KESKI-POHJANMAAN LIITTO
MELLERSTA ÖSTERBOTTENS FÖRBUND

Keski-Pohjanmaan liiton toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2022 – 2024

Maakuntahallitus 18.10.2021
Maakuntavaltuusto 25.11.2021

SISÄLLYSLUETTELO

1 MISSIO, ARVOT JA STRATEGISET TAVOITTEET SUUNNITTELUKAUDELLE 2022 - 2024 3

1.1 STRATEGINEN VISIO, MISSIO, ARVOT JA TOIMINTAA OHJAAVAT PERIAATTEET 3
1.2 TALOUDEN KEHITYS JA NÄKYMÄ TULEVAISUUTEEN 3
1.3 STRATEGISET TAVOITTEET SUUNNITTELUKAUDELLE 2022–2024 4

2 TOIMINTAYMPÄRISTÖ, AVAINTEHTÄVÄT JA RESURSSIT 7

2.1 TOIMINTAYMPÄRISTÖ 7
2.2 KESKI-POHJANMAAN LIITON AVAINTEHTÄVÄT, MITTARIT JA TAVOITEARVOT SUUNNITTELUKAUDELLA 2022 – 2024 7
2.3 HENKILÖSTÖRESURSSIT 11
2.4 TALOUDELLISET RESURSSIT 11

3 KEHITTÄMINEN JA PARANTAMINEN 12

3.1 MAAKUNNAN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN 12
3.2 KESKI-POHJANMAAN LIITON TOIMINNAN PARANTAMINEN 14

4 TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA VUOSILLE 2022 – 2024 14

4.1 YLEISPERUSTELUT 14
4.2 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA 15
4.3 KESKI-POHJANMAAN LIITON TALOUSARVIO VUODELLE 2022 16
4.3.1 Talousarvio 16
4.3.2 Luottamushenkilöhallinto 17
4.3.3 Toimintatuotot 17
4.3.4 Toimintakulut 18
4.3.5 Rahoitustuotot ja -kulut 18
4.3.6 Liiton omat hankkeet 18
4.3.7 Tuloslaskelmaosa 18

5 TULOSALUEIDEN TOIMINTA 24

5.1 ALUEKEHITYKSEN SUUNNITTELU JA OHJAUS 24
5.2 ALUEKEHITTÄMINEN JA RAKENNERAHASTO-OHJELMAN TOIMEENPANO 25
5.3 ALUESUUNNITTELU, MAAKUNTAKAAVOITUS JA MERIALUESUUNNITTELU 25
5.4 KANSAINVÄLISYYS JA EU-EDUNVALVONTA 26
5.5 KULTTUURI JA OSALLISUUS 27
5.6 EDUNVALVONTA JA SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ 29
5.7 VIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN 29
5.8 ENNAKOINTI- JA TILASTOTEHTÄVÄT 30
5.9 ERITYISET KEHITTÄMISTEHTÄVÄT 30

6 KONSERNIYHTIÖT 31

1 MISSIO, ARVOT JA STRATEGISET TAVOITTEET SUUNNITTELUKAUDELLE 2022 - 2024

1.1 Strateginen visio, missio, arvot ja toimintaa ohjaavat periaatteet

Keski-Pohjanmaan maakunnan menestys perustuu kestävän kasvun, hyvinvoinnin ja elinvoimaisuuden edellytysten turvaamiseen ja kehittämiseen.

Maakunnan kehittämisen keskeinen missio ja tavoitetila on *”Vahva maakunta keskellä kasvuvyöhykettä”.*

Keski-Pohjanmaan hyvinvointi ja kasvu perustuu vahvaan yhteistyön perinteeseen maakunnassa sekä naapurimaakuntien kesken, yhdessä tekemisen meininkiin, vahvaan yhteisöllisyyteen ja toisista huolehtimiseen sekä vetovoimaisen toiminta- ja elinympäristön kehittymiseen alueelle. Keskipohjalainen identiteetti, rikas kulttuuriperinne ja runsas kulttuuri- ja taidetarjonta kokoavat ihmiset ja yhteisöt yhteisten tavoitteiden taakse. Keski-Pohjanmaa on vireä yhdistys-, kulttuuri- ja liikuntamaakunta. Yhteistyö alueen aktiivisen järjestötoiminnan kanssa on laajentunut neljännelle sektorille ja mahdollistanut kotitalouksien ja ihmisten mukaan tulon vaikuttamaan vahvemmin kehittämistoimintaan.

Keski-Pohjanmaan maakunta on vahvasti riippuvainen koko alueen vetovoimasta ja pitovoimasta. Kasvua ja elinvoimaa maakuntaan luovat uudistumiskykyinen, innovatiivinen ja vetovoimainen osaaminen sekä kilpailukykyinen, monipuolinen ja kansainvälinen elinkeino- ja yritystoiminta, vahvana veturina keskuskaupunki Kokkola, Kokkolan alueen suurteollisuus sekä koko maakunnan elinvoimainen maatalous.

Maakunnan kasvu nojaa hyvinvoivan elinympäristön, vahvan yhteisöllisyyden sekä vetovoimaisen ja kulttuuriperinteiltään rikkaan alueen kehittymiseen. Alueen menestyminen ja vetovoimaisuus tuottavat alueelle työpaikkoja ja hyvinvointia, jotka tulee kyetä kanavoimaan alueen asukkaiden hyväksi monipuolisten palveluiden kautta.

Maakunnan kasvu muodostuu kolmen avaintekijän kautta, jotka ovat **osaaminen, kilpailukyky** ja **saavutettavuus**. Läpileikkaavina toimintoina ovat *vahva maaseutu, ilmasto ja ympäristö, hyvinvointi ja yhteisöllisyys, veto- ja pitovoima sekä kansainvälisyys,* jotka ovat tavoitteiden toteuttamisen mahdollistajia jokaisessa kolmessa avaintekijässä.

1.2 Talouden kehitys ja näkymä tulevaisuuteen

Valtiovarainministeriön syksyn 2021 taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talouden toipuminen covid-19-epidemiasta on ollut nopeaa kuluvan vuoden keväästä lähtien. Valtiovarainministeriön ennusteen mukaan talouskasvu pysyy edelleen vahvana loppuvuonna 2021 ja jatkuu seuravana vuonna. BKT:n valtiovarainministeriö arvioi kasvavan 2,9% vuonna 2022 ja 1,4% vuonna 2023.

Työllisyyden kasvu on ennusteen mukaan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla nopeutunut merkittävästi. Talouskasvu pitää yllä työvoiman kysyntää ja talouden elpyminen lisää työllisten määrää vuosina 2022 ja 2023, varsinkin palvelutoimialoilla.

Keski-Pohjanmaan menestys perustuu kasvuun muun muassa asukasluvussa, muuttoliikkeessä, työpaikoissa, yrityskannassa sekä pääomissa ja investoinneissa. Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan Keski-Pohjanmaan maakunnan työllisyysaste vuoden 2020 lopussa oli 75,3 prosenttia. Työllisyysasteessa tapahtui työvoimatutkimuksen mukaan notkahdus vuonna 2020, jolloin työllisyysaste aleni merkittävästi edelliseen vuoteen nähden – pääosin koronavirustilanteen haitallisten vaikutusten seurauksena. Vuosien 2022–2024 tavoitteena tulee olla palauttaa maakuntamme koronavirustilannetta edeltänyt korkea työllisyysaste sekä matala työttömyysaste yksityisen kulutuksen ylläpitämiseksi maakunnassamme.

Lähitulevaisuuden keskeinen tavoite on myös huolehtia osaavan työvoiman saatavuuden turvaamisesta maakunnassamme, jotta maakunnan eri elinkeinoilla on mahdollisuus kehittyä ja tehdä tarvittavia rakenteellisia muutoksia muuttuneessa maailmantilanteessa.

Selkeä maakunnallinen ja yhteinen haaste on kuntien hiipuva väestönkehitys ja negatiivinen muuttoliike, joiden kääntämiseksi positiiviseksi tulevina vuosina tulee tehdä kaikki voitava. Palvelurakenteen tulee olla maakunnassamme toimiva, harrastusmahdollisuudet monipuolisia sekä kulttuuri- ja taidepalvelut riittäviä. Yhteinen tavoitteemme on, että maakunnan asukkaat voivat olla tyytyväisiä asuin- ja elinympäristöönsä. Vain tätä kautta voimme vahvistaa maakuntamme olemassaoloa ja luoda vetovoimaa nuorten perheiden ja ikäryhmien paluumuutolle.

Suunnittelukaudella 2022-2024 tulee avainasemassa maakunnan asialistalla olla toimet, jotka tukevat arvonmuodostusta taloudessa sekä vaikuttavuutta ja tehokkuutta maakunnallisessa tuotannossa – toimet, jotka tukevat työllisyyttä, oppimista, osaamista, investointeja, tuottavuutta ja kilpailukykyä. Yhteiskunnan ja maakunnan voimavaroja pitää pyrkiä kasvattamaan ja ne pitää pyrkiä saamaan aiempaa laajempaan ja tehokkaampaan käyttöön.

1.3 Strategiset tavoitteet suunnittelukaudelle 2022–2024

Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan jäsenkuntien talouden liikkumavara on ennusteiden mukaan hyvällä tasolla. Kuntatalous ponnistaakin vuoteen 2022 varsin hyvältä tasolta, sen oltua vuonna 2021 ennätyksellisen hyvä. Jäsenkuntien taloutta tulee kuitenkin haastamaan vuodesta 2023 lähtien sote-uudistuksen toteutuminen.

Vuonna 2022 Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan painopiste on maakunnan edunvalvonnassa, vuonna 2021 hyväksytyn maakuntaohjelman toimeenpanon käynnistämisessä, EU:n uuden ohjelmakauden 2021-2027 hankeohjelman

käynnistämisessä sekä maakunnan aluekehittämisen ja aluesuunnittelun tehtävissä. Koronavirustilanteen lyhyt- ja pitkäaikaiset haitalliset vaikutukset koko maakunnan ja erityisesti elinkeinoelämän toimintaan otetaan huomioon kaikessa suunnittelussa ja toimeenpanossa.

Keski-Pohjanmaan maakunta on monessakin mielessä sekä pohjoisten maakuntien että eteläisten, mutta myös itäisten maakuntien taitepisteessä. Keski-Pohjanmaan hyvinvoinnin ja kasvun rakentaminen perustuukin vahvaan yhteistyön perinteeseen pohjoisten, itäisten ja eteläisten naapurimaakuntien kesken, vahvaan maakunnalliseen kuntayhteistyöhön, tiiviiseen kanssakäymiseen ja yhdessä tekemiseen eri alojen toimijoiden kanssa sekä vahvaan yhteisöllisyyteen ja toisista huolehtimiseen. Yhteistyöllä on mahdollista luoda ja tukea maakuntamme kehittymistä tiukentuvista taloudellisista näkymistä huolimatta. Suunnittelukaudella 2022 – 2024 jatketaan vahvaa yhteistyön perinnettä ja rakennetaan yhteistyösidoksia niillä alueilla, jotka suoraan tukevat tulevan maakunnan yhteistyötarpeita.

Keski-Pohjanmaan elinvoimaisuus ja kasvu edellyttävät toimivien logististen yhteyksien kehittämistä, saavutettavuuden ollessa yksi merkittävimpiä kilpailuetuja. Suunnittelukaudella 2022 – 2024 keskeinen painopiste on jatkaa entistä tiivistyvämpää alueellista yhteistyötä alueellisen liikennejärjestelmän kehittämiseksi. Rautateiden runkoverkoston osalta keskeisenä edunvalvonnan tavoitteena on se, että rautateiden runkoverkkoon kuuluvat Helsinki –Tampere– Seinäjoki – Kokkola – Oulu rataosuudet keskeisinä henkilö- ja tavaraliikenteen väylinä kehittyvät. Edelleen Kokkola – Ylivieska - Iisalmi – Kontiomäki – Vartius rataosuuden kehittämisen edistymiseen vaikuttaminen sekä katkeamattoman kaksoisraideliikenneverkon edistäminen, ulottuen Kokkolan satamaan saakka, maakunnan kannalta keskeisinä edunvalvontatavoitteina suunnittelukaudella 2022-2024. Myös lentoliikenteen edelleen kehittäminen säilyy maakunnan kannalta keskeisenä edistettävänä asiana koko suunnittelukauden 2022-2024. Suunnittelukaudella 2022-2024 vakiinnutetaan merialuesuunnittelu osaksi maakunnan aluesuunnittelua, tuetaan maakunnallisen elinvoimaisuuden kasvua ja mahdollistetaan rajat ylittävän merellisen yhteistyön kehittyminen maakuntaa laajemmin.

Keskipohjalainen identiteetti ja rikas kulttuuriperinne kokoavat ihmiset ja yhteisöt yhteisten tavoitteiden taakse. Suunnittelukaudella 2022-2024 Keski-Pohjanmaan liitto edistää Keski-Pohjanmaan rikasta ja elävää kulttuuriperintöä kunnissa sekä luo edellytyksiä paikallisen ja alueellisen elinvoiman kehittymisille ja sitä tukevalle luovalle toiminnalle. Kaustislainen viulunsoitto on nousemassa Suomen aloitteesta Unescon aineettoman kulttuuriperinnön listalle. Keski-Pohjanmaan liitto tukee näitä pyrkimyksiä ja luo osaltaan uusia toimintalinjoja sekä tapoja, jotta tätä nostetta kyetään hyödyntämään niin yksittäisen asukkaiden hyvinvoinnin kuin myös Keski-Pohjanmaan maakunnan identiteetin, yhteisöllisyyden ja elinkeinojen kehittämisessä.

Suunnittelukaudella 2022-2024 jatketaan työtä keskipohjalaisen maakunnallisen identiteetin kasvattamiseksi sekä kulttuurielämän, taiteiden ja luovien alojen kehittämiseksi, jotta näiden perusta on tulevaisuudessa entistäkin vahvempi ja elinvoimaisempi. Tavoitteiden tukena on Opetus- ja

kulttuuriministeriön myöntämä erityisavustus, vuosille 2021-2022, alueelliselle kehittämistehtävälle, Kumaha-hankkeelle.

Keski-Pohjanmaa on vireä yhdistys-, kulttuuri- ja liikuntamaakunta. Suunnittelukaudella 2022–2024 jatketaan yhteistyötä alueen vahvan ja aktiivisen järjestökentän kanssa, joka samalla mahdollistaa kotitalouksien ja ihmisten mukaan tulon vaikuttamaan vahvemmin maakunnan kehittämistoimintaan.

Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa pääministeri Marinin hallituksen hallitusohjelman 2019-2023 mukaisesti vahvaa maakunnan aluekehittämisen toimeenpanoa ja vaikuttamista maakunnan edun mukaisen parhaan mahdollisen tuloksen saavuttamiseksi.

Keski-Pohjanmaan liiton taloussuunnittelun laadinnan lähtökohtana on se, että kuntien maksuosuuksia ei kasvateta, ellei se ole välttämätöntä. Vuoden 2022 jäsenmaksuosuudet esitetään pysyvän vuoden 2021 tasolla. Siten kuntien maksuosuudet ovat yhteensä 1 491 200 euroa maakuntaliiton toimintatuottojen ollessa yhteensä 1 693 594,50 ja toimintakulujen 1 693 444,50 euroa. Vuoden 2022 talousarvio ei sisällä investointeja.

Keski-Pohjanmaan liiton tavoitteiden toteutumista tukee hyvinvoiva ja ammattitaitoinen henkilöstö. Vuonna 2018 aloitettua liiton henkilöstön voimaannuttamista ja osaamisen kehittämistä jatketaan toimintavuonna 2022 sopeutetusti niiden tunnistettujen työyhteisö- ja yksilökohtaisten haasteiden osalta, jotka vaativat edelleen toimenpiteitä. Henkilöstötavoitteiden toteutumista tukee huolella valmisteltu henkilöstön käyttö- ja kehittämissuunnitelma, jossa samalla osoitetaan henkilöstöjohtamisen kehittämisen painopistealueet suunnittelukaudella 2022-2024. Henkilöstön täydennyskoulutuksen tavoite vuonna 2022 on lakisääteisten koulutusvelvoitteiden toteuttaminen sekä uuden rakennerahasto-ohjelmakauden 2021-2027 vaatimaan hallinnollisen koulutukseen osallistuminen.

2 TOIMINTAYMPÄRISTÖ, AVAINTEHTÄVÄT JA RESURSSIT

2.1 Toimintaympäristö

Keski-Pohjanmaan liiton varsinaisia jäsenkuntia on vuoden 2022 alussa kahdeksan ja edunvalvontaan osallistuvia osajäsenkuntia on kolme. Vuoden 2020 lopussa kaikkien jäsenkuntien asukasmäärä oli yhteensä 78 711 asukasta, joista täysjäsenkuntien asukasmäärä oli 67 988 asukasta.

Osajäsenet ovat mukana liiton edunvalvontatyössä sekä alueen vetovoimaisuuden edistämiseen liittyvissä tapahtumissa. Lakisääteiseen toimintaan liittyvissä tehtävissä, kuten alueiden kehittämislain mukaiseen ohjelmatyöhön sekä maankäyttö- ja rakennusalain mukaiseen kaavoitustyöhön ja kustannuksiin osallistuvat vain varsinaiset jäsenkunnat.

2.2 Keski-Pohjanmaan liiton avaintehtävät, mittarit ja tavoitearvot suunnittelukaudella 2022 – 2024

Keski-Pohjanmaan liiton tavoitteiden toteutumista seurataan neljännesvuosittain laadullisin raportein, suunnittelukaudelle vahvistetuin mittarein ja niihin perustuvin tavoitearvoin. Mittaristoa tarkennetaan suunnittelukauden aikana.

Tavoitteet käsitellään henkilöstön vuoden 2022 kehittämiskeskusteluissa ja asetetaan henkilöstölle tehtäviksi.

Tavoite 1: Hyödynnetään täysimääräisesti EU:n ja kansallisen tason verkostoja ja rahoituskanavia Keski-Pohjanmaan kehittämiseksi

Vastuuhenkilöt: Kehittämispäällikkö, kv-suunnittelija ,koko rakennerahastoryhmä.

Mittarit:

- EU:n rakennerahastokauden 2014–2020 loppukauden hyödyntämisaste.
- Toteutetut hankehaut ja infot hanketoimijoille.
- Keski-Pohjanmaan liiton rakennerahastoryhmän palvelukykyisyys.
- Keski-Pohjanmaan rakennerahastotoiminnan säädösten mukaisuus.
- Keski-Pohjanmaan liiton kansainvälistymisen tuloksellisuus.

Tavoitearvot:

- EAKR-rahoitus on hyödynnetty täysimääräisesti.
- Ohjelmakauden 2014-2020 hankkeiden päättäminen etenee suunnitellusti ja hallintoviranomaisen ohjeiden mukaisesti.
- Ohjelmakausi 2021–2027 käynnistyy hallintoviranomaisen ohjeiden mukaisesti ja antamassa aikataulussa.

- Liiton rakennerahastotoiminta on vakiinnutettu normaaliksi välittävän toimielimen toiminnaksi. Välittävän toimielimen hallinnollisessa menettelyssä noudatetaan parantamiskohteina olleita ja korjattuja menettelytapoja, jotka hallinto- ja valvontajärjestelmään nimetyt ja siinä toimivat tuntevat.
- Hanketoimijat kokevat Keski-Pohjanmaan liiton rakennerahastoryhmän toiminnan aktiiviseksi, kannustavaksi ja tulokselliseksi.
- Takaisinperintöjen ja jatkotoimenpiteiden syntyminen on minimoitu ohjeistuksilla ja valvontajärjestelmällä.
- Kansainvälistyminen ja kansainvälisten rahoituskanavien tunnistaminen on tuottanut Keski-Pohjanmaan liitolle konkreettista elinkeinotoimintaan liittyvää tai taloudellista hyötyä. Kansainvälisellä yhteistyöllä on kyetty saamaan maakuntaan lisää taloudellisia resursseja käyttöön.

Tavoite 2: Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaohjelman 2022–2025 toteuttaminen etenee asetettujen tavoitteiden mukaisesti

Vastuuhenkilöt: Strategiapäällikkö

Mittarit:
- Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaohjelman 2022–2025 ohjaavuus aluekehittämistoiminnassa
- Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman hyödyntäminen maakunnan kehittämisessä

Tavoitearvot:
- Keski-Pohjanmaan maakunnan kehittämistoiminta on edelleen laajentunut ja vahvistunut liiton laatimien maakunnallisten strategioiden, toimenpiteiden ja ohjelmien seurauksena.
- Toimeenpanosuunnitelma tuottaa konkreettisia kehittämistoimenpiteitä alueella, ja niitä rahoitetaan alueellisen rahoitussuunnitelman mukaisesti
- ALKE-keskusteluprosessi on toteutettu vuosittain ja aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva on päivitetty.
- Maakuntaohjelman teemaryhmien työ on käynnistetty v. 2022 ja ryhmät on osallistettu maakuntaohjelman toteuttamiseen ja toimeenpanosuunnitelman laatimiseen vuosittaisessa prosessissa

Tavoite 3: Keski-Pohjanmaan maakuntakaavatyö etenee ja seuraavat maakuntakaavoituksen tarpeet ovat tunnistettu

Vastuuhenkilöt: Aluesuunnittelupäällikkö

Mittarit:
- Maakuntakaavan strateginen ohjaavuus ja oikeusvaikutteisuuden toteutuminen.

- Maakuntakaavoituksen edistäminen tuulivoiman, kaivannaisalan ja viheralueiden osalta vuoden 2022 aikana.
- Merialuesuunnittelutehtävien toteuttaminen.
- Paikantamista koskevan aineiston ja työskentelyn tuottavuus.

Tavoitearvot:
- Hyväksytty maakuntakaava ohjaa kuntien kaavoitusta täysimääräisesti.
- On tunnistettu maakuntakaavoituksen tulevat tarpeet kuntien kanssa yhteistoiminnassa. On aloitettu 6. vaihemaakuntakaavan valmistelu.
- Pohjalaismaakuntien yhteinen tuulivoimaselvitystyö (hanke) tuottaa hyötyä Keski-Pohjanmaan maakuntakaavatyöhön ja kuntien suunnitteluun.
- Merialuesuunnitelman jatkotyöt ovat suunniteltu ja toimenpiteiden toteutus aloitettu.
- Hyväksytty 5. vaihemaakuntakaava on siirretty HAME-tietokantaan (Harmonisoidut maakuntakaavat e-palvelu). HAME-tietokantaa kyetään hyödyntämään maakunta- ja kuntakaavoituksessa.

<u>Tavoite 4</u>: Keski-Pohjanmaan toiminnan tuloksellisuus on varmistettu kansainvälisyydellä, yhteistyöllä ja asiantuntijuudella

Vastuuhenkilöt: yhteyspäällikkö, kehittämispäällikkö, strategiapäällikkö, aluesuunnittelupäällikkö, hallintopäällikkö, viestintävastaava, kulttuurikoordinaattori/ projektipäällikkö, kv-suunnittelija.

Mittarit:
- Eri tulosalueiden tuloksellisuuden ja lisäarvon tuottaminen maakunnalle.
- Onnistunut viestintä ja vaikuttaminen.
- Onnistunut edunvalvontatyö.
- IP-alueen yhteisen EU-toimiston ja kansainvälisten verkostojen vaikuttavuus.
- Kotimaisten ja maakunnallisten verkostojen vaikuttavuus.
- Alueellisen liikennejärjestelmätyöryhmän työskentelyn vakiintuminen osaksi maakunnallista suunnittelutyötä.

Tavoitearvot:
- Liiton toiminta ja edunvalvontatyö tuottaa jäsenkunnille hyötyä.
- Liiton viestintä on näkyvää, positiivista, ajankohtaista ja vaikuttavaa.
- Maakunnan liiton brändikehitystä jatketaan
- Maakunnan menestys pohjautuu liiton asiantuntemukseen kansainvälisissä, kotimaisissa ja maakunnallisissa verkostoissa ja vaikuttamisessa.
- Liiton kansainvälisyystoiminnalla ja yhteistyöllä IP-alueen EU-toimiston kanssa kyetään tuottamaan informaatiota ja tunnistamaan resurssimahdollisuuksia maakunnan eri toimijoiden tarpeisiin.
- Maakunnan matkailun kehittämisen perustana on eri toimijoiden hyväksymä matkailustrategia. Maakunnallisen matkailun kehittämisen toimintamallin

kehitystyö jatkuu. Matkailu kehitys Keski-Pohjanmaalla-työryhmän toiminta vakiinnutetaan.
- Metsäpeuranmaan neuvottelukunta jatkaa toimintaansa.
- Alueellinen liikennejärjestelmäsuunnitelma linjaa maakunnan keskeiset liikenteen kehittämistoimet.
- Keski-Pohjanmaan liikennejärjestelmän strategiset tarpeet ovat saatettu osaksi valtakunnallista liikennejärjestelmäsuunnitelmaa.
- Maakunnallisen kulttuurin koordinaatiolle tarvittavien toimintamallien ja rakenteiden luomista jatketaan sekä käynnistetään aktiivisempi vaikuttaminen maakunnan ja kuntien kulttuuri- ja taidetoimijoiden verkostossa.
- On vahvistettu ymmärrystä kulttuurin, taiteen sekä luovan talouden merkityksestä maakuntaan, kuntiin ja sen kaikkiin elinkeino- ja hyvinvointirakenteisiin.

<u>Tavoite 5</u>: Keski-Pohjanmaan liiton työyhteisö, henkilöstö ja luottamushenkilöhallinto toimii hyvän hallinnon ja työyhteisön tapaan

Vastuuhenkilöt: Maakuntajohtaja, hallintopäällikkö

Mittarit:
- Luottamusmieshallinnon tyytyväisyys asioiden valmisteluun.
- Liiton henkilöstön työviihtyvyys.
- Työntekijöiden henkilökohtainen osallistuminen ja sitoutuminen työskentelyyn.
- Hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen päätöksenteossa.
- Arkistolain ja asiakirjahallinnon mukaisen toimintatavan ylläpitäminen liiton hallinnossa.
- Tietosuojan ylläpitäminen.
- Hyvä johtaminen.

Tavoitearvot:
- Henkilöstön työtyytyväisyyttä ylläpidetään ja kehitetään.
- Jokainen työntekijä on osallistunut ja sitoutunut työyhteisöä parantavaan toimintaan.
- Maakuntavaltuuston ja -hallituksen sekä yksittäisten valtuutettujen toimintaa tuetaan siten, että luottamusmieshallinnon päätöksenteko on lainsäädännön- ja lainmukaista.
- Liiton viranomaisvalmistelu toteutuu kaikissa suhteissa hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti.
- Liiton viranomaisvalmistelua johdetaan asiallisesti ja ihmisten johtaminen toteutuu yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.
- Liiton asiakirja-arkisto on selvitetty, tarvittavat hävittämiset ja säilytykseen tehtävät luovutukset tehty ja muutoinkin liiton asiakirjahallinto noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä.
- Liiton tietosuojaohjeistus ja käytänteet ovat säädösten mukaisia.

2.3 Henkilöstöresurssit

Toimintavuonna 2022 Keski-Pohjanmaan liitossa työskentelee kokoaikaisena kuusitoista (16) henkilöä ja osa-aikaisena yksi (1). Kokoaikaisista viisi (5) on viranhaltijoita ja yksitoista (11) työsopimussuhteista. Osa-aikainen työntekijä on työsuhteessa. Lähtökohtana on, ettei uusia virkoja toimintavuoden aikana perusteta. Määräaikaisia työsuhteita perustetaan vain hyvin perustelluista syistä ja taloudellisen tilanteen sen mahdollistaessa.

Henkilöstövoimavarojen johtamisessa painotetaan edelleen hyvän hallinnon periaatteita, tasapuolista, luottamukseen perustuvaa ja oikeudenmukaista henkilöstöjohtamista sekä normipohjaiseen ohjaukseen perustuvaa päätöksentekoa.

Vuoden 2022 tavoite- ja kehityskeskustelut käydään henkilöstön kanssa tammikuun 2022 loppuun mennessä. Puolivuotisarviointi toteutetaan lähtökohtaisesti kesäkuussa.

Luottamushenkilöhallinto arvioi Keski-Pohjanmaan liiton henkilöstöä koskevien tavoitteiden toteutumista toimintavuoden aikana neljännesvuosiraportoinnin yhteydessä sekä vuosittain laadittavan henkilöstöraportin käsittelyn yhteydessä.

Keski-Pohjanmaan liitossa suoritettiin joulukuussa 2020 Työplus Oy:n toimesta henkilöstölle suunnattu työpaikkaselvityskysely sekä tammikuussa 2021 Länsi-Suomen aluehallintoviraston työsuojelutarkastus, joiden tuloksia hyödynnetään toiminnan jatkuvassa parantamisessa.

2.4 Taloudelliset resurssit

Keski-Pohjanmaan liiton taloussuunnittelun laadinnan lähtökohtana suunnittelukaudelle 2022 – 2024 on se, että Keski-Pohjanmaan talousarvio vuodelle 2022 on uskottava ja perustuu tosiasiallisiin arvioihin Keski-Pohjanmaan liiton tuloista ja menoista. Tulojen ja menojen tulee olla tasapainossa.

Keski-Pohjanmaan liiton toimintakehys vuodelle 2022 on 1 693 594,5 euroa. Toimintakehys rahoitetaan jäsenkuntien jäsenmaksuosuuksilla, liiton saamilla tuilla ja avustuksilla sekä muilla toimintatuotoilla.

Vuoden 2022 jäsenkuntien jäsenmaksuosuudet säilytetään vuoden 2021 tasolla, eikä talousarvion kuntakohtaisia maksuosuuksia siten kasvateta. Kuntien maksuosuudet vuonna 2022 ovat yhteensä 1 491 200 euroa. Maksuosuudet määräytyvät kuntien väkiluvun perusteella, ja yksittäisten kuntien kohdalla muutokset voivat poiketa vuoden 2021 summasta. Maksuosuuksissa ei ole huomioitu indeksi- tai kustannustason nousua.

Tavoitteena vuoden 2022 taloudenpidolle on, että Keski-Pohjanmaan liiton rahoitusasema ja maksuvalmius kyetään säilyttämään nykyisellä tasolla, toimintaedellytysten puitteissa.

3 KEHITTÄMINEN JA PARANTAMINEN

3.1 Maakunnan toiminnan kehittäminen

Suunnittelukaudella 2022–2024 toimeenpannaan Keski-Pohjanmaan maakuntastrategiaa 2040 ja maakuntaohjelmaa 2022–2025. Toimintavuonna 2022 käynnistetään maakuntaohjelman teemaryhmien toiminta ja laaditaan yhteistyössä sidosryhmien kanssa maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma seuraavalle kahdelle vuodelle. Uuden aluekehittämislainsäädännön mukainen aluekehittämiskeskusteluprosessi toteutetaan yhteistyössä sidosryhmien ja työ- ja elinkeinoministeriön kanssa vuosittain.

Suunnittelukaudella 2022–2024 toimeenpannaan Keski-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategiaa osana maakuntaohjelman toteuttamista**.** Lisäksi vuoden 2022 aikana valmistellaan Keski-Pohjanmaan kansainvälistymisstrategia. Kärkialojen ja tärkeimpien arvoketjujen kehittymistä edistetään eurooppalaisissa yhteistyöverkostoissa sekä vahvistetaan Euroopan unionin suorarahoitusten hyödyntämistä yritysten ja muiden toimijoiden kansainvälisen toiminnan ja rahoituksen kehittämiseksi. Interreg-ohjelmien toteuttaminen aloitetaan uuden ohjelmakauden käynnistyessä ja edistetään toimijoiden osallistumista ohjelmien toteuttamiseen.

Suunnittelukaudella 2022–2024 viedään eteenpäin Keski-Pohjanmaan alueellisen liikennejärjestelmän suunnittelutyötä ja sen toteuttamista, laaditaan suunnitelmat maakunnallisten logististen yhteyksien hankkeiksi ja huolehditaan niihin liittyvistä edunvalvonnan tarpeista. Tieliikenteen painopisteitä ja tavoitteita ovat huolehtia maakunnallisten valtaväylien, kuten maakuntia yhdistävän valtatien 8:n ja sen Keski-Pohjanmaan alueen osien parantamiseen sekä koko maakunnan alueellisen tiestön parantamiseen.

Suunnittelukaudella 2022–2024 rautateiden runkoverkoston osalta keskeisenä edunvalvonnan tavoitteena on rautateiden runkoverkkoon kuuluvan ns. Suomi-radan (Helsinki – Kokkola – Oulu) rataosuuden kehittäminen erityisesti Kokkolasta pohjoisen suuntaan maakunnan keskeisenä henkilö- ja tavaraliikenteen väylänä. Edelleen maakunnan kannalta keskeinen tavaraliikenteen väylä on Kokkola-Ylivieska-Iisalmi-Kontiomäki-Vartius -rataosuus ja sen kehittäminen, Ylivieska – Iisalmi sähköistäminen mukaan lukien. Edunvalvonnalla tulee huolehtia kyseisen rataosuuden suunnittelutyön edistämisestä ja Ylivieska – Iisalmi rataosuuden parantamisen toteutumisesta.

Suunnittelukaudella 2022–2024 lentoliikenteen kehittäminen säilyy edelleen yhtenä olennaisena maakunnallisena tavoitteena. Syksyllä 2019 käynnistetyn

lentoliikenteen eturyhmän toimintaa jatketaan vuoteen 2024 saakka, keskittyen vaikuttamaan Finnairin ja Finavian johtoon, tarkoituksenmukaisen lentoliikenteen kehittämiseksi sekä Kokkola – Helsinki – Kokkola että Kokkola – Eurooppa liikenneväleille.

Suunnittelukaudella 2022–2024 merialuesuunnittelulla tuetaan maakunnallisen elinvoimaisuuden kasvua ja mahdollistetaan rajat ylittävän merellisen yhteistyön kehittyminen maakuntaa laajemmin.

Suunnittelukaudella 2022–2024 jatketaan valittua Keski-Pohjanmaan liikennejärjestelyjen suunnittelun ja valmistelun toteutusmallin toimeenpanoa, tavoitteena tehostaa maakunnallista liikennejärjestelyjen yhteistä suunnittelua ja valmistelua. Alueellisen liikennejärjestelmän työskentely vakiinnutetaan osaksi Keski-Pohjanmaan liiton alueellista suunnitteluprosessia. Yhteisellä liikennejärjestelyjen suunnittelulla ja työryhmätyöskentelyllä pyritään parantamaan kuntien ja elinkeinoelämän tarpeiden huomioon ottamista maakunnallisessa suunnittelussa.

Suunnittelukaudella 2022-2024 jatketaan Keski-Pohjanmaan osaamisstrategian toteuttamista Osaavaa työvoimaa Keski-Pohjanmaalle -neuvottelukunnan toiminnan kautta. Työryhmämallia hyödyntäen tavoitteena on tehostaa elinkeinoelämän tarpeisiin ja tulevaisuuteen (3-5 vuotta eteenpäin) ulottuvan ammatillisen ja korkeakouluasteen sekä täydennyskoulutuksen järjestelyjen toteuttamista Keski-Pohjanmaan maakunnassa sekä kehittää osaavan työvoiman saatavuutta

Suunnittelukaudella 2022–2024 kehitetään Keski-Pohjanmaan kuntien kulttuuritoimintaa kuntien kulttuuritoiminnasta annetun lain (166/2019) tavoitteiden mukaisesti. Kehittämistyössä keskeistä on tavoite luoda toimintamalli maakunnan kulttuuritoiminnan pitkäjänteisestä koordinoinnista, tukea kulttuurikentän laaja-alaista verkostoitumista sekä taiteiden vaikuttavuuden sekä laadun vahvistamista. Kulttuuritoiminnan kehittäminen rahoitetaan Opetus- ja kulttuuriministeriön Kulttuurimaakunta-hankkeelle myönnetyllä avustuksella ja kuntien rahoitusosuudella.

Suunnittelukaudella 2022-2024 jatketaan maakunnan matkailuelinkeinon edistämisen kehitystyötä. Kehitystyön tavoitteena on luoda maakunnan sisäiseen ja kansalliseen yhteistyöhön perustuva matkailun toimintamalli, joka ottaa huomioon maakunnalliset kehittämistarpeet ja toimii pohjana laaja-alaiselle matkailutoimialojen kehittämiselle.

Suunnittelukaudella 2022-2024 aloitetaan Keski-Pohjanmaan ilmastotiekartta 2035 toimeenpano liiton johdolla, yhteistyössä kuntien kanssa. Ilmastotyön tavoitteena on hiilineutraali Keski-Pohjanmaa vuonna 2035.

Suunnittelukaudella 2022–2024 jatketaan maakunnan suunnittelujärjestelmän ennakointiprosessin kehittämistä käytössä olevin voimavaroin. Tavoitteena on tuottaa maakunnan suunnittelussa tarvittavaa tietoa ja analyysiä. Maakunnan ennakointiprosessissa käytetään

mahdollisuuksien mukaan erityyppisiä menetelmiä ja lähestymistapoja, joita yhdistää pyrkimys muodostaa eri tavoin kerätystä tiedosta (data) kiinnostavaa, korkeamman tason informaatiota ja malleja, jotka puolestaan mahdollistavat erilaisten maakunnan suunnittelua palvelevien hyödyllisten johtopäätösten tekemisen.

Suunnittelukaudella 2022–2024 jatketaan Keski-Pohjanmaan liiton organisaation ja toiminnan kehittämistä. Tavoitteena on edelleen selkeyttää liiton tehtävien ohjaus- ja valmisteluvastuuta sekä mahdollistaa selkeä ja aikamääriin sidottu asioiden valmistelu. Liiton asiakirja-arkistointi vakiinnutetaan ja hyvää asiakirjahallintoa ylläpitävät ja kehittävät toimenpiteet jalkautetaan liiton päivittäiseen hallinnolliseen toimintaan.

Suunnittelukaudella 2022-2024 saatetaan loppuun Keski-Pohjanmaan kaivosalan teemaohjelma. Teemaohjelmalla hahmotetaan ja ohjataan maakunnallisen kaivannaisalan kehittämistä osana maankäyttöä, asumista, liikennejärjestelmää, palveluja ja elinkeinoja. Teemaohjelmalla asetetaan kehittämisen tavoitteet ja painopisteet sekä esitetään kehittämistoimet.

3.2 Keski-Pohjanmaan liiton toiminnan parantaminen

Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan liitossa jatketaan Keski-Pohjanmaan liiton perussopimuksen 3 §:n mukaisten tehtävien sekä yhteisten aloitteiden ja ponnistusten taloudellisten seurannaisvaikutusten tunnistamista jäsenkuntiin.

Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan liitto pyrkii kaikin tavoin huolehtimaan jäsenkuntien edunvalvonnasta ja edistämään maakunnan asukkaiden, kuntien ja elinkeinoelämän hyvinvointia ja etuja valtakunnallisilla foorumeilla, yhteisesti hyväksytyn edunvalvontaohjelman pohjalta.

Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa aktiivista maakuntien välistä yhteistyötä pohjalaismaakuntien, Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan kanssa, sekä Itä-Suomen ja Pohjois-Suomen maakuntien (ns. IP-alueen) kanssa.

4 TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA VUOSILLE 2022 – 2024

4.1 Yleisperustelut

Vuoden 2022 talousarviota valmistellaan aikana, jolloin valtiovarainministeriön taloudellisen katsauksen mukaan covid-19-epidemiasta toipuminen on ollut nopeaa ja talouskasvu vahvaa keväästä 2021 lähtien. Valtiovarainministeriö ennustaa talouskasvun jatkuvan myös vuonna 2022.

Kunnallinen yleinen virka- ja työehtosopimus KVTES 2020–2021 on voimassa 1.4.2020–28.2.2022. Talousarviota laadittaessa ei vielä ole tiedossa uuden työehtosopimuskauden mahdollisia yleiskorotuksia, jolloin henkilöstökulujen kasvua ei ole mahdollista arvioida tarkasti. Talousarviossa on varauduttu 1,00 prosentin palkankorotuksiin ja henkilösivukulut on laskettu Kevan ennustamien kuntatyönantajan sosiaalivakuutusmaksujen mukaan. Liiton vastuualueiden henkilöstökulut (liiton lakisääteinen toiminta, muu kehittämistoimi ja hallinto) nousevat kokonaisuudessaan talousarviossa 1,41 % vuoteen 2021 nähden.

Kestävää kasvua ja työtä – EU:n rakennerahasto-ohjelmakauden 2014 – 2020 hankkeiden loppuunsaattaminen jatkuu vuoden 2023 elokuuhun saakka. Keski-Pohjanmaan liitto varautuu toiminnassaan ja taloudessaan ohjelmakauden 2014–2020 loppuun saattamiseen, riippumatta liitolle kohdennettavan teknisen tuen määrästä. Uuden rakennerahastokauden 2021-2027 hallinnon ja talouden valmistelu viimeistellään ja ohjelmakauden toteutus käynnistetään alkuvuoden 2022 aikana yhteistyössä Työ- ja elinkeinoministeriön sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa.

4.2 Talousarvion rakenne, sitovuus ja seuranta

Liiton talousarvio 2022 jakaantuu kolmeen vastuualueeseen sekä hankkeisiin. Lisäksi Keski-Pohjanmaan liiton vuokraustoiminta liikehuoneistojen osalta on eriytetty 1.1.2020 voimaan tulleen kilpailulain (948/2011) 30 d §:n mukaisesti.

12 01 Liiton lakisääteinen toiminta
13 01 Liiton muu kehittämistoimi
13 02 Hallinto
- luottamushenkilöhallinto
- tilintarkastus

14 01 Vuokraustoiminta
15 Liiton hallinnoimat hankkeet. Talousarviossa huomioitu laadintahetkellä ollut arvio liitossa hallinnoitavista hankkeista.

Maakuntavaltuusto hyväksyy toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Jäsenkuntien maksuosuuksina saadut toimintatulot on pyritty kohdentamaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti tehtäville.

Talousarvion tehtävärakenteen tavoitteena on kytkeä yhteen liiton tavoitteet ja tehtävät sekä lisätä liiton toiminnan ja talouden avoimuutta ja läpinäkyvyyttä.

Tuloslaskelma on kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa tulorahoituksen riittävyys toimintojen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin.

Suunnitelmakaudelle 2022 – 2024 ei esitetä investointeja.

Talousarvion rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat.

Toiminta rahoitetaan pääosin jäsenkuntien maksuosuuksilla, joilla katetaan toimintasuunnitelman esitettyjen tehtävien suorittamisesta aiheutuvat kustannukset.

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain (410/2015) 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet.

Tehtäville määritellyt toiminnan tavoitteet ovat maakuntavaltuustoon nähden sitovia. Maakuntavaltuuston hyväksymä talousarvio sitoo maakuntahallitusta jäsenkuntien tulorahoituksen 1 491 200 euron osalta.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa, johtoryhmän kokouksissa ja tavoite- ja tuloskeskusteluissa.

Tilivelvollisia ovat maakuntahallituksen jäsenet, maakuntajohtaja ja hallintopäällikkö. Tilivelvolliset on määritelty sisäisen valvonnan yleisohjeessa (1.7.2020).

Maakuntajohtaja antaa maakuntahallitukselle toiminnan ja talouden katsauksen neljännesvuosittain. Puolivuosikatsaus on laajempi ja koko vuotta koskeva katsaus kirjataan toimintakertomukseen.

Delegointia koskevat toimivaltavaltuudet tarkastetaan ja päivitetään tarpeen mukaan erillisellä maakuntahallituksen päätöksellä.

4.3 Keski-Pohjanmaan liiton talousarvio vuodelle 2022

4.3.1 Talousarvio

Vuoden 2022 talousarvion loppusumma on toimintatuottojen osalta 1 693 594,50 euroa. Toimintatuotot ovat vuoteen 2021 verrattuna 2,6 prosenttia suuremmat. Toimintakulut vuonna 2022 ovat 1 693 444,5 ja näin ollen 2,6 prosenttia suuremmat kuin edellisenä vuonna.

Jäsenkuntien maksuosuus on 1 491 200 euroa, joka on sama kuin vuoden 2021 maksuosuus.

Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2020 tilikauden tulos oli noin 289 111 euroa ylijäämäinen. Vuoden 2022 talousarvio on laadittu siten, että tilikauden tulos on ± 0 euroa.

Maakuntaliiton jäsenkunnat myönsivät vuonna 2000 Keski-Pohjanmaan liiton kautta avustusta käytettäväksi antolainan myöntämiseen perustettavalle K-P Cobra Invest Oy:lle, jonka osakepääoman omistaa Keski-Pohjanmaan liitto. K-P Cobra Invest Oy on myöntänyt Kalvinit Oy:lle pääomalainaa 252.281, 89 euroa, joka erääntyi 31.12.2020. Pääomalainaa korkoineen ei Kalvinit Oy:n toimesta ollut maksettu K-P Cobra Invest Oy:lle vuoden 2020 loppuun mennessä. Asiasta käytyjen neuvottelujen tuloksena K-P Cobra Invest Oy:n ja

Kalvinit Oy:n välille saatiin pääomalainan takaisinmaksua koskeva maksusopimus. Maksusopimuksen mukaan Kalvinit Oy maksaa vuoden 2021 aikana K-P Cobra Invest Oy:lle pääomalainan korkoineen, yhteensä noin 345 981 euroa. Lokakuussa 2021 Kalvinit Oy on suorittanut neljästä maksuerästä kolme ja viimeinen erä erääntyy marraskuussa 2021. Vuoden 2022 aikana selvitetään K-P Cobra Invest Oy:n toiminnan jatkon tarpeellisuus.

Vuoden 2022 aikana perustetaan maakunnan kehittämisrahasto.

4.3.2 Luottamushenkilöhallinto

Vuoden 2021 syksyllä muodostettiin Keski-Pohjanmaan maakuntahallitus ja maakuntavaltuusto kuntavaalien tulosten perusteella. Maakuntahallituksen jäsenten toimikausi on kaksi vuotta. Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 16.9.2021 uuden maakuntahallituksen vuosille 2021-2023.

Luottamushenkilöhallinnon budjetissa on varauduttu luottamushenkilöiden vuosipalkkioiden, kokouspalkkioiden, matkakorvausten ja muiden kokous- ja koulutuskustannusten maksamiseen. Lisäksi tälle kustannuspaikalle kirjataan lakisääteisen tilintarkastuksen menot. Vuodelle 2022 varataan uusien luottamushenkilöiden koulutukseen määrärahaa.

4.3.3 Toimintatuotot

Toimintatuotot koostuvat pääosin kuntien maksuosuuksista (myyntituotot 1 491 200 euroa) ja vuokratuotoista, kulttuurimaakuntahankkeen tuesta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä sekä hankkeiden valmisteluun ja maksatukseen saatavista teknisistä tuista; REACT EU-tekninen tuki, EAKR-tekninen tuki sekä Akke-tekninen tuki.

Keski-Pohjanmaan liiton jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2022

KESKI-POHJANMAAN LIITTO
Kuntien maksuosuudet vuodelle 2022

Kunta	As.luku 31.12.2020	Osuus peruspo	Liiton muu toiminta	Liiton laki-säät. toiminta	**Kuntaosuus TA2022 yhteensä €**	Kuntaosuus TA2021 yhteensä €	Muutos %	Muutos €	Kuntaosuus €/3 kk
Halsua	1 103	7 837	5 015	18 769	**23 784**	24 241	-1,89	-457	5 945,99
Kannus	5 426	37 176	24 671	92 329	**117 001**	117 525	-0,45	-524	29 250,18
Kaustinen	4 228	25 461	19 224	71 944	**91 168**	91 649	-0,52	-481	22 792,07
Kokkola	47 772	300 000	217 214	812 893	**1 030 107**	1 025 566	0,44	4 541	257 526,67
Lestijärvi	722	4 928	3 283	12 286	**15 568**	15 465	0,67	103	3 892,12
Perho	2 706	14 694	12 304	46 046	**58 349**	59 343	-1,67	-994	14 587,36
Toholampi	2 966	21 427	13 486	50 470	**63 956**	65 237	-1,96	-1 281	15 988,95
Veteli	3 065	21 288	13 936	52 154	**66 091**	66 979	-1,33	-888	16 522,63
Reisjärvi	2 710	5 358	12 322		**12 322**	12 463	-1,13	-141	3 080,52
Kinnula*	1 597		7 261		**7 261**	7 428	-2,24	-167	1 815,35
Kruunupyy (sk 1230, kaikki yht 6416)	1 230	1 651	5 593		**5 593**	5 305	5,42	288	1 398,17
Yht kaikki kunnat	**73 525**	**439 820**	**334 310**	**1 156 890**	**1 491 200**	1 491 201	0,00		372 800,00
Yht "peruskunnat"	67 988								

Kuntien maksuosuuksilla katetaan liiton toimintakuluista noin 88 %.

4.3.4 Toimintakulut

Toimintakulut muodostuvat pääosin palkoista ja niiden sivukuluista. Henkilöstökulujen osuus on noin 67 % kaikista menoista.

Toinen merkittävin menolaji on palvelujen ostot. Sen suurimmat erät ovat asiantuntijapalvelut, hankeyhteistyö sekä yhteistyökumppanuudet.

Kolmanneksi suurin menolaji on tilavuokrat ja vastikkeet sekä kone- ja laitevuokrat.

Kesken toimintavuoden 2022 ilmaantuviin omien hankkeiden omarahoitusosuuksiin on varattu noin 29 000 euroa ja liiton rahoitusosuuksiin muiden hankkeiden osalta 13 000 euroa. Näiden lisäksi on menoja, joihin Keski-Pohjanmaan liitto on jo osittain aiemmilla päätöksillään sitoutunut, muun muassa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto ja kulttuurimaakuntahanke.

4.3.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa syntyy korkotuottoja liiton pankkitilien koroista. Korkokuluja tai muita rahoituskuluja syntyy vähäisessä määrin hyvän taloudenhoidon pyrkimyksistä huolimatta. Summat ovat niin vähäisiä, ettei niillä ole reaalista vaikutusta liiton talouteen.

4.3.6 Liiton omat hankkeet

Hanketoiminta ei ole liiton jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa, muuten kuin omarahoitusosuuden osalta. Hanketoiminnassa kulut katetaan hankkeiden tuotoilla.

Vuonna 2022 liitolla tulee olemaan tämän hetken tietojen mukaan yksi hanke; alueellinen kehittämistehtävä, kulttuurimaakuntahanke. Kulttuurimaakuntahankkeeseen saadaan tukea Opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

Näiden lisäksi hankkeiden valmisteluun ja maksatukseen saatavat tekniset tuet, EAKR-tekninen tuki, Akke-tekninen tuki sekä REACT EU-tekninen tuki, käsitellään hankkeina. Teknisillä tuilla katetaan vuonna 2022 arvioiden mukaan noin 1,37 henkilötyövuotta.

4.3.7 Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelma osoittaa, kuinka tulorahoitus riittää toimintamenoihin ja rahoitusmenoihin. Tuloslaskelmasta saadaan seuraavat tunnusluvut: toimintakate, vuosikate, tilikauden tulos ja tilikauden yli-/alijäämä.

Keski-Pohjanmaan liiton talousarvio ja -suunnitelma 2022 - 2024

KESKI-POHJANMAAN LIITTO

TALOUSARVIO TULOSLASKELMA	TA 2021	**TA 2022**	**Muutos-%**	TS2023	Muutos-%	TS2024	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT							
Myyntituotot	-1 491 200	**-1 491 200**	0,0%	-1 506 100	1,00 %	-1 521 100	1,00 %
Tuet ja avustukset	-99 081	**-154 346**	55,8%	-160 000	3,66 %	-160 000	0,00 %
Muut toimintatuotot	-60 462	**-48 048**	-20,5%	-49 010	2,00 %	-49 990	2,00 %
Yhteensä	**-1 650 743**	**-1 693 595**	**2,6%**	**-1 715 110**	**1,27 %**	**-1 731 090**	**0,93 %**
TOIMINTAKULUT							
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	931 329	**948 394**	1,8%	962 600	1,50 %	977 000	1,50 %
Henkilösivukulut	175 384	**190 142**	8,4%	192 520	1,25 %	195 400	1,50 %
Palvelujen ostot	405 230	**411 483**	1,5%	414 137	0,65 %	411 500	-0,64 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	22 500	**25 100**	11,6%	25 603	2,00 %	25 140	-1,81 %
Muut toimintakulut	116 000	**118 326**	2,0%	120 100	1,50 %	121 900	1,50 %
Yhteensä	**1 650 443**	**1 693 445**	**2,6%**	**1 714 960**	**1,27 %**	**1 730 940**	**0,93 %**
TOIMINTAKATE/KÄYTTÖKATE	**-300**	**-150**	**-50,0%**	**-150**	**0,0 %**	**-150**	**0,00 %**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT							
Korkotuotot	0	0		0		0	
Korkokulut ja muut rah.kulut	300	**150**	-50,0%	150	0,0 %	150	0,00 %
Muut rahoituskulut yhteensä	300	150	-50,0%	150	0,0 %	150	0,00 %
VUOSIKATE	**0**	**0**		**0**		**0**	
TILIKAUDEN TULOS	**0**	**0**		**0**		**0**	
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET							
Rahastojen vähennys		0		0		0	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	**0**	**0**		**0**		**0**	

Keski-Pohjanmaan liiton talousarvio ja -suunnitelma 2022 – 2024 vastuualueittain

KESKI-POHJANMAAN LIITTO

TALOUSARVIO KOHDITTAIN

	TP 2020	TA 2021	Muutos-%	**TA 2022**	Muutos-%	TS 2022	TS 2023
Liiton lakisääteinen toiminta							
Tulot	-6 803	-3 000	-55,90 %	**-2 000**	-33,33 %	**-2 000**	**-2 000**
Menot	911 118	1 149 672	26,18 %	**1 158 890**	0,80 %	1 173 800	1 187 667
Yhteensä netto	904 315	1 146 672	26,80 %	**1 156 890**	0,89 %	1 171 800	1 185 667
Liiton muu kehittämistoimi							
Tulot	-40 425	-50 500	24,92 %	**-500**	-99,01 %	**-500**	**-500**
Menot	250 895	252 887	0,79 %	**248 687**	-1,66 %	250 000	251 000
Yhteensä netto	210 470	202 387	-3,84 %	**248 187**	22,63 %	249 500	250 500
Hallinto							
Tulot	0	-1 000		**0**		**-1 000**	**-1 000**
Menot	87 304	136 030	55,81 %	**128 473**	-5,56 %	129 000	130 000
Yhteensä netto	87 304	135 030	54,67 %	**128 473**	-4,86 %	128 000	129 000
Vuokraustoiminta							
Tulot	0	0		**-42 500**		**-43 350**	**-44 217**
Menot	0	0	0,00 %	**0**	0,00 %	0	0
Yhteensä netto	0	0	0,00 %	**-42 500**	0,00 %	-43 350	-44 217
Liiton hallinnoimat hankkeet							
Tulot	-84 928	-105 043	23,68 %	**-157 395**	49,84 %	**-162 160**	**-162 273**
Menot	84 928	111 855	31,71 %	**157 395**	40,71 %	162 160	162 273
Yhteensä netto	0	6 812	0	**0**		0	0
Rahoitus							
Kuntien osuudet	-1 491 200	-1 491 200	0,00 %	**-1 491 200**	0,00 %	**-1 506 100**	**-1 521 100**
Korkokulut		300		150	-50,00 %	150	150
Rahastojen vähennys							
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	**-289 111**	0		**0**		**0**	**0**

Keski-Pohjanmaan liiton tase 30.9.2021

KESKI-POHJANMAAN LIITTO

TASE	**Tase 1.1.2021**	**Tase 30.9.2021**
VASTAAVAA		
PYSYVAT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet	**17 659,73**	**17 659,73**
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	**474 481,53**	**474 481,53**
Muut lainasaamiset	**252 281,89**	**252 281,89**
	726 763,42	**726 763,42**
Pysyvät vastaavat yhteensä	**744 423,15**	**744 423,15**
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiantojen ps-tili	**3 676 461,89**	**2 259 409,78**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntireskontrasaatavat	**2 785,64**	**-102,10**
Muut saamiset	**5 333 087,85**	**8 356,28**
Siirtosaamiset	**33 993,81**	**18 192,89**
	5 369 867,30	**26 447,07**
Rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	**745 488,25**	**838 502,37**
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**6 115 355,55**	**864 949,44**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**10 536 240,59**	**3 868 782,37**
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	**439 820,39**	**439 820,39**
Muut omat rahastot	**0,00**	**0,00**
Edellisen tilikauden ylijäämä	**767 127,02**	**767 127,02**
Tilikauden yli/-alijäämä	**0,00**	**208 459,94**
Oma pääoma yhteensä	**1 206 947,41**	**1 415 407,35**
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	**8 995 162,83**	**2 259 422,59**
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	**0,00**	**0,00**
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	**0,00**	**0,00**
Saadut ennakot	**98 424,00**	**0,00**
Ostovelat	**26 199,44**	**5 862,94**
Muut tilivelat	**87 246,54**	**66 649,84**
Siirtovelat	**122 260,37**	**121 439,65**
Lyhytaikainen vpo	**334 130,35**	**193 952,43**
Vieras pääoma yhteensä	**334 130,35**	**193 952,43**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**10 536 240,59**	**3 868 782,37**

KESKI-POHJANMAAN LIITTO

TASE **Sisäinen kirjanpito/ Eakr-myöntövaltuuksien seuranta**	**Tase** **1.1.2021**	**Tase** **30.9.2021**
VASTAAVAA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset	**0,00**	**6 669 462,43**
	0,00	**6 669 462,43**
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	**0,00**	**6 669 462,43**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**0,00**	**6 669 462,43**
VASTATTAVAA		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	**0,00**	**6 669 462,43**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**0,00**	**6 669 462,43**

Keski-Pohjanmaan liiton rahoituslaskelma

KESKI-POHJANMAAN LIITTO
RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	TP2020	1-9/2021
Toiminnan rahavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	**289 111,10**	**208 459,94**
Satunnaiset erät	**0,00**	**0,00**
Tulorahoituksen korjauserät	**0,00**	**0,00**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	**0,00**	**0,00**
Investointien tulot	**0,00**	**0,00**
Toiminnan ja investointien kassavirta	**289 111,10**	**208 459,94**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	**0,00**	**0,00**
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	**0,00**	**0,00**
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	**0,00**	**0,00**
Oman pääoman muutokset	**0,00**	**0,00**
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	**-1 622 302,80**	**-5 318 688,13**
Saamisten muutos	**2 231 847,96**	**5 344 145,50**
Korottomien velkojen muutos	**-521 586,00**	**-140 903,19**
Rahoituksen rahavirta	**87 959,16**	**-115 445,82**
Rahavarojen muutos	**377 070,26**	**93 014,12**
Rahavarojen muutos		
Kassavarat 31.12	**745 488,25**	**838 502,37**
Kassavarat 1.1.	**368 417,99**	**745 488,25**
	377 070,26	**93 014,12**

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €	**366 141**	
Lainanhoitokate	**171,4**	
Kassasta maksut, euro	**1 334 248**	**1 031 185**
Kassan riittävyys, pv	**204**	**297**

5 TULOSALUEIDEN TOIMINTA

5.1 Aluekehityksen suunnittelu ja ohjaus

Keski-Pohjanmaan liiton aluekehittämisen toiminnoilla toteutetaan aluekehittämislain mukaisesti maakunnan yleistä kehittämistä. Keskeinen aluekehittämisen toimenpiteitä ohjaava asiakirja on Keski-Pohjanmaan maakuntastrategia 2040 ja maakuntaohjelma 2022–2025. Maakuntaohjelma ohjaa kehittämistoimenpiteiden suuntaamista ja mm. hankerahoituksen kohdentamista alueella. Vuoden 2022 aikana käynnistetään Keski-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 ja maakuntaohjelman 2022–2025 toteuttaminen ja laaditaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma seuraaville kahdelle vuodelle.

Maakuntaohjelmaa toteutetaan ja tavoitteita seurataan yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa maakuntaohjelman kehittämisteemoihin ja läpileikkaaviin tavoitteisiin perustuvan työryhmätyöskentelyn avulla. Maakuntaohjelma-kaudella 2022–2025 kehittämisteemojen työryhmät ovat 1) TKI ja älykäs erikoistuminen, 2) elinvoima ja saavutettavuus, 3) maaseutu, 4) ennakointi ja tilannekuva sekä 5) osaava työvoima (Osaavaa työvoimaa Keski-Pohjanmaalle-neuvottelukunta). Teemaryhmien koordinointivastuu on Keski-Pohjanmaan liitolla. Teemaryhmien työtapana ovat kokoukset, teemapohjaiset työpajat ja seminaarit yhteensä 2**–**3 kertaa vuodessa. Teemakohtaiset työryhmät koostuvat maakunnan keskeisistä julkisista, yksityisistä ja kolmannen sektorin toimijoista sekä viranomais- ja rahoittajatahoista. Työryhmätyöskentelyn avulla saavutetaan yhteinen näkemys ja tahtotila alueen kehittämistoimenpiteille, nostetaan esille vuosittaiset kehittämisen kärkiteemat sekä vahvistetaan eri toimijoiden osallisuutta aluekehittämisen toimenpiteiden suuntaamisessa.

Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa suunnittelukaudella 2022–2024 tiivistä yhteistyötä rakennerahasto-ohjelman toteuttamisessa Itä- ja Pohjois-Suomen suuralueen kanssa. Liitto toimeenpanee alueellaan Osaava ja uudistuva Suomi 2021–2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaa sekä varmistaa Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 rakennerahasto-ohjelman laadukkaan päättämisen. Aluekehitysrahoitusta suunnataan rakennerahasto-ohjelman ja maakuntaohjelman mukaisiin toimenpiteisiin ja hankkeisiin. Vuoden 2022 rahoitussuunnitelma MYR:ssä.

Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa osallistumista maakunnan tarpeista lähtevään rakennerahastokauden 2021–2027 käynnistämiseen osana Itä- ja Pohjoisen alueen yhteistyötä. Vuonna 2022 keskitytään ohjelman tehokkaan toimeenpanon käynnistämiseen ja toteuttamiseen. Tavoitteena on sujuva uuden ohjelmakauden käynnistäminen ja toteuttaminen ilman merkittäviä omasta toiminnasta aiheutuvia viivästyksiä, jotta maakunnan kehittämiselle asetetut tavoitteet kyetään saavuttamaan.

5.2 Aluekehittäminen ja rakennerahasto-ohjelman toimeenpano

Suunnittelukaudella 2022–2024 toimeenpannaan Keski-Pohjanmaan liiton ja kuntien välisessä ”Elinvoimatehtävien vastuunjako Keski-Pohjanmaalla” -asiakirjassa määritellyt yhteistoimintajärjestelyt. Vuoden 2022 aikana tavoitteena on jatkaa ja vahvistaa yhteistyöjärjestelyjä erityisesti osaavan työvoiman saatavuuteen, osaamistarpeiden ennakointiin sekä kuntien ja maakuntaliiton välisen tiedon parantamiseksi elinvoimatehtävien hoidossa.

Suunnittelukaudella 2022–2024 sidotaan loput Keski-Pohjanmaan liitolla käytettävissä olevista ohjelmakauden 2014-2020 EAKR-myöntövaltuuksista sekä valmistaudutaan ohjelmakauden sulkemiseen. Keski-Pohjanmaan liitto seuraa aluekehittämisestä vastuussa olevana toimielimenä rakennerahastokehyksen toteutumista Keski-Pohjanmaalla, jotta voidaan varmistaa rakennerahastovarojen mahdollisimman täysimääräinen hyödyntäminen sekä kohdentuminen maakuntaohjelman mukaisin tavoitteisiin.

Keski-Pohjanmaan liiton käytössä olevaa kehittämisrahoitusta kohdennetaan yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja viennin edistämiseen, uuden liiketoiminnan synnyttämiseen ja tutkimustulosten kaupallistamiseen, alueellisen innovaatioympäristön kehittämiseen sekä TKI-toiminnan jalostamiseen elinkeinoelämän uudistumista palvelevaksi. Hankevalinnoissa painottuvat vähähiilisyyttä ja digitalisaatiota edistävä tutkimustoiminta. Keskiössä tulee olemaan myös koronavirusepidemian vaikutuksista toipumisen edistäminen. Maakunnan yhteistyöryhmä ja yhteistyöryhmän sihteeristö valmistelevat päätöksentekoa ja suuntaavat rahoituksen käyttöä.

Osana uuden rakennerahasto-ohjelmakauden 2021–2027 jalkauttamista, Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa vuoden 2022 aikana hanketoimijoille ja hanketoiminnasta kiinnostuneille järjestettäviä infoja/koulutuksia, yhdessä alueen muiden rahoittajien kanssa sekä osallistuu mahdollisiin HVO:n järjestämiin infoihin/koulutuksiin.

Keski-Pohjanmaan liitto varautuu käynnistämään itse ja osallistumaan aluekehittämistä ja elinvoimaa edistäviin maakunnallisiin ja ylimaakunnallisiin hankkeisiin suunnittelukaudella 2022–2024. Tämän lisäksi Keski-Pohjanmaan liitto lisää osaamistaan maakunnan toimijoille tarjolla olevista muista rahoituslähteistä ja lisää niihin liittyvää tiedonvälitystä.

5.3 Aluesuunnittelu, maakuntakaavoitus ja merialuesuunnittelu

Keski-Pohjanmaan maakunnan aluesuunnittelu, maakuntakaavoitus, liikennejärjestelmäsuunnittelu ja merialuesuunnittelu kuuluvat Keski-Pohjanmaan liiton lakisääteisiin tehtäviin.

Suunnittelukaudella 2022-2024 Keski-Pohjanmaan liitto käynnistää seuraavan maakuntakaava-valmistelun. Maakuntakaavassa esitetään maakunnan erityistarpeiden osalta alueiden käytön sekä alue- ja yhdyskuntarakenteen periaatteet ja osoitetaan maakunnan kehittämisen kannalta tarpeellisia alueita,

joiden merkitys on valtakunnallinen tai maakunnallinen. Maakuntakaavoituksella on tärkeitä kytkentöjä erityisesti liikenteen suunnitteluun, aluekehittämiseen, luonnonsuojelun edistämiseen, kulttuuriympäristöjen hoitoon sekä vesien- ja merenhoidon tehtäviin.

Keski-Pohjanmaan maakuntakaavassa käsitellään ja sovitetaan yhteen alueidenkäytön tarpeita, jotka koskevat muun muassa taajama- ja palvelurakennetta, liikenneyhteyksiä ja energiaverkkoa, luonnonvarojen hyödyntämistä sekä kulttuuri- ja luonnonarvojen säilymistä. Maakunnan liitto valmistelee kaavan yhteistyössä alueensa kuntien ja muiden viranomaisten kanssa sekä vuorovaikutuksessa eri sidosryhmien, myös ministeriöiden kanssa. Hyväksytty maakuntakaava on ohjeena kuntien kaavoitukselle.

Maakunnan liitto vastaa maakunnan alueellisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toteuttamisesta, liikennejärjestelmäntyöryhmän toiminnan vakiinnuttamisesta, liikennejärjestelmäsuunnitteluun liittyvän yhteistyön johtamisesta ja liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa. Keski-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelmassa esitetään liikennejärjestelmän nykytilaa ja tulevaa toimintaympäristöä koskeva arvio, liikennejärjestelmää koskevat tavoitteet sekä toimenpide-ehdotukset tavoitteiden saavuttamiseksi. Keski-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistellut työryhmä jatkaa pysyvänä työryhmänä toimintaa tehden suunnitelman seurantaa ja päivitystä.

Merialuesuunnittelun lähtökohtana on sovittaa yhteen merialueille kohdistuvia erilaisia intressejä ja edistää merialueen eri käyttömuotojen kestävää kehitystä ja ns. sinistä kasvua, merialueen luonnonvarojen kestävää käyttöä sekä meriympäristön hyvän tilan saavuttamista. Keski-Pohjanmaan alueellinen merialuesuunnitelma on laadittu yhteistyössä Lapin, Pohjois-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liittojen kanssa vuoden 2020 aikana. Merialuesuunnittelua jatketaan vuoden 2022 yhteisesti sovitun suunnitelman mukaisesti, tavoitteena aloittaa merialuesuunnitelmassa esitettyjen ja Keski-Pohjanmaata koskevien kehittämiskohteiden toimeenpano vuoden 2022 aikana. Keski-Pohjanmaan liitto osallistuu sekä valtakunnallisen koordinaatioryhmän toimintaan että alueellisen suunnitteluryhmän toimintaan tarkoituksenmukaisella tavalla.

5.4 Kansainvälisyys ja EU-edunvalvonta

Älykkään erikoistumisen strategiaa hyödynnetään Euroopan alueiden välisessä yhteistyössä ja se vaikuttaa uudella alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakaudella sekä kansainvälistä että kansallista rahoitusta ohjaavana strategiana. Keski-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategiaa päivitetään tarpeen mukaan maakuntaohjelman toimeenpanon yhteydessä. Lisäksi laaditaan Keski-Pohjanmaan kansainvälistymisstrategia vuoden 2022 aikana.

Suunnittelukaudella jatketaan Elinkeinot murroksessa yhteistyöryhmässä Itä- ja Pohjois-Suomen strategian toteuttamista yhdessä muiden Itä- ja Pohjois-Suomen liittojen kanssa. Yhteistyö näkyy mm. yhteisinä Itä- ja Pohjois-Suomen

hankehakuteemoina sekä yhteistyönä Itä- ja Pohjois-Suomen klustereiden ja arvoketjujen vahvistamiseksi. Keskiössä on älykäs erikoistuminen ja erilaistuminen, jota toteutetaan organisaatiorajoja ylittävällä yhteistyöllä. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyön avulla on mahdollisuus lisätä maakuntien tunnettavuutta ja tuoda esille koko suuralueen kehittämistarpeita ja -mahdollisuuksia EU:n suuntaan.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston toimintaa kehitetään ja toteutetaan uuden toimintamallin mukaisesti ja hyödynnetään toimiston palveluja maakunnan kannalta keskeisten EU-asiakokonaisuuksien valmistelussa ja niihin vaikuttamisessa. Painopisteitä ovat muun muassa aluepolitiikka, akku- ja kemian tutkimus, suometsien käytön edistäminen ja turvetuotannosta luopuminen osana JTF:ää, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopolitiikka, liikenne- ja energiapolitiikka, ulkosuhdeasiat, väestönmuutoksen haasteet, elinkeinopolitiikka ja alueiden kansainvälinen yhteistyö. Tarkemmin EU-toimiston edunajamisen painopisteet määritellään vuosittaisessa EU-toimiston toimintasuunnitelmassa, johon Keski-Pohjanmaan liitto esittää omat tarpeensa.

Keski-Pohjanmaa osallistuu alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021–2027 Interreg-ohjelmien (Aurora, NPA, Itämeri) ohjelmatyöhön. Yhteistyöhön kuuluu työskentely kansallisissa arviointiryhmissä sekä ohjelma-alueen hallinto- ja seurantakomiteassa.

NSPA pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkosto ovat alueiden keskinäisiä vaikuttamisväyliä alueiden edunajamiseen ja kansainvälisten hankeaihioiden käynnistämiseen. Keski-Pohjanmaan liiton luottamushenkilöedustaja jatkaa NSPA-johtoryhmässä vuoden 2022 loppuun. Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa työskentelyä vuoden 2020 lokakuussa perustetussa Merenkurkun neuvosto EAYY:ssä edustajiensa välityksellä.

5.5 Kulttuuri ja osallisuus

Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa suunnittelukaudella 2022-2024 kulttuuria koskevien suunnitelmien ja kehittämistoimenpiteiden yhteensovittamista osana maakuntaohjelman toteuttamista. Tavoitteen toteuttamiseksi ja tueksi on Keski-Pohjanmaa liitto, jäsenkunnat sekä Soite ovat saaneet syksyllä 2020 avustuksen Opetus- ja kulttuuriministeriöltä alueellisen kehittämistehtävän toteutukseen (Kumaha). Tavoitteena on edistää Keski-Pohjanmaan liiton sekä jäsenkuntien kuntien kulttuuritoimintaa annetun lain (166/2019) tavoitteiden toteuttamista. Kulttuurimaakunta -hankkeen (Kumahan) omistaa ja hallinnoi K-P:n liitto. Hankeen myötä suunnittelukauden aikana valmistuu liitolle uusi kulttuuristrategia ja siihen linkittyvä kulttuurin, taiteiden ja luovien alojen toimenpideohjelma. Kumahan toiminnan tuloksena syntyneet kuntakohtaiset kulttuurisuunnitelmat/-strategiat huomioidaan maakunnallisten ohjelmien valmistelussa.

Suunnittelukaudella 2022-2024 liitto edistää Keski-Pohjanmaan rikasta ja elävää kulttuuriperintöä kunnissa sekä luo siitä edellytyksiä paikallisen ja alueellisen elinvoiman kehittymisille ja sitä tukevalle luovalle toiminnalle.

Kaustislainen viulunsoitto on toisena nousemassa Suomesta Unescon aineettoman kulttuuriperinnön listalle. Keski-Pohjanmaan liitto pyrkii osaltaan tukemaan ja luomaan myös uusia toimintalinjoja sekä tapoja, jotta tätä nostetta voidaan hyödyntää niin yksittäisen asukkaiden kuin myös Keski-Pohjanmaan maakunnan identiteetin, yhteisöllisyyden ja elinkeinojen kannalta.

Identiteetin vahvistamiseksi maakunnan liito järjestää yhteistyössä isäntäkunnan ja paikallisten kolmannen sektorin toimijoiden kanssa maakuntajuhlan.

Suunnittelukaudella 2022–2024 luodaan Keski-Pohjanmaan kulttuuri- ja taideneuvottelukunta sekä tarvittavat yhteistyöverkostot maakunnan liiton, kuntien kulttuuritoimien, maakunnan kulttuurilaitosten, kolmannen sektorin kulttuuritoimijoiden, yksittäisten taiteilijoiden, luovan talouden sekä kulttuurimatkailupalveluita tuottavien toimijoiden välille.

Suunnittelukaudella 2022–2024 vahvistetaan Keski-Pohjanmaan liiton koordinoivaa asiantuntijaroolia kulttuuripalvelujen ja –toiminnan kehittämisessä maakunnan alueella.

Suunnittelukaudella 2022–2024 aloitetaan maakunnan kulttuuri- ja taidetarjonnan tuotantoklusterin rakentaminen, joka takaa sekä mahdollistaa kaikkien väestöryhmien yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja osallistumista kulttuuriin ja taiteen keinoin. Kulttuuriklusteria voivat hyödyntää myös matkailu ja muu elinkeinoelämä.

Suunnittelukaudella 2022–2024 vahvistetaan ja tuetaan maakunnan luovan taloutta sekä laaja-alaisesti eri elinkeinoja, kirkastamalla Keski-Pohjanmaan kulttuuribrändiä erityisesti elävän kulttuuriperinnön johtavana maakuntana.

Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa Keski-Pohjanmaan järjestöstrategian toimeenpanoa. Vuosittainen järjestöjen pyöreä pöytä toimii järjestöjen vuosikokouksena ja kansalaisvaikuttamisen areenana. Järjestöjen tavoitteina aluekehityksessä korostuu paikallinen kehittäminen, nuorten osallisuus, hyvinvoinnin yhteistyö, kulttuurin yhteistyö ja maakunnan liikunnan ja urheilun kehittäminen. Keski-Pohjanmaan järjestöjen työryhmä koordinoi alueellista toimintaa.

Suunnittelukaudella 2022–202 hyvinvoinnin edistäminen etenee Soiten ja järjestöjen sekä muiden hyvinvointialan toimijoiden, kuten oppilaitosten kanssa yhteistyössä. Keski-Pohjanmaalla on voimassa oleva Vetovoimastrategia, jonka toteuttamista jatketaan. Hyvinvointistrategian päivittäminen toteutetaan yhteistyössä Soiten kanssa sekä osana maakuntasuunnitelma 2040 ja maakuntaohjelma 2021-2025 suunnittelutyötä.

Keski-Pohjanmaan vuoden 2021 maakuntaviesti järjestetään Sievin kunnassa.

Suunnittelukaudella 2022 – 2024 jatketaan Keski-Pohjanmaan matkailun koordinaation kehittämistä ja laaditun matkailustrategian toimeenpanoa. Matkailutoimijoiden mukaanpääsyä suuralueiden hankkeisiin tulee edistää.

Genius loci – paikkapohjainen tietokanta alueen nähtävyyksistä ja kulttuuriperintökohteista mahdollistaa laajempien jatkohankkeiden käynnistymisen.

5.6 Edunvalvonta ja sidosryhmäyhteistyö

Keski-Pohjanmaalla edunvalvonnan ja vaikuttamisen tavoitteena on maakunnan menestyksen ja kilpailukyvyn edistäminen ja turvaaminen. Edunvalvonnan ja vaikuttamisen kohteina ovat mm. valtion talousarvio, lainsäädäntö sekä valtionhallinnon eri ohjelmat ja suunnitelmat. Tavoitteissa painottuu erityisesti osaamista ja kilpailukykyä vahvistavat määrärahatarpeet sekä liikenneinvestoinnit.

Kuntien ja maakunnan edunvalvonnan kärkihankkeet on sovittu marraskuun 2021 loppuun mennessä toteutetuissa kuntakeskusteluissa. Keski-Pohjanmaan liiton vuoden 2022 edunvalvonta toteutetaan maakuntahallituksen hyväksymän edunvalvontasuunnitelman 2022-2023 mukaisesti.

Keski-Pohjanmaan liitto osallistuu vuonna 2022 Pohjois-Suomen neuvottelukunnan työskentelyyn sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnan tapaamisiin. Rakennerahastoyhteistyötä toteutetaan koordinaatioryhmässä. Neuvottelukuntien työskentelyyn liittyy myös yhteistyö mm. alueen kansanedustajien kanssa sekä alueiden kansainvälinen yhteistyö. Neuvottelukunnan kokouksiin ja yhteisiin tapahtumiin osallistuvat maakuntavaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajistot sekä maakuntajohtaja.

Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan liitto on aktiivinen toimija alueensa sidosryhmien parissa. Rakennerahastoyhteistyössä Keski-Pohjanmaan liitto osallistuu Pohjois-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmien kokouksiin.

5.7 Viestintä ja tiedottaminen

Suunnittelukauden 2022 – 2024 viestinnässä korostuvat Keski-Pohjanmaan maakunnan ja maakuntaliiton viestintätoimenpiteiden täsmällinen ja oikea-aikainen toteuttaminen sekä Keski-Pohjanmaan viestinnän ja brändin kehittäminen. Maakunnan liiton viestinnän tulee olla ajantasaista ja nopeaa tiedonvälitystä.

Suunnittelukaudella 2022-2024 liiton uusittuja www-sivuja kehitetään edelleen palvelutiedon välittämisen kanavaksi. Sosiaalisen median kanavia käytetään suunnittelukaudella yhteisöllisyyttä palvelevalla tavalla.

Keski-Pohjanmaan liiton päivittäisiä tiedotuskanavia ovat liiton www-sivut, tiedotteet sekä sosiaalinen media. Ilmoitukset ja kuulutukset julkaistaan maakuntavaltuuston päättämissä sanomalehdissä, liiton ja jäsenkuntien ilmoitustauluilla sekä liiton www-sivuilla. Liiton www-sivut ovat keskeinen väline päätöksistä, tapahtumista ja palveluista sekä liiton asioista tiedottamiseen.

Lisäksi erilaiset tapaamiset ja kohtaamiset välittävät tietoa liitosta ja luovat pohjaa jatkuvalle vuorovaikutukselle.

Tavoitteena on ylläpitää maakunnan ja maakunnan liiton viestintää ja kehittää toimintaa eri viestintäkanavissa edelleen. Tavoitteena on myös ylläpitää viestinnän verkostoja ja edistää positiivista maakuntaimagoa maakunnan sisällä, kansallisesti sekä kansainvälisesti.

Viestinnällä saavutetut tulokset ja tavoitteiden toteutuminen raportoidaan maakuntavaltuustolle ja maakuntahallitukselle osavuosiraporttien yhteydessä.

5.8 Ennakointi- ja tilastotehtävät

Kaustisen seutukunta ylläpitää Keski-Pohjanmaan tilastoja -palvelua (http://www.kase.fi/tilastot/). Tilastojen ylläpitämistä jatketaan alueen toimijoiden yhteistyösopimuksen pohjalta. Tilastoja esitetään aihealueittain maakunta-, seutukunta- ja kuntatason tietoja sisältävinä taulukoina ja osin myös kaavioina.
Keski-Pohjanmaan liitto hyödyntää Keski-Pohjanmaan tilastoja -palvelua sekä Tilastokeskuksesta ja muista lähteistä saatavaa tilastotietoa maakuntaohjelmatyössä. Liitto käy vuosittain työ- ja elinkeinoministeriön kanssa aluekehityskeskustelun, jonka taustamateriaaliksi laaditaan suurelta osin tilastoihin perustuva aluekehityksen tilanne- ja kehityskuva.
Suunnittelukaudella 2022–2024 Keski-Pohjanmaan liitto pyrkii toiminnallaan vahvistamaan ennakointiyhteistyötä keskeisten sidosryhmiensä kanssa. Erityisesti painotetaan osaamistarpeiden ennakointia ja tätä tarkoitusta varten toimii liiton koordinoimana Osaavaa työvoimaa Keski-Pohjanmaalle -neuvottelukunta.

5.9 Erityiset kehittämistehtävät

Elinkeinot murroksessa – Strategiasta käytäntöön -hankkeen (ELMO-hanke) osalta Keski-Pohjanmaan liitto jatkaa osallistumista yhteistyössä muiden Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa. Hankkeessa sitoudutaan kehittämään Itä- ja Pohjois-Suomen alueella innovaatiopohjaa laajentavaa, toimivuutta lisäävää ja uusiutuvuutta varmistavaa tutkimus-, osaamis- ja innovaatiotoiminnan infrastruktuuria.

Keski-Pohjanmaan liitto osallistuu vuonna 2022 Arctic Investment Platform -hankkeen kansainväliseen yhteistyöhön. Hankkeen tavoitteena on valmistella NSPA-alueen yhteisen investointirahaston perustamista.

6 KONSERNIYHTIÖT

Keski-Pohjanmaan liiton 100 % omistuksessa on kaksi osakeyhtiötä, jotka ovat Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötorni ja KP-Cobra Invest Oy.

Kiinteistö Oy Kokkolan Säästötornin toimialana on omistaa ja hallinnoida Kokkolassa osoitteessa Rantakatu 14 olevaa kiinteistöä, jossa sijaitsevat myös maakuntaliiton tilat. Maakuntaliiton käytössä ovat II-kerroksen toimistotilojen lisäksi kattokerroksen kokoustilat ja kellarikerroksen varastotiloja. Realia-isännöinti, SKV kiinteistövälitys, DNA Oyj ja Loomis Suomi Oy ovat vuokralla liiton tiloissa. Säästötornin kiinteistö on Museoviraston suojelema.

KP-Cobra Invest Oy:n toimialana on yritystoiminnan tukeminen ja työllisyyden edistäminen Keski-Pohjanmaan alueella, mitä varten yhtiö antaa taloudellista tukea ja rahoittaa alueen yrityksiä ja yhteisöjä.