keskiössä vaikuttamisessa ja eri kehittämishankkeissa on **kuntien elinvoimaisuuden edistämisen tukeminen ja siihen vaikuttaminen**.
- Vaikuttamisen ja edunvalvonnan kohteina ovat mm. päätöksentekijät, keskeiset ministeriöt, valtion talousarvio, lainsäädäntöhankkeet sekä valtionhallinnon eri ohjelmat ja suunnitelmat.
- Maakuntien yhteisellä edunvalvonnalla (18) vaikutetaan kaikille maakunnille yhteisesti edistäviin asioihin. Vuoden 2027 erityinen edunvalvonnan kohde on EU MMF-kokonaisuuden toimeenpanon valmistelu, Eduskuntavaalien 2027 jälkeiseen HO:aan vaikuttaminen sekä maakuntien liittojen tehtävien ja vastuiden uudelleenjärjestelyihin vaikuttaminen. Vaikuttaminen kohdennetaan VN:on, ministeriöihin, KL:on ja muihin valtion keskusvirastoihin. **Keski-Pohjanmaan maakunnan etu on aina ensisijainen**.
- **EU-edunvalvontaa** toteutetaan suoraan **liiton omin toimenpitein** sekä **koordinoidusti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteistyönä**. Yhteisen IP:n EU-toimiston toimesta vaikutetaan IP-alueelle tärkeisiin, erityisesti EU:n kohdistuviin edunvalvontatarpeisiin, kuten **NSPA-alueen kehittämistavoitteet**. Maakunnan omiin tarpeisiin perustuva kansainvälinen edunvalvonta toteutetaan joko suoraan tai EU-toimiston avustamana.
- **Jatketaan vaikuttamista** tulevan ohjelmakauden 2028-2034 sisältöihin ja hallintoon Keski-Pohjanmaan maakunnan etuja edistäen
- Edunvalvonta 2027-2029 rakentuu yhteisesti tunnistettuihin edunvalvontatavoitteisiin, joita tarkennetaan syksyn 2026 kuntakierroksen perusteella.



Aluekehittäminen

- Käynnistetään keväällä 2027 valittavan hallituksen hallitusohjelman toimeenpanon valmistelu maakunnan edun mukaisesti ja parhaan mahdollisen tuloksen saavuttamiseksi.
- Vuonna 2027 aluekehittämisessä keskeistä on:
 - VN:n vuoden 2024 ALKE-päätöksen toimeenpanon jatkaminen eduskunnan vaalikauden loppuun
 - Vaikuttaminen uuden ALKE-päätöksen sisältöihin aluekehittämisen prosesseissa
 - Maakuntastrategia 2050:n ja MAKO 2026-2029:n toimeenpano, [Keski-Pohjanmaan tuottavuus- ja kasvuohjelman 2028-2029 valmistelu](#) sekä maakunnan [Älykkään erikoistumisen toimeenpano](#)
 - Toimialojen osastrategioiden vahva toimeenpano
 - EU:n ohjelmakauden 2021-2027 toimeenpanon jatkaminen, ohjelmakauden päättämisen valmistelu
 - EU:n, Suomen ja maakunnan turvallisuutta koskevien tavoitteiden toimintaanpano ja jalkauttaminen, painopisteenä kaksoiskäyttöisyyden ja puolustusmateriaalituotannon edistämiseksi maakunnassa
 - Edistetään oikeudenmukaisen siirtymän ohjelman toteuttamista käytössä olevan rahoituksen mukaisesti
 - Jatketaan kokonaisturvallisuuden ja puolustusteollisuuden edistämistä maakunnassa aluekehittämisen kokonaiskuvassa, edistetään kaksoiskäyttöisyyttä sekä edistetään yritysten puolustusvälineyhteistyötä kansainvälisesti
- Osallistutaan [tapauskohtaisesti](#) arvioiden maakunnan kannalta keskeisiin ja liiton toimintaa tukeviin yhteishankkeisiin Itä- ja Pohjois-Suomen viitekehyksessä sekä YTA-maakuntien puitteissa.



Aluesuunnittelu

- **Saatetaan loppuun** 6. vaihemaakuntakaavan valmistelu, tavoitteena maakuntakaavan hyväksyntä 06/2027 mennessä. Varaudutaan muutoksenhakuun maakuntakaavan oikeusvaikutteisuuden saavuttamiseksi.
- **Edistetään** Keski-Pohjanmaan aluerakenteen kehittymistä. [Laaditaan tarvittavat lisäselvitykset](#) erityisesti energiamurroksen (vety, kaasuputki, biokaasu, aurinkopuistot) edistämiseksi.
- **Jatketaan** alueellisen liikennejärjestelmän kehittämisen toimeenpanoa toteuttamalla alueellisen liikennejärjestelmätyöryhmän työskentelyä osana liiton suunnittelu- ja johtamisprosessia.
- **Osallistutaan** valtakunnalliseen merialuesuunnitteluun minimitasolla ja kerätään tietoa merialueen käyttöä koskevien suunnittelukierrosten tarpeisiin.
- **Kehitetään** Keski-Pohjanmaan liiton osaamista ja kykyä maakunnalliseen ja kuntia tukevaan ilmastotyöhön sekä vahvistetaan osaamista ympäristö- ja viherrakenteen suunnittelussa.
- **Ylläpidetään** paikkatieto-osaamisen kykyä liitossa.



Muut tehtävät

- **Kehitetään viestinnän vaikuttamista** kohdentamalla informaation jakamista kunkin toimialan ja tehtävän kannalta olennaisimpaan kohdeyleisöön.
- **Kehitetään viestinnän osaamista** Keski-Pohjanmaan liiton henkilöstössä.
- **Vahvistetaan** maakunnan tulevaisuuteen tähtäävää julkisuuskuvaa ja markkinointia maakunnan veto- ja pitovoimaisuuden parantamiseksi vahvassa yhteistyössä brändiverkoston kanssa.
- **Kehitetään** toimenpiteitä maakunnallisen identiteetin kasvattamiseksi ja kulttuurielämän kehittämiseksi
- **Ylläpidetään ja kehitetään** hyvää yhteistyötä ja vuorovaikutusta kuntien ja eri toimijoiden kanssa.
- **Kehitetään** Keski-Pohjanmaan liiton palautejärjestelmää ja tietoisuutta asiakaskokemuksesta liiton lainsäädännöllisten tehtävien toteuttamisessa.
- **Edistetään** maakunnan asukkaiden osallisuutta päätöksenteon valmistelussa ja osallistetaan kansalaisia eri toimintamuodoissa maakunnallisessa toiminnassa.



Hallinto

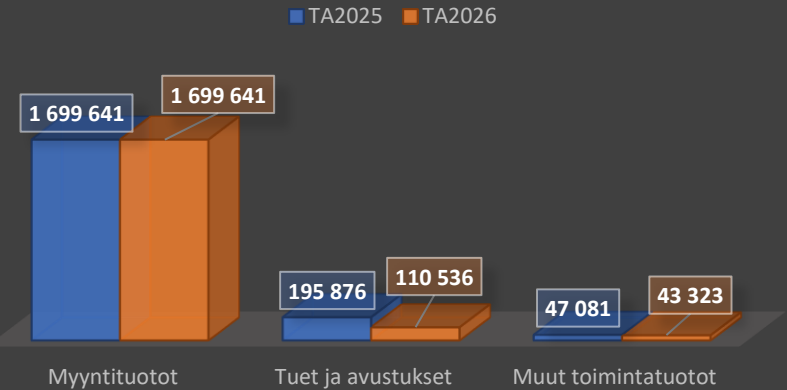
- **Tuetaan** 2025-2029 toimikaudelle valitun maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen työskentelyä asiantuntijuuteen ja tietoon perustuvalla päätöksenteon valmistelulla
- **Tuetaan** toimintavuoden aikana tarvittaessa maakuntahallituksen ja yksittäisten valtuutettujen päätöksentekoa
- **Jatketaan** oman toiminnan kehittämistä tulosaluepohjaisesti sekä vastaamaan paremmin kuntien odotuksia
- **Turvataan liiton toimintaedellytykset** riittävällä perehdytyksellä ja koulutuksella henkilöstökiertotilanteissa
- **Jatketaan** henkilöstön toimintakyvyn ja työhyvinvoinnin parantamista ja ylläpidetään työhyvinvointitoimintaa
- **Vahvistetaan** liiton veto- ja pitovoimaisuutta tunnistetuin keinoin
- **Jatketaan** hallinnon kehittämistä lainsäädäntömuutosten edellyttämällä tavalla ja hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti
- **Tuetaan** Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston työskentelyä tuottamalla tietoa Keski-Pohjanmaan maakunnan toimijoiden tarpeista
- **Käynnistetään** liiton virastorakennuksen peruskorjaushanke 2027-2028; TF perustaminen (MKJ, HJ, työntekijöiden edustus, konsultti/suunnittelija, Isännöitsijä/Säästötorni)



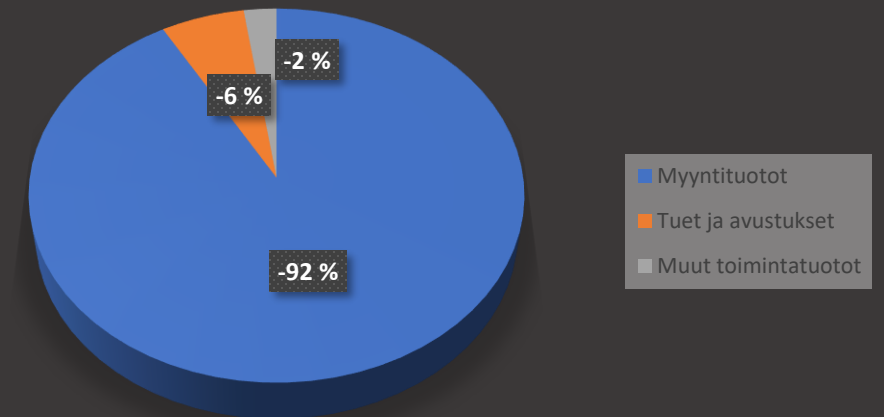
Tuotot 2027

- Myyntituotot:
 - **xx %** kaikista tuotoista
 - Koostuu kuntien jäsenmaksuosuuksista
- Tuet ja avustukset:
 - **Tekniset tuet ja hanketuet? (euromääräinen arvio +105 T€)**
- Muut toimintatuotot:
 - vuokratuotot kiinteistö oy Säästötornista
 - K-P liiton omarahoitusosuudet hankkeissa
 - **AKKE -tekniinen tuki?**
 - **SYSTOUR-hanke 01-02/2027?**

TULOT 2026



Tuottojen jakaantuminen 2026



Tulonlähteet

- **Kuntien jäsenmaksusuudet** (myyntituotot)
 - Tarkennetaan MKH:n päätöksen mukaisesti
- **Tuet ja avustukset**
 - Hyödynnetään TEM:n sopimuksen varaisten hankkeiden tuet
 - Hyödynnetään välittävän toimielimen hankkeiden valmisteluun ja maksatukseen saatavat tekniset tuet
 - Hyödynnetään EU:n Interreg –ohjelmien rahoitusta valituilla kehittämisalueilla
- **Muut toimintatuotot**
 - Toimistotilat (Retta, alakerta) vuokratulo
 - Kiinteistö Oy Säästötorni vuokratuotoissa sopimusten mukainen indeksitarkistus, huomioidaan peruskorjauksesta aiheutuva vuokratason muutos
 - Mahdollisesti AKKE-tekninen tuki



Kulut 2027

Henkilöstökulut

- On xx % kaikista menoista
- JOHA 2023 HKP:n mukainen HTV kertymä + 1 HTV (hallinto?)
- Otetaan huomioon KVTES-palkkojen korotus 1.4.2027 yleiskorotuksella 2,0 % ja paikallisilla järjestelyerillä yhteensä 0,8 %. Ensimmäinen paikallinen erä maksetaan samana ajankohtana kuin yleiskorotus 1.4.2027, ja toinen paikallinen erä tulee maksuun kehittämisohjelman kautta 0,4 %:n suuruisena.

=> **KOKONAISVAJE -135 000 €**

Palvelujen ostot

- Asiantuntijapalvelut
- Hankeyhteistyö
- Yhteistyökumppanuudet

Aineet, tarvikkeet ja tavarat

- Toimisto- ja ATK-tarvikkeet
- Sähkö
- Kalusto

Muut toimintakulut

- Tilavuokrat
- yhtiövastikkeet,
- kone- ja laitevuokrat

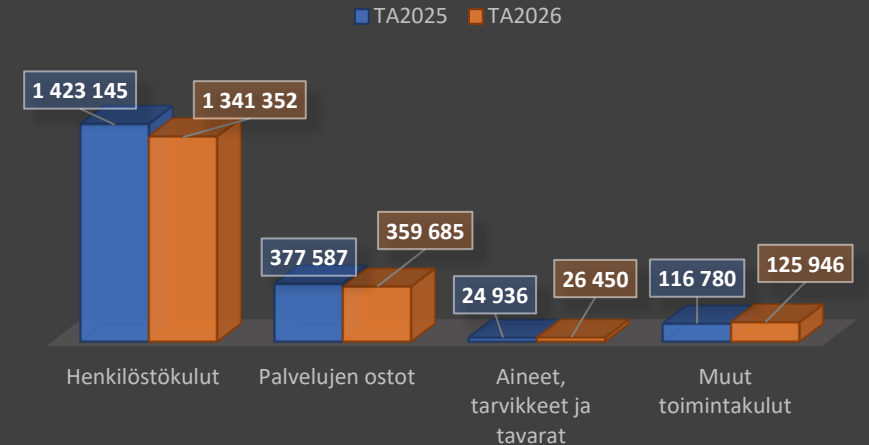
Lisäksi:

.-Tilojen peruskorjaus, varautuminen

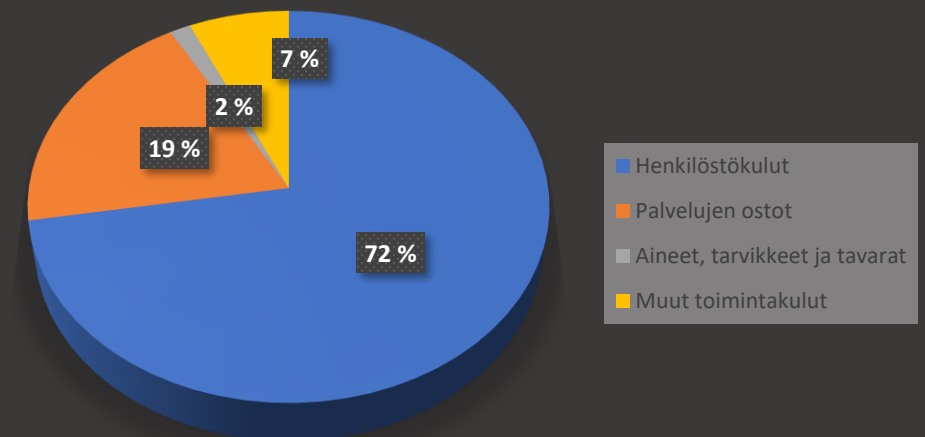
500 000 €

- rahoitus ylijäämätililtä/kehitysrahastosta

KULUT 2026



Kulujen jakaantumien 2026



TMR-käyttö

- Varaudutaan alkaviin hankkeisiin
 - Omavastuuosuuksien kattamiseen
 - IP koheesiohanke (Ohjelmakausi 2028-2034)
- Merenkurkun neuvosto EAYY 11 800 €
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto 20 100 €
- Kuntaliiton palvelumaksu 12 000 €
- CPRM-jäsenmaksu 16 500 €
- 6. vaihemaakuntakaavan valmisteluun liittyvät ostot
 - Muutoksenhauan aiheuttavat kulut
- Viestinnän tiedotejakelu ja median seuranta 5 000 €
- Maakuntajuhla 3 000 €
- Toimialakohtaisia foorumeita 3 x 1000 €
(kulttuuri, pyöreä pöytä, LJS, ilmasto)



KVARKENRÅDET
MERENKURKUN
NEUVOSTO

CPMR



Interreg
Europe

European Union | European Regional Development



KUNTA
LIITTO

Kommun-
förbundet



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



KESKI-POHJANMAAN LIITTO
MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

Talouden tasapainottamisohjelman vaihtoehdot

VE 1: Säilytetään kuntien jäsenmaksujen nykytaso

- + poliittisesti hyväksyttävissä.
- + kuntien taloudellisen tilanteen kannalta hyvä ratkaisu.
- Ei vastaa pysyvään rakenteelliseen talouden haasteeseen, koska palkannousut eivät poistu
- liiton talousarvio noin 135 000 euroa alijäämäinen. Joudutaan kattamaan ylijäämätililtä, ei vastaa rakenteelliseen muutokseen
- vaatii myös toiminnan ja henkilöstömenojen supistamista.
- edunvalvonta ja liiton lakisääteiset toiminnot vaarantuvat
- Ollaan jäseniä verkostoissa, mutta vain rajallisesti mukana yt:ssä.

VE 2: Korotetaan kuntien jäsenmaksuosuuksia +5 %

- + tulot kasvaa +85 T€
- alijäämä pienenee, mutta ei riitä kattamaan kokonaisalijäämää, lisätarve - 50 T€
- Tulojen ja menojen tasapaino edellyttää esim. suunnitellun hallinnon työntekijätehtävän poisjättämistä.
- hallinnon kehittämisresurssit ja sijaistukset säilyvät nykytasolla.

VE 3: Korotetaan kuntien jäsenmaksuosuuksia +8 %

- + tulot ja menot tasapainossa.
- + kyetään toteuttamaan tunnistettu hallinnon lisäresurssitarve
- + turvataan liiton suunniteltu toiminta ja kehittäminen.
- Korotus aiheuttaa kunnille lisämenoja ja herättää vastustusta
- MKV:lle haaste hyväksyä

VE 4: Puretaan ylijäämää

- + tulet ja menot tasapainossa
- Ei ratkaise rakenteellista ongelmaa, koska palkankorotukset ovat pysyviä;
- Jatkossa joudutaan joka tapauksessa jäsenmaksuosuuksien korotukseen ja lisätarve suurenee
- ylijäämän purkaminen pienentää rahoituspuskuria; liikkumavara pienenee
- kiinteistön remontti vaatii rahoituksen 500 T€.

VE 5: Karsitaan liiton ulkoista toimintaa, karsitaan jäsenyyksiä (MKN, CPRM jne.)

- + helpottaa alijäämää 30 T€ mutta ei riitä kattamaan alijäämää .
- + keventää matkustusbudjettia (3 T€)
- Tulojen ja menojen tasapaino edellyttää muita sopeuttamistoimia 100 T€
- Heikentää edunvalvontaa ja yhteistyötä

Talouden tasapainottamisohjelman vaihtoehdot

VE 6: Katetaan rahoitusvaje jättämällä täyttämättä suunniteltu tehtävä (hallintasuunnittelija)

- + vaje pienenee 60 T€
- + lämpäine rahoitukseen pienenee jatkovuosilta
- ei kuitenkaan riitä kattamaan alijäämää, lisätarve 75 T€
- Hallintotoiminnan kehittämistarve ei poistu ja tavoiteltu laadun parantaminen jää nykyisen henkilöstön vastuulle
- Olemassa olevan henkilöstön työkuormitus ei kevene
- Voi aiheuttaa työtytymättömyyttä pitkällä aikavälillä

VE 7: Katetaan rahoitusvaje varautumalla koko henkilöstön lomautuksiin

- + koko henkilöstön 1kk lomautus tuo n. 130 000 euron säästön henkilöstökuluihin. (sis. sivukulut)
- + tulot ja menot tasapainossa.
- Rakenteellinen haaste säilyy: Ei poista henkilöstökulujen nousun vaikutusta tulevilta vuosilta
- liiton tehtävien hoito ja laatu kärsii.
- tehtävien hoidon järjestelyt aiheuttaa työkuormitusta

VE 8: Sopimus lomarahojen vaihtamisesta vapaiksi täysimääräisesti

- + vähentää menoja noin 70 000€
- + työntekijöille lisää vapaa-aikaa.
- Haaste liiton tehtävien hoidolle
- Edellyttää muuta tuloa 65 T€
- Riski: sopimuksenvarainen järjestely, edellyttää TT:n suostumasta

VE 9: Tehtävien osa-aikaistaminen

- + yhden tehtävän aikaansaama säästö noin 25-30k€ vuodessa.
- Ei ratkaise haastetta; Edellyttää muuta tuloa 100 T€
- tehtävien hoitamisen taso laskee ko. tehtävän osalta
- Sijaisuus kuormittaa
- TSL:n mukainen TUTA-peruste; priorisointi, että mikä olisi tällainen tehtävä.

VE 10: Vaje katetaan usealla eri tmp:llä

- + Jätetään hallinnon suunnittelija täyttämättä (+60 T€)
- + korotetaan kuntien jäsenmaksuosuutta +3 % (+ 51 T€)
- + Kannustetaan TT:jä vaihtamaan lomarahoja vapaaksi (+20 T€)
- toimintamäärärahat edelleen erittäin niukat
- Riski: LMR:n vaihto sopimuksenvaraista, edellyttää TT:n suostumasta
- TMR:n liikkumavara vähäinen; palveluostojen hinnannousu, hankintalain uudistus ja siirtokustannukset?

KPL:n sisätilojen uudistaminen

- Nykyiset toimitilat ovat liiton omistuksessa. Liiton omistamat Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötornin osakkeet oikeuttavat hallitsemaan 967 m² tilaa.
- Yhtiön hallinnassa ovat aputilat kellarissa sisältäen väestönsuojatilat. Yhtiön toisen kerroksen ”ns. tornihuoneen” n. 9m² käyttöoikeus on kauppakirjassa luovutettu viereisen kiinteistön omistajalle ja vastineeksi on saatu vastikkeeton käyttöoikeus kolmeen autohallipaikkaan viereisessä parkkihallissa.
- Kerros 2. liiketila 359 m² + varasto 25 m²
- Kerros 3 (= U) 165 m² + varasto 22 m²
- Kerros 1.liiketilat ja varasto ovat uudistettu kesällä 2025, joten ne jäävät suunnitellun remontin ulkopuolelle
- Päätöksestä valmiiseen tilaan tulee varata kokonaisuutena 8–12 kuukautta. Jos työ tehdään vaiheittain käytössä olevissa tiloissa, toteutus voi venyä 6–9 kuukautta.



KPL:n sisätilojen uudistaminen

- Tavoitteena on **muuttaa nykyiset toimitilat nykyaikaiseksi monitilatoimistoksi** (akustiikka, neuvottelutilat, hybridityövalmius, valaistus, kalustus ja pintojen uusiminen). Tyypilliset kustannukset ovat:
 - Kevyt uudistus: noin 100–300 €/m².
 - Laajempi toimistouudistus: noin 300–600 €/m².
 - Kattava modernisointi talotekniikkamuutoksineen: noin 600–1 200 €/m² tai enemmän.
- **Käytännön budjettivaraus**, laskentaoletus 524 m² (1. kerros ei sisälly remonttiin) + varastot 47 m², 20 hlöä, 2 x neuvottelutila
 - Toimistomuutostyön taso: keskitason–laajahko monitilatoimisto
 - Yksikköhinta: noin 650–950 €/m² toimistotiloille + kevyempi varastojen osuus
 - Mukana suunnittelu, projektinjohto, varaus lisätöille ja 2027–2028 kustannusnousu
- **Käytännön haarukka**
 - Kevyt toteutus: 0,30–0,45 M€
 - Todennäköinen budjettivaraus: 0,45–0,70 M€
 - Laaja / korkeatasoinen toteutus: 0,70–0,90 M€+
- **Aikataulu**
 - Suunnittelu ja tilaohjelma: 2–3 kk
 - Urakkalaskenta ja hankinnat: 2–3 kk
 - Toteutus **tyhjissä tiloissa**: 3–5 kk
 - Käyttöönotto ja muutto: 2–4 viikkoa

