

Yhteistyön maakunta • Samarbetets landskap • Cooperative region

Euroopan aluekehitysrahaston alueelliset kehittämistuet ohjelmakaudella 2021-2027



EAKR:n toimintalinjat ja erityistavoitteet

1. Innovatiivinen Suomi

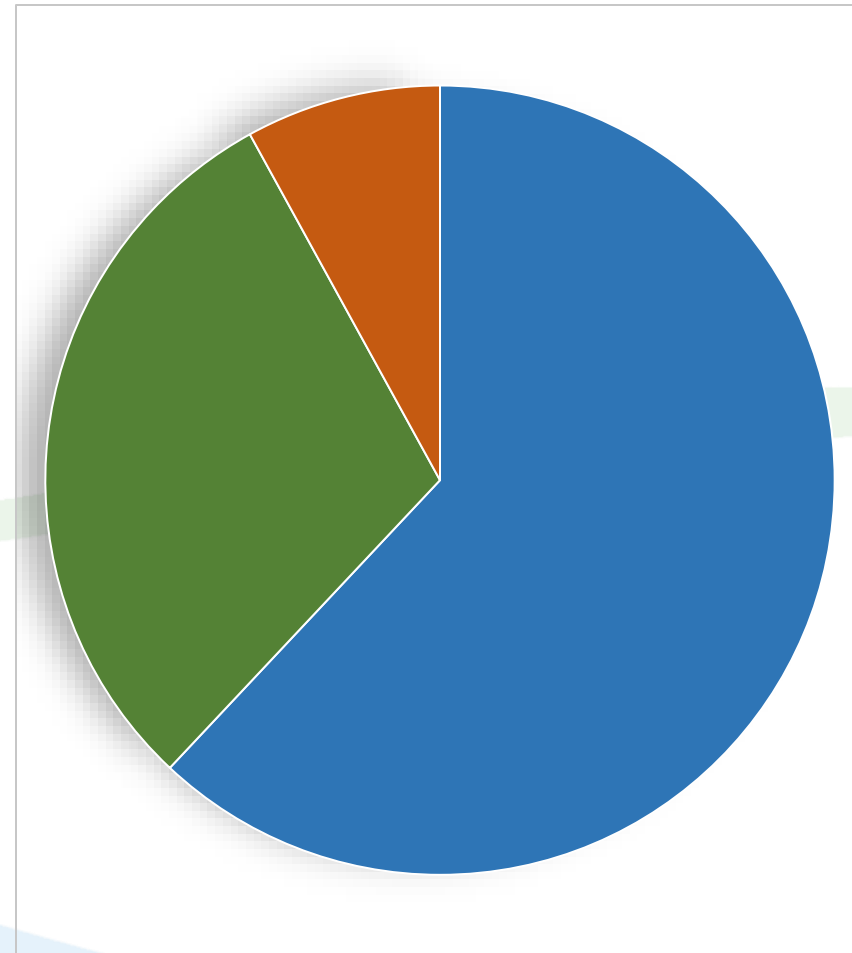
- 1.1 TKI
- 1.2 Digitalisaatio
- 1.3 Pk-yritykset

2. Hiilineutraali Suomi

- 2.1 Energiatehokkuus
- 2.2 Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
- 2.3 Kiertotalous

3. Saavutettavampi Suomi

- 3.1 Saavutettavuus (IP)



EAKR:n erityistavoitteet 2021-2027

1. Innovatiivinen Suomi

- 1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton kehittäminen ja parantaminen
- 1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja viranomaisten hyväksi
- 1.3 Pk-yritysten kestävän kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen ja työpaikkojen luominen pk-yrityksissä muun muassa tuotannollisin investoinnein

2. Hiilineutraali Suomi

- 2.1 Energiatehokkuuden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- 2.2 Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, katastrofiriskien ehkäisemisen ja palautumiskyvyn edistäminen, ottaen huomioon ekosysteemilähtöiset toimintamallit
- 2.3 Kiertotalouteen ja resurssitehokkaaseen talouteen siirtymistä edistävät toimet

3. Saavutettavampi Suomi (IP)

- 3.1 Kestävän, ilmastonmuutoksen kestävän, älykkään ja intermodaalisen kansallisen, alueellisen ja paikallisen liikkuvuuden kehittäminen ja parantaminen, mukaan lukien yhteyksien parantaminen TEN-T-verkon ja rajat ylittävän liikkuvuuden osalta



ET 1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen (2014-2020: ET 4.1 & 5.1)

Tärkeimmät kohderyhmät: Yritykset, korkeakoulut, tutkimuslaitokset, toisen asteen koulutuksen järjestäjät, kehittämissyhtiöt, valtion viranomaiset, kunnat ja kuntayhtymät sekä näiden muodostamat verkostot ja innovaatioekosysteemit sekä yhdistykset ja säätiöt.

TKI-toiminta

- pk-yritysten tuotteiden, materiaalien, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittäminen, pilotointi ja kaupallistaminen, uusien teknologioiden käyttöönotto ja hyödyntäminen
- elinkeinoelämän tarpeista lähtevät innovatiiviset ja älykkäät ratkaisut, toimintamallit sekä kokeilu-, pilotointi-, demonstraatio- ja oppimisympäristöt sekä tutkimusinfrastruktuurien kehittäminen ja yhteiskäyttö
- innovatiiviset ja kestävät julkiset hankinnat referenssiympäristöinä sekä TKI-yhteistyön vaikuttavuuden kasvattajana
- vihreää siirtymää tukeva TKI-toiminta

TKI-yhteistyö ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen

- korkeakoulujen, tutkimuslaitosten sekä toisen asteen koulutuksen järjestäjien ja yritysten yhteistyö, osaamisen ja teknologian siirto sekä kulttuuri- ja luovan osaamisen hyödyntäminen TKI-toiminnassa
- elinkeinoelämän ja tutkimuksen yhteistyö sekä elinkeino- ja työelämälähtöisen soveltavan tutkimuksen hyödyntäminen yritystoiminnassa
- elinkeino- ja työelämälähtöinen TKI-toiminta sekä osaamis- ja innovaatioekosysteemien kehittäminen ja kytkeytyminen kansallisiin ja kansainvälisiin arvoverkostoihin
- alueellisten älykkään erikoistumisen strategioiden hallinta ja toimeenpano ja yritysten kiinnittyminen älykkään erikoistumisen prosesseihin
- älykkääseen erikoistumiseen liittyvät alueiden ja alojen väliset sekä kansainväliset kumppanuudet
- teknologioiden uusi soveltaminen ja uusien teknologioiden käyttöönotto ja skaalautuminen
- huippuosaamisen soveltaminen ja teknologisten valmiuksien parantaminen; tutkimuksessa syntyneen tiedon kanavoiminen yritysten ja yhteiskunnan käyttöön
- ympäristöä säästävien tuotteiden, materiaalien ja tuotantomenetelmien pilotointi ja demonstraatiot sekä niiden käyttöönotto ja kaupallistaminen

Kaiken ET 1.1 kautta rahoitettavan toiminnan tulee olla johdettavissa maakunnan älykkään erikoistumisen strategiasta (ÄES)



ET 1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi (uusi)

Tärkeimmät kohderyhmät: Yritykset, korkeakoulut, tutkimuslaitokset, toisen asteen koulutuksen järjestäjät, kehittämissyhtiöt ja kunnat ja kuntayhtymät sekä näiden muodostamat verkostot ja innovaatioekosysteemit, seurakunnat ja seurakuntayhtymät sekä yhdistykset, osuuskunnat ja säätiöt.

Digitalisaatio ja sitä hyödyntävät teknologiat

- yksityisen ja julkisen sektorin haasteet, palveluiden kehittäminen ja saavutettavuus, jatkuva oppiminen sekä teknologisiin murroksiin liittyvät uudet liiketoimintamahdollisuudet
- uusien digitaalisten työmenetelmien käyttöönotto julkisella ja yksityisellä sektorilla
- digitalisaation ja sitä hyödyntävien teknologioiden soveltaminen ja hyödyntäminen (esim. avoin data, robotiikka, automaatio, IoT, kyberturvallisuus, data-analytiikka, tekoäly)
- julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoiden yhteistyö ja palvelujen yhteiskehittäminen ja tietojen hyödynnettävyyden parantaminen kehittämällä yhteentoimivuutta
- digitaalisten innovaatiokeskusten (digital innovation hub, DIH) käynnistäminen, kehittäminen ja yhteistyö niin eurooppalaisella, kansallisella kuin alueellisella tasolla
- uusien digitaalisten ratkaisujen pilotointi; esim. demonstraatio- ja laboratorioympäristöt kehitysalustoina
- digitaalisten teknologioiden soveltaminen ja siihen liittyvä TKI-toiminta
- jo rakennettujen tehokkaiden tietoliikenneverkkojen käyttöönotto ja täysimääräinen hyödyntäminen kapasiteettia vaativien palvelujen välityskanavana
- älykkään ja vähäpäästöisen liikkumisen innovaatiot ja digitalisaatio
- liikenteen datan reaaliaikaisuuden parantaminen ja liikennepalveluja sekä tilanne- ja olosuhdetietoja koskevan tiedon edistäminen valtakunnallisella ja aluetasolla
- digitaalisuuden eri mahdollisuuksien tuominen palvelukenttään (esim. virtuaalisuuden ja ennakoivien palvelujen kehittäminen dataa hyödyntämällä)

Digitalisaation edistäminen yritystoiminnassa

- uusien teknologioiden ja digitaalisten työkalujen ja tuotteiden, palvelujen ja liiketoimintamallien ja -prosessien kehittäminen, soveltaminen ja käyttöönotto yritysten, palvelujen ja ratkaisujen kehittämisessä sekä pk-yritysten kyber- ja tietoturvalmiuksien vahvistaminen
- pk-yritysten digitalisaatio automaatioasteen nostamisessa, robotisaatiossa
- pk-yritysten valmiudet digitalisaatioon (esim. uudet digitaaliset tuotteet, palvelut, liiketoimintamallit ja -prosessit, tietoturva ja -suoja sekä kyberturvallisuus)
- yritysten sähköisen liiketoiminnan, asiakaspalvelun ja teknologisen osaamisen kehittäminen ja teknologian käyttöönotto



ET 1.3 Pk-yritysten kestävä kasvun ja kilpailukyvyyn parantaminen

(2014-2020 ET 1.1 & 2.1)

Tärkeimmät kohderyhmät: Pk- ja mikroyritykset. Myös kunnat, kehittämissyhtiöt, tutkimus- ja koulutusorganisaatiot, yhdistykset ja säätiöt voivat olla kohderyhminä.

Pk-yritysten kasvu ja kansainvälistyminen

- pk-yritysten kasvu-, kansainvälistymis-, markkinointi- ja innovointivalmiuksien parantaminen
- pk-yritysten kasvua ja kansainvälistymistä tukevat, toimintaa uudistavat ja tuottavuutta lisäävät investoinnit
- pk-yritysten osaamisen parantaminen osana liiketoiminnan kehittämistä

Pk-yritysten TKI-toiminta

- pk-yritysten tuotteiden, palveluiden ja tuotantomenetelmien kehittäminen ja kaupallistaminen sekä innovatiivisten liiketoimintakonseptien syntyminen huomioiden ilmastokestävyys
- aktiivisten innovaatiotoimintaa edistävien prosessien käyttöönotto yrityksissä
- kestävien uusien toimintatapojen, teknologioiden ja ratkaisujen soveltaminen yrityksissä sekä datan hyödyntäminen ja niihin liittyvä yritystoiminta
- hiilineutraaliin talouteen liittyvä liiketoiminta- ja markkinaosaaminen ja uudet tuote- ja palvelukonseptit
- pk-yritysten valmiudet luovan osaamisen hyödyntämiseen (esim. uudet digitaaliset tuotteet, palvelut ja liiketoimintamallit, muotoiluosaaminen)
- hiilineutraalisuus/vähähiilisyystavoitteiden mukainen toiminta (ml. cleantech)

Uusi liiketoiminta ja verkostoitumisen edistäminen

- uusi tai uudistuva liiketoiminta sekä yritysten jatkuvuus omistajavaihdoksia edistämällä, uudet tavat tukea uutta liiketoimintaa (ml. yrityskiihdyttämö- ja hautomomallit) ja yritysneuvontaan liittyvät uudet toimintamallit
- ekosysteemit, osaamiskeskittymät ja verkostot sekä muut yhteistyömuodot, joihin voi osallistua myös suuria yrityksiä



ET 2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen (2014-2020: ET 3.1 & 3.2)

Tärkeimmät kohderyhmät: Yritykset, kehittämissyhtiöt, kunnat, kaupungit ja kuntayhtymät, korkeakoulut, tutkimuslaitokset, toisen asteen koulutuksen järjestäjät, seurakunnat ja seurakuntayhtymät sekä yhdistykset ja säätiöt.

Energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä edistävä TKI-toiminta

- hiilineutraalien ratkaisujen, toimintamallien sekä demonstraatio-, tutkimus-, pilotointi- ja oppimisympäristöjen kehittäminen, käyttöönotto ja yhteiskäyttö
- yhteistyö yrityssektorin, kuntien, tutkimustahojen ja kolmannen sektorin kanssa ml. rakennuskannan omaenergiatuotanto sekä hiilen talteenotto ja hyödyntäminen raaka-aineena
- energiatehokkuuteen liittyvä korjausrakentamisosaaminen (ml. kulttuurihistoriallinen rakennuskanta)
- rakennusten energia- ja materiaalitehokkuus ja älyratkaisut
- vähähiiliseen teknologiaan, hukkalämpöön sekä päästöttömiin ja älykkäisiin energiajärjestelmiin liittyvä TKI-toiminta ja -infrastruktuurit
- puhtaat energialähteet, hajautettu energiantuotanto sekä energian tuotannon monipuolistaminen
- uusiutuvaan energiaan liittyvät liiketoimintamahdollisuudet ja teknologia (mm. biokaasu, uusiutuva LBG)
- älykkäät ja kustannustehokkaat energiajärjestelmät ja -verkot
- energian varastointi (mm. kestävä akkuteknologia ja akkuklusteri)
- sähköstä tuotteiksi (Power to X) –ratkaisut, vetytalous ja hiilidioksidin talteenotto

Energia- ja materiaalitehokkuuden edistäminen yritystoiminnassa

- uudet energia- ja materiaalitehokkuutta parantavat toimintatavat, teknologiat ja ratkaisut
- pk-yritysten hiilineutraalisuutta edistävät tuotteet, materiaalit, palvelut ja tuotantomenetelmät (esim. liikenne ja viisas liikkuminen, rakentaminen ja kiinteistöjen hallinta, uudet energiaratkaisut)
- korkean jalostusasteen tuotteiden kehittäminen
- teollisuuden prosessien ja koneiden sähköistäminen ja energiaomavaraisuuden parantaminen, energia- ja materiaalitehokkuuden kehittäminen sekä kiertotalouden ja digitaalisten ratkaisujen käyttöönotto
- alueiden ja elinkeinoelämän tietämyksen lisääminen energiaratkaisuista ja -tehokkuudesta

Tavoitteena hiilineutraalisuus ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen

- elinkeinoelämäverkottunut tutkimus, yhteiskehittäminen ja julkiset innovatiiviset hankinnat energiansäästön ja energiatehokkuuden parantamiseksi
- puurakentaminen, rakentamisen kestävyys ja pitkään hiiltä sitovat tuotteet ja tuotantotavat; rakentamisen ja rakennusten käytön energia- ja materiaalitehokkuus huomioiden rakennusten koko elinkaari
- hiilineutraalisuustavoitteiden monitorointi ja seuranta osana kilpailukykyisten tuotteiden, palvelujen ja ratkaisujen kehittämistä sekä elinkeinoelämälähtöistä tutkimusta
- kunnille ja yrityksille keinoja hyödyntää vertailukelpoista päästötietoa ja tietoa erilaisten toimenpiteiden potentiaalisista päästövähennyksistä, kustannuksista ja hyödyistä erityisesti energia-asioissa
- liikenteen energiatarpeen vähentäminen sekä liikennejärjestelmien strateginen suunnittelu kehittämällä uusia tuote- ja palvelukonsepteja sekä älykkäitä ratkaisuja liikenteen, kestävästä liikkumisesta ja saavutettavuuden tarpeisiin
- uusiutuvia ja vaihtoehtoisia voimanlähteitä käyttävien liikennemuotojen kehittäminen
- kestävät julkiset hankinnat energia- ja liikennealalla, ml. ilmastokriteerien käyttö



ET 2.2 Ilmastomuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja -palautuvuuden edistäminen (uusi)

Tärkeimmät kohderyhmät: Yritykset, kunnat ja kuntayhtymät, maakunnan liitot ja muut alueelliset toimijat, korkeakoulut, tutkimuslaitokset ja kehitysyhtiöt, työmarkkina- ja muut järjestöt, yhdistykset ja paikalliset toimijat.

Ilmastomuutoksen ehkäisemiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvä TKI-toiminta

- yritysten ja alueellisten pilotointi- ja kokeilu ympäristöjen kehittäminen ilmastokestävyyden takaamiseksi
- suunnittelukäytäntöjen ja -prosessien kehittäminen alueellisille ja paikallisille toimijoille
- sopeutuminen ilmastomuutokseen ja varautuminen sään ääri-ilmiöihin sekä niihin liittyvä liiketoiminta ja vientimahdollisuudet
- elinkeinotoiminnasta vesiin ja luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien ympäristöhaittojen ja -riskien vähentäminen
- monihyötyisten viherrakenteiden ja luontopohjaisten ratkaisujen kehittäminen ja käyttöönotto sekä niihin liittyvä liiketoiminta ja vientimahdollisuudet

Ilmastomuutoksen ehkäisemiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvä yritystoiminta

- pk-yritysten tuotteiden ja palveluiden kehittäminen ja kaupallistaminen sekä innovatiivisten liiketoimintakonseptien kehittäminen ilmastomuutokseen sopeutumiseen ja riskien ehkäisemiseen
- ilmastomuutoksen edellyttämät turvallisuuteen ja katastrofivalmiuteen liittyvät tuotteet ja ratkaisut, ml. digitekniikka
- elinkeinoelämän ja yritysten tarvittaessa yhteistyössä kuntien kanssa kehittämät toimintamallit ilmatoriskien hallitsemiseksi ja ilmastomuutokseen sopeutumiseksi, huomioiden myös hiilensidonta, luonnon monimuotoisuus, vesiensuojelu ja kulttuuriympäristö
- elinkeinojen sopeutuminen ilmastomuutokseen, ml. perinteiset ja saamelaiselinkeinot
- ilmastomuutoksen vaikutukset huomioiva kestävä luontomatkailu ja siihen liittyvät ekosysteemipalvelut (mm. pohjoisen muuttuvat lumiolosuhteet ja lumettomuus eteläisessä ja läntisessä Suomessa)
- ekosysteemipalvelujen hyödyntämiseen liittyvä yritystoiminta

Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvä suunnittelu, toimeenpano ja tiedotus

- alueellisten ja paikallisten sopeutumisstrategioiden sekä -suunnitelmien valmistelu huomioiden alueelliset erot (mm. elinkeinorakenne)
- neuvonta ja tuki ilmastotyön organisoimisessa ja resursoinnissa, ml. Ilmastotie- karttojen valmistelu, tukiverkostot ja strateginen ja viestinnällinen tuki toimeenpanolle
- kestävien julkisten hankintojen kehittäminen, ml. ilmastokriteerien käyttö, hankintojen uudelleensuuntaus ilmastoystävällisiin ja ilmastomuutokseen sopeutumista tukeviin vaihtoehtoihin
- alueellisten elinkeinojen logistiikkareittien ilmastokestävyyden mm. tieverkon kuntokartoitusten ja tienpidon suunnitelmien kehittäminen
- ennakointi- ja riskienhallintaosaaminen sekä turvallisuusalan suunnittelu ja pilotointi



ET 2.3 Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen (uusi)

Tärkeimmät kohderyhmät: Pk- ja mikroyritykset, kehittämissyhtiöt, kunnat ja kaupungit, korkeakoulut, tutkimuslaitokset, toisen asteen koulutuksen järjestäjät, työmarkkina- ja muut järjestöt, seurakunnat ja seurakuntayhtymät sekä yhdistykset ja säätiöt.

Kiertotalouden ja kiertotaloutta tukevan korkean jalostusasteen biotalouden TKI-toiminta

- ympäristöä säästävien tuotteiden, materiaalien, tuotantomenetelmien ja ekologisen kompensaation pilotointi, käyttöönotto ja kaupallistaminen
- kiertotalouteen ja korkean jalostusasteen biotalouteen, cleantechiin sekä hiilenkiertoon liittyvä TKI-toiminta, demonstraatioympäristöt ja TKI-ekosysteemit
- kiertotalouden ja biotalouden tiekarttojen valmistelu
- kestävät ja innovatiiviset julkiset hankinnat
- jätteen synnyn ehkäisy ja uudelleenkäyttö sekä tuotteita korvaavien palvelujen kehittäminen
- älykäs materiaalien hallinta, jossa hyödynnetään kierrätysmateriaaleja ja sivuvirtoja sekä varautuminen entistä kunnianhimoisempaan jätehuoltopalvelun tasoon
- ravinnekiertoon, hiilen sidontaan ja hiilinieluihin liittyvä TKI-työ ja pitkään hiiltä sitovat tuotteet ja toimintamallit
- luonnonvara-alan kestävyys ja luonnonvarojen ja teollisuuden sivutuotteiden jalostusasteen nosto
- ympäristö-, metsä-, vesi- ja luonnonvaratietojen digitaalinen hyödyntäminen
- älykkäisiin taloihin liittyvät teknologiat, uudet materiaalit ja liiketoimintamallit
- julkisten ja yksityisten toimijoiden yhteistyö kiertotalouden edistämiseksi

Kiertotalous ja korkean jalostusasteen biotalous yritystoiminnassa

- kiertotalouteen ja korkean jalostusasteen biotalouteen liittyvä liiketoiminta- ja markkinaosaaminen; uudet tuote- ja palvelukonseptit ja niiden edellyttämät investoinnit
- ekosysteemit, osaamiskeskittymät ja verkostot sekä muut yhteistyömuodot, joihin voi osallistua myös suuria yrityksiä
- osallistuminen olemassa oleviin teollisten symbioosien verkostoihin sekä uusien teollisten symbioosien syntyminen
- teollisuuden sivuvirtojen ja jätteiden hyödyntäminen ja pilotointi aidossa teollisuusympäristössä
- jätteen määrän vähentäminen, lajittelu, kierrätys ja kestävät logistiikkaketjut
- resurssitehokkuutta parantavien digitaalisten alustojen ja muiden työkalujen kehittäminen ja käyttöönotto
- luontopohjaisten ratkaisujen toteuttaminen kaupunkirakenteessa
- vesien kestävä hyödyntäminen ja veden uudelleen käyttö sekä ympäristökuormituksen vähentäminen



ET 3.1 Alueellisen ja paikallisen saavutettavuuden kehittäminen

Tärkeimmät kohderyhmät: Pk- ja mikroyritykset. Myös kunnat, kehittämissyhtiöt, tutkimus- ja koulutusorganisaatiot, yhdistykset ja säätiöt voivat olla kohderyhminä.

Pohjoisen harvan asutuksen lisärahoitus

- pk-yritysten kasvuun ja investointeihin vaikuttavat liikenne- ja logistiikkainvestoinnit
- liikkumis- ja kuljetusmuotojen parempi yhteenliitettävyys sekä yhteyksiä TEN-T –verkkoon parantavat paikallistason hankkeet
- liikenteen älykkäät ja puhtaat ratkaisut, melutason alentaminen ja liikenneturvallisuuden edistäminen paikallistasolla
- liikennejärjestelmien strateginen suunnittelu



Yleisesti EAKR-kehittämistuesta

- Painopisteitä vihreä siirtymä ja digitalisaatio
- Suomen tavoite: 35% EAKR-rahoituksesta ilmastotoimenpiteisiin
 - TL 2 lisäksi edellyttää ilmastotoimenpiteitä toteuttavia hankkeita myös TL 1 sisällä
- Erityistavoite 1.1 100% AES, mutta älykäs erikoistuminen huomioitava mm. ET 2.1 (energiatehokkuus) ja 2.3 (kiertotalous) –hankkeissa
- TL 1 ja TL 2 välinen työnjako: TKI ja yritystoiminnan tukeminen TL 2 kautta silloin, kun kyse energiatehokkuudesta ja kiertotaloudesta



Yhteishanke on jatkossa ryhmähanke

- Jokaisella osahankkeella **oma osuus hakemuksella, oma rahoituspäätös, omat maksatushakemukset**
 - **Päätoteuttajalla edelleen vahva rooli** – aloittaa ryhmähakemuksen ja tarkastaa sekä valvoo osahankkeiden osuudet hakemuksesta
- Ryhmähankkeen toteuttaminen perustuu hakijoiden **yhteiseen hankesuunnitelmaan** ja sopimukseen.
- Valtionavustuslain 27 §:ssä tarkoitettua taloudellista yhteisvastuullisuutta ei sovelleta ryhmähankkeeseen.
 - **Kukin tuen saaja vastaa tuen takaisin maksamisesta vain oman hankkeensa osalta** (rahoituslaki 40 §)
- Ryhmähanke arvioidaan ja pisteytetään kokonaisuutena



Hankehakemus, EURA2021

Hankkeen kohderyhmä, tarve, tavoitteet

- Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?
- Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?
- Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?
- Miten hanke on valmisteltu? Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?
- Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?
- Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo?



Hankehakemus, EURA2021

Hankkeen toteutus ja tulokset

- Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvaamasi tavoitteet?
- Mitä välittömiä tuloksia hankkeella saadaan aikaan?
 - Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata? (uusi)
- Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella saadaan aikaan?
 - Miten vaikutukset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata? (uusi)
- Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?
- Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla (uusi)



Kysymyksiä?

